

COMETIDOS DEL MINISTERIO

De acuerdo a la normativa vigente, el MIEM tiene los siguientes cometidos:

- Propiciar el análisis y seguimiento de la situación industrial con la finalidad de diseñar las políticas industriales correspondientes
- Cumplir con las actividades de gestión y protección de la Propiedad Industrial. Cuando hablamos de Propiedad Industrial nos estamos refiriendo a todo lo concerniente a la Economía del Conocimiento, o sea marcas y patentes.
- Promover, regular y fiscalizar la explotación de los recursos mineros del país. En este sector, en los últimos años el país ha recibido inversiones millonarias que fueron destinadas a la explotación de oro. Asimismo, existen actualmente prospecciones en diamantes y minerales.
- Proponer y coordinar la política energética del país. Regular, fiscalizar y controlar las actividades que utilizan tecnologías nucleares y radiaciones ionizantes.

1. DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES EFECTUADAS EN 2007 Y LINEAMIENTOS PARA 2008

1.1.1 Dirección General de Secretaría

En el transcurso del período enero-noviembre, la Dirección General de Secretaría entre sus cometidos ha ejecutado las siguientes actividades, las cuales se pueden observar en comparación con igual período del año anterior:

Conceptos	Enero- Noviembre/2007	Enero- Noviembre/2006
Decretos con iniciativa del MIEM	42	22
Resoluciones por Atribuciones Delegadas	340	860
Total de expedientes registrados nuevos	7.020	4.564
Resoluciones redactadas en Adm. Documental	1.247	975
Movimientos de expedientes	72.689	54.273

Total de consultas realizadas por el Centro de Información del Ministerio	1.023	1.202
---	-------	-------

a) Actividades desarrolladas en 2007

Durante 2007, se puso en práctica el **Proyecto de Fortalecimiento e Implementación de Políticas de Especialización Productiva**, aprobado por el Presupuesto Nacional.

El MIEM ha concretizado su accionar a través de la aplicación de fondos presupuestales a diversos Llamados, apuntado a:

- La innovación en las Pymes productivas
- La incorporación de Nuevos Productos y Procesos
- El logro de mejoras en la Gestión Ambiental de las empresas
- El fomento de proyectos de nuevos emprendedores
- La capacitación y la profesionalización en las empresas

Se han beneficiado, asimismo, con estos fondos presupuestales:

- Los Parques Industriales
- El Programa Rutas de Salida del MIDES

En total, se han aplicado fondos presupuestales por U\$S 750.000.

Asimismo, se encuentra en las etapas iniciales en el MIEM, el **Proyecto Piloto de Internacionalización de la Especialización Productiva**, para el desarrollo y capacitación de los sectores Software, Electrónica y Biotecnología.

Este Proyecto se financia mediante el Fondo para la Convergencia Estructural del MERCOSUR – FOCEM - siendo este financiamiento no reembolsable.

Los sectores “objetivo” de este Proyecto Piloto fueron elegidos, en función de su estructura dinámica y de sus posibilidades de competitividad en el mercado internacional.

La totalidad de los fondos que se utilizarán en el Proyecto asciende a U\$S 1.500.000.

El FOCEM opera para compensar las inequidades existentes entre los distintos países del MERCOSUR.

b) Lineamientos para 2008

Estrategia Productiva

- Fondos presupuestales adicionales por U\$S 750.000, los cuales se destinarán a nuevos llamados para especialización productiva.
- Se adjudicarán Fondos presupuestales a otros objetivos que se están estudiando.

Proyecto Piloto FOCEM-MIEM

En el curso del 2008, se ejecutará el Proyecto de Internacionalización de la Especialización Productiva.

Se ha detectado una demanda importante de proyectos asociativos, por el cual se solicitará refuerzo de fondos.

1.1.2 Dirección Nacional de Industrias (DNI)

a) Actividades desarrolladas en 2007

Las metas propuestas para este año 2007 y las actividades resultantes, se resumen en los siguientes párrafos.

- **Renegociar los acuerdos comerciales del sector automotor**, especialmente con Brasil, tendiendo a una integración productiva sólida con el resto de la región y a situar al sector a la cabeza de las exportaciones industriales, con el consecuente efecto multiplicador sobre toda la economía. En este contexto, **se firmo un acuerdo con Brasil en Julio de 2007 y se han comenzado a desarrollar algunas inversiones en armado de vehículos, blindados y autopartes.**
- **Intensificar los acuerdos bilaterales de comercio con Brasil**, en diversas áreas productivas: químicos, farmacéuticos, madera y compras del Estado. **El sector madera logro avances significativos concretados en el foro de la competitividad de la madera en diciembre de 2007.**
- **Participar en la reestructuración de la cadena textil.** Se participó activamente en el Grupo Gestor del Conglomerado de Textiles y Vestimenta en el marco del PACC..También se trabajó con el MEF y OPP para el desarrollo de las bases para el subsidio del sector vestimenta.
- **Participar activamente en la aplicación y desarrollo del plan estratégico de exportaciones. Se realizo en el año numerosos estudios de potencialidades de exportación a diferentes países, apoyando las misiones comerciales de Uruguay en el exterior y de delegaciones externas en Uruguay:** España, Suiza, Indonesia, Gabón, Guines Ecuatorial, Congo. Asimismo esta Dirección participó activamente en los planes estratégicos de exportación de los sectores industriales conformados en Clusters: Calzado, Marroquinería, Textiles, Vestimenta, Software, Vinos, Productos Apícolas, Madera y Muebles.
- **Participar en la determinación de las inversiones necesarias para la especialización productiva.** Se formó parte de los tribunales de evaluación de proyectos para:
 - ❖ Nuevos productos y procesos (llamado A1)
 - ❖ Programa de desarrollo tecnológico (PDT)

b) Lineamientos para 2008

Lineamientos generales

- **Sector automotor.** Darle ajuste definitivo a los acuerdos comerciales del sector automotor con Brasil y Argentina. Progresar en la regionalización del esquema de comercio del sector automotor que propenda a una integración de las cadenas productivas del sector.
- **Actualizar el estudio de sectores estratégicos para la aplicación de políticas industriales activas,** apoyado, entre otros elementos en la experiencia en materia de comercio y regulaciones del sector de defensa comercial.
- Profundizar en aspectos que se trabajaron en 2007, como ser:
 - ❖ Estudio de competitividad de la industria nacional.
 - ❖ Participar activamente en la reestructuración de la cadena maderera.
 - ❖ Apoyar los planes estratégicos de los conglomerados industriales.
 - ❖ Impulsar la creación de parques industriales.
 - ❖ Administración del régimen establecido por los Decretos No. 473/006 y No 643/006 sobre derechos específicos.

Lineamientos funcionales

- **Sistema Informático.** Desarrollar y poner en funcionamiento el sistema informático de gestión de trámites de modo de mantener una elevada proporción de trámites en formato electrónico y generar información estadística valiosa para la toma de decisiones de política a partir de los datos de tramitación.
- **Realizar inspecciones técnicas en la temática de los procesos de la chatarra de cobre,** en el seguimiento de los proyectos de interés aprobados en el marco de las nuevas disposiciones incluidas en el decreto del 26 de noviembre de 2007.
- **Participar activamente en la dirección del proceso de entrega de subsidios en el sector vestimenta.**

1.1.3 Dirección Nacional de Energía y Tecnología Nuclear (DNETN)

a) Actividades desarrolladas en 2007

AGROCOMBUSTIBLES

- El 14 de noviembre de 2007 se promulgó la **Ley N° 18.195 de Agrocombustibles**, que tiene por objeto el fomento y la regulación de la producción, la comercialización y la utilización de agrocombustibles. Se está elaborando la reglamentación de la Ley para lo cual se ha establecido un plazo de 180 días a partir de la promulgación de la ley.
- **Proyecto PDT:** Se participó en la elaboración del llamado a proyectos de investigación y/o desarrollo tecnológico con el objetivo de generar conocimientos y capacidades en el manejo de cultivos y materias primas no tradicionales, y nuevos procesos industriales para la producción de agrocombustibles. El proyecto se está ejecutando bajo la coordinación de Facultad de Agronomía, participan además INIA, Facultad de Química e Ingeniería.
- **MERCOSUR y BILATERAL CON BRASIL:** se participa en la elaboración de convenios de intercambios en la temática de biocombustibles.
- **Normas UNIT: se participa en los Comité de Biodiesel y Comité de Alcohol.** A la fecha fueron aprobadas las normas de especificaciones de calidad UNIT 1122 etanol anhidro y UNIT 1124 para etanol hidratado.

PROYECTO REGASIFICACIÓN GNL

- **El 5 de julio de 2007 se firmó el Convenio de Cooperación entre Uruguay y Argentina con el objetivo de emprender acciones que posibiliten la construcción de una planta de GNL en Uruguay** para el abastecimiento de la demanda de ambos países de aproximadamente 10 millones de m³ día. En dicho ámbito se creó una Comisión Mixta integrada por representantes de Uruguay y de Argentina. Dicha Comisión elaboró una propuesta de **“Acuerdo para la Implementación y Operación del Proyecto de Regasificación de Gas Natural Licuado entre la República Oriental del Uruguay y la República Argentina”** la cual fue firmada el pasado 27 de noviembre de 2007.

ELECTRICIDAD

- **Se amplió, en 100MW la potencia instalada en la Central de Punta del Tigre** y se está analizando la combinación del ciclo que permitiría incrementar aproximadamente un 40% la potencia instalada.

- **Se realizó el llamado para la instalación de la planta convertora en Cerro Largo** asociada al proyecto de interconexión en extra alta tensión con Brasil.

ELECTRICIDAD A PARTIR DE ENERGÍAS AUTÓCTONAS

- En el marco del decreto 77/006, **se firmaron los contratos entre los generadores privados (36MW a partir de biomasa y eólica) y UTE.**
- El 26 de octubre de 2007, **se aprobó el decreto (397/007) que promueve la celebración de contratos por el remanente no contratado en el marco del decreto 77/006** (24MW) e introduce modificaciones en las condiciones para las bases del llamado. UTE está elaborando el nuevo pliego de condiciones.
- **Se adjudicó la licitación realizada en el marco del Convenio de Condonación de Deuda Uruguay-España**, correspondiente a la instalación de un parque eólico de 10MW en Sierra de Caracoles. El parque entrará en funcionamiento en 2008.
- **El GEF aprobó el Proyecto Uruguay de Energía Eólica** a través del cual, entre otros, se obtendrán medidas de viento y se elaborará el mapa eólico de nuestro país.

GAS GLP

- El 3 de diciembre de 2007 se aprobó el **Decreto que introduce modificaciones en la normativa que rige el mercado de distribución de GLP en envases de 13kg y 45kg.** Dicho decreto dispone la diferenciación de los envases por color lo cual permitirá una clara e inequívoca identificación del Agente Distribuidor quien será responsable por su estado, mantenimiento, recalificación y destrucción final.

GAS NATURAL

- Se realizó **el seguimiento de las concesiones de gas** y se realizaron los ajustes tarifarios periódicos a nivel de distribución y transporte de gas natural.
- Se participó de la revisión del VADEG que está llevando a cabo URSEA a través de una firma consultora.

PROYECTO DE EFICIENCIA ENERGÉTICA

- Las metas trazadas para el 2007 incluían la elaboración de normas de eficiencia energética, la implementación del Fondo de Eficiencia Energética, el etiquetado la elaboración de material didáctico y capacitación.
- ❖ **Normas:** se aprobó el 66% de las normas previstas. Las normas aprobadas son: lámparas incandescentes, lámparas fluorescentes compactas, lámparas fluorescentes tubulares, método de ensayo de eficiencia de balastos, balastos electromagnéticos, balastos

electrónicos, calentadores de agua de acumulación, aislamiento térmico en construcción. Las referidas a refrigeradores y cocinas a gas están avanzadas y se estima que estén aprobadas en el primer trimestre de 2008.

- ❖ **Fondo de Eficiencia Energética:** después de un año de negociación, el Banco Mundial aprobó el contrato entre CND y MIEM. Para la vigencia del Fondo es necesario que el Banco Central otorgue las garantías computables a la CND.
- ❖ **Laboratorios:** se está efectuando la compra de equipos para los laboratorios de LATU y UTE.
- ❖ **Material educativo para Primaria:** Se ha cumplido la meta en relación a la elaboración del material el cual será distribuido en Primaria el próximo año.
- ❖ **Capacitación:** Se ha cumplido la meta fijada para 2007.

LEY DE EFICIENCIA ENERGÉTICA

- **Se elaboró un proyecto de Ley de Eficiencia Energética** que se remitió a las autoridades del MIEM el pasado 12 de octubre y se prevé que antes de fin de año sea presentado al Poder Ejecutivo.

INTEGRACION ENERGETICA REGIONAL

Comprende las actividades desarrolladas en el marco de organismos internacionales como: MERCOSUR, OLADE, UNASUR

MERCOSUR

- **Coordinación del SGT9 ENERGIA:** Se continúa trabajando en temas de integración energética nacional, se prevé avanzar en conjunto en temas vinculados a la racionalización energética y el uso eficiente de la energía.
- **Participación en el Grupo Trabajo de GNC del SGT3:** Se avanzó en la armonización de reglamentos técnicos vinculados al uso de este combustible y las condiciones necesarias para que los vehículos puedan circular y cargar combustible indistintamente en cualquiera de los Estados Parte.

UNASUR

- **La Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR) fue creada en el ámbito de la Cumbre de Isla Margarita de abril de 2007.** Su mandato es la creación del Consejo Energético Suramericano (Ministros de Energía) con la tarea de elaborar una propuesta de lineamientos de: Estrategia Energética Suramericana y Tratado Energético. En dicho ámbito los asesores de los Ministros, realizaron reuniones de trabajo en Caracas (18 de octubre y 22 de noviembre).

OLADE

- **Se participó en representación del Ministro en la Reunión de Ministros de Energía,** en el marco de la cual se votó el Secretario Ejecutivo de OLADE para los próximos tres años.

PLANIFICACIÓN

- **Encuesta de Consumo y Usos de la energía.** Se está relevando el consumo anual de las distintas fuentes de energía, los procesos productivos o usos para los cuales se emplea la energía al interior de cada sector y el equipamiento disponible para atender dichos usos. Ello permitirá disponer de una caracterización de la demanda de energía a nivel nacional para los siguientes sectores de actividad: residencial, comercial/servicios (incluido sector público), industrial, y los sectores agropecuario, construcción, minería y pesca.

A la fecha ha finalizado el trabajo de campo correspondiente a los sectores residencial balnearios, primera etapa de la encuesta del sector residencial urbano (40%) y comercial-servicios. Actualmente se encuentra en ejecución la encuesta correspondiente al sector industrial y cooperativas de servicios agrícolas. La fecha prevista para la finalización del estudio es el 30/6/2008.

- **Estudio de la demanda de energía en el sector transporte:** Se encuentra próximo a la firma el contrato con la firma consultora. Sin perjuicio de lo expuesto, el estudio fue iniciado extraoficialmente en el mes de setiembre. La finalización está prevista para 30/6/08.
- **Estudio de Planificación Energética Regional financiado por el OIEA.** Se realizó una capacitación en el manejo de los modelos de prospectiva de demanda de energía que maneja el OIEA y se realizó un ejercicio parcial a nivel de demanda de energía de Uruguay para el período 2006-2030.
- **Iniciativa para la Integración Regional Suramericana (IIRSA).** Se actualizaron e incorporaron los proyectos previstos por Uruguay en el área de energía.
- **Información estadística del sector.** Se realizaron las actividades permanentes de actualización de la información estadística del sector energético, Balance Energético 2006 y actualización del sitio web de la Dirección Nacional de Energía.

GENERADORES DE VAPOR

- **Se otorgaron 71 habilitaciones de operación** tras realizar las correspondientes pruebas hidráulicas y de seguridad.
- **Se realizaron 689 inspecciones anuales** sobre el funcionamiento en general de los generadores de vapor (LATU).

TECNOGESTIÓN

- **Control de radioactividad en alimentos:** exportación – importación: Se realizaron 376 análisis por espectrometría gamma. Los mismos se

distribuyen de la siguiente manera: Leche en polvo 54%, manteca 18%, cárnicos 14%, granos 8%, queso 5% y alimentos varios 1%. Cabe mencionar que el 53% de los análisis fueron realizados a solicitud de CONAPROLE y el 18% por ECOLAT.

- **Laboratorio de calibraciones y metrología de las radiaciones que opere como patrón secundario a nivel de radioterapia Proyecto URU/6/028:** Se instalará en el Hospital de Clínicas el primer Patrón Secundario a nivel de radioterapia. Se reciben expertorías del OIEA, se planifican actividades y se inician las obras. Se hace por parte de la DNETN un llamado, para la contratación de físicos para cumplir con los requisitos en RRHH necesarios para operar el patrón secundario.
- **Plan de Vigilancia Radiológica Ambiental:** Se reparó el detector de emisores Beta de la estación de monitoreo instalada en Colonia. Se analizan muestras de carne ovina, bovina y equina de todo el territorio, de productos lácteos, suelo y de material particulado del aire.

I + D

- **Ingeniería Nuclear y Energética:** Trabajos de investigación sobre estabilidad de reactores nucleares y sobre confiabilidad de sistemas que envejecen en plantas de generación de potencia eléctrica.

b) Lineamientos para 2008

- Se realizarán los estudios técnicos, ambientales, jurídicos y económicos vinculados al **Proyecto Regasificación GNL**
- Se elaborará un **Proyecto de Ley sobre generación de electricidad a partir de fuentes renovables.**
- Se avanzará en la elaboración del **Marco Regulatorio del Sector Gas.**

Dentro del **Proyecto de Eficiencia Energética** se proyecta:

- La finalización de las normas sobre refrigeradores y cocinas a gas.
- La iniciación del Fondo, con el cual se financiarán 5 auditorías de Eficiencia Energética.
- Iniciar proceso de diseño y reglamentación del sistema de etiquetado.
- Instaurar sistema voluntario de etiquetado para calefones y lámparas.
- Equipar laboratorio de UTE y LATU en calefones.
- Y dentro de la actividad de divulgación, se proyecta:
 - ❖ La realización de tres cursos de eficiencia energética.
 - ❖ Realizar la Feria de Eficiencia Energética
 - ❖ Realizar campaña de televisión y radio
 - ❖ Definir el Premio Nacional de Eficiencia Energética
 - ❖ Distribución y utilización de material didáctico en 500 escuelas
 - ❖ Realización de campañas de difusión en escuelas con espectáculo de títeres

- A partir del 2008, **el Grupo Trabajo de GNC del SGT3 se transforma en Comisión de Gas Natural** y amplía el espectro de temas a tratar incorporando entre otros, las condiciones de seguridad que deberán cumplir los gasodomésticos que se comercialicen en el MERCOSUR.
- Dentro del **Estudio de Planificación Energética Regional**, se prevé realizar estudios de:
 - ❖ Prospectiva de la demanda de energía 2005-2030
 - ❖ Prospectiva de oferta de energía 2005-2030
 - ❖ Comparativo de estudios de prospectiva de demanda y oferta de energía (Modelo MAED - MESSAGE – LEAP).

1.1.4 AUTORIDAD REGULADORA NUCLEAR (ARN.)

a) Actividades concretadas en el Año 2007

- Del 7 al 11 de Mayo se realizó en Uruguay la primera reunión técnica de contrapartes del **Proyecto regional de OIEA, sobre “Protección del Público y Gestión y Control de los Desechos Radiactivos”**, con la participación de todos los países de Latinoamérica.
- El 6 de Julio, **Uruguay fue electo para el período 2007-2008, como presidente del Foro Iberoamericano de Organismos Reguladores Radiológicos y Nucleares** integrado además por Argentina, Brasil, Cuba, España y México.
- **Se inició un programa integrado de capacitación y entrenamiento en seguridad radiológica** brindado por el staff inspectivo de la Autoridad Reguladora, a las empresas pertenecientes al sector industrial específicamente, complementando las actividades que se iniciadas el pasado año para las aplicaciones y usuarios del sector de la medicina.
- Con fecha 17 de Octubre 2007, **el Poder Ejecutivo dictó el Decreto 389/2007 aprobando la “Estrategia Nacional para la Gestión de los Desechos Radiactivos en Uruguay”**, constituyéndose en el primer país latinoamericano en alcanzar la referida meta.
- **Se inició la puesta en práctica en el país del Programa: “Iniciativa para la reducción de la amenaza global”**. Concretamente se trata de proporcionar máxima seguridad física a los lugares donde haya fuentes radiactivas de alta energía que se deben proteger de eventuales actos maliciosos. El programa es financiado totalmente por Departamento de Energía de los Estados Unidos e incluye la instalación de medidas de protección contra robos, incendios, atentados (cámaras de video, software, rejas, alarmas, etc.).
- **Se inició la actividad en el depósito de fuentes en desuso** sito en el Centro de Investigaciones Nucleares de la Facultad de Ciencias.

- Inicio del proceso de licenciamiento del Proyecto CUDIM que involucra la **instalación del primer Ciclotrón productor de radiofármacos a aplicarse en el diagnóstico precoz de patologías por medio de imágenes PET** (tomografía por emisión de positrones).
- **Licenciamiento y autorización para operar del primer Scanner por emisión de Rayos X**, para control de Contenedores en el Puerto de Montevideo.

b) Indicadores de Gestión

Inspecciones reguladoras realizadas por año:

Año 2005 total:	413
Año 2006 total:	434
Año 2007 a noviembre:	447

Autorizaciones para operar emitidas:

Año 2005 total:	363
Año 2006 total:	395
Año 2007 a noviembre:	389

Personal expuesto monitoreado – servicio de dosimetría personal

Año 2005 total:	1.354 trabajadores monitoreados
Año 2006 total:	1.526 trabajadores monitoreados
Año 2007 a noviembre:	1.606 trabajadores monitoreados

Autorizaciones de importación de equipos generadores de radiación (rayos x):

Año 2005 total:	101
Año 2006 total:	127
Año 2007 a noviembre:	112

Autorizaciones de importación de fuentes radiactivas para uso médico e industrial:

Año 2005 total:	225
Año 2006 total:	253
Año 2007 a noviembre:	244

c) Lineamientos para el Año 2008

- **Realización del primer Simulacro y Ejercicio de Respuesta** ante un accidente radiológico y nuclear que fuera previsto para 2007 pero que por razones de preparación y plazos fuera fijado para 2008 en acuerdo con OIEA, quien nos brinda el apoyo técnico.
- **Realización del Taller Regional sobre “Protección Radiológica del Paciente”**, específicamente para las especialidades no habitualmente

intervencionistas (urología, traumatología, gastroenterología entre otras), con la participación de todos los países latinoamericanos.

- **Licenciamiento de la instalación del primer Irradiador Industrial Modular** cuya entidad responsable será el LATU.

1.1.5 DIRECCIÓN NACIONAL DE MINERÍA Y GEOLOGÍA (DINAMIGE.)

a) Actividades desarrolladas en 2007

- De acuerdo a la implementación de mecanismos que redundaron en una mejora en los controles de producción y transporte de minerales, sumado a los ajustes operados en los fictos (valor de la producción minera), **se ha manifestado un incremento de la recaudación** al 31 de octubre de \$ 17.734.100 respecto del período anterior, duplicando el record histórico de \$ 25.080.221 del año 2000.

	2004	2005	2006	2007 oct
Guías	1.315.965	1.527.395	1.585.950	1.593.475
Canon	17.330.272	24.372.801	27.652.554	45.855.376
Otros	2.353.058	450.567	538.989	585.807
Multas	2.912.613	3.870.566	2.632.313	2.109.248
Totales	23.911.908	30.221.329	32.409.806	50.143.906

- En cuanto a la **mejora del trámite**, se licitó una consultaría para mejorar los procesos de gestión de la DINAMIGE, con vistas a:
 - ❖ Mejorar la imagen de la Institución;
 - ❖ Brindar una mayor transparencia a la gestión;
 - ❖ Optimizar los tiempos de los procesos desde su inicio hasta su finalización, así como en las respectivas etapas intermedias;
 - ❖ Facilitar el seguimiento de los asuntos por parte de los interesados;
 - ❖ Mejorar y simplificar la evaluación de la documentación presentada en cada etapa.

El plazo de ejecución se estima en 6 meses.

- **Se ha avanzado en la concreción de mecanismos de seguimiento del trámite vía Internet**, lo que otorga mayor accesibilidad y transparencia a esta información:
 - ❖ Consulta “on line” del estado de trámite del expediente;
 - ❖ Información de padrones rurales y urbanos de todo el país, estado: libre, ocupado o parcialmente ocupado;
 - ❖ Información diaria sobre resoluciones de liberación de áreas.

- ❖ Registro de caducidades de títulos mineros.
- ❖ Marco legal actualizado, incluyendo modificaciones introducidas por Ley de Rendición de Cuentas.

b) Estado de avance de los proyectos de investigación aplicada a la valoración de recursos mineros.

- **Proyecto Piedras Semipreciosas (Departamento de Artigas). Se culminó de acuerdo a lo programado para 2007 con la Fase 1. Se comenzó la valoración de opciones (modelos y marcas) – incluye demostraciones operativas -, para la adquisición de un georradar, parte de la segunda fase del proyecto.**
- **Proyecto Dolomitas (Departamentos de Maldonado y Lavalleja).** Se culminó con la Fase 1 del proyecto con la valoración preliminar de nueve áreas, de las que se seleccionaron cinco.

c) Lineamientos para 2008

- Ejecución de la Fase 2 del Proyecto Piedras Semipreciosas (Departamento de Artigas).
- Estudios de mayor detalle en la segunda fase del Proyecto Dolomitas (Departamentos de Maldonado y Lavalleja) (2008).

1.1.6 DIRECCIÓN DE ARTESANÍAS, PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS (DINAPYME)

a) Actividades desarrolladas en 2007

SERVICIOS DE INFORMACIÓN Y ASESORAMIENTO.

Se atendieron un total de 7000 consultas de todo el país a través del servicio 0800, en forma personal, vía mail o a través de visitas a diferentes localidades e instituciones.

ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN, SENSIBILIZACIÓN Y CAPACITACIÓN.

- Se llevaron a cabo **42 actividades públicas de información, sensibilización y capacitación** con diferentes instituciones públicas y privadas y las intendencias municipales, llegando a más de 1140 empresarios.
- Se enviaron **10 boletines electrónicos** y se actualiza diariamente la página web institucional, habiendo publicado durante el año 267 notas y novedades.

- Se está entrevistando a empresarios con modelos productivos emprendedores preparando una publicación sobre **“10 Casos de PyMES Exitosas”**.
- **Se proyectaron dos programas en el ciclo de Espacio Pymes** (con Red Propymes) en TV Ciudad con el apoyo a empresarios seleccionados por DINAPYME como forma de dar a conocer emprendimientos y modelos de gestión sustentables.
- Se realizaron **10 ponencias a nivel internacional**.

CONSTANCIAS PYMES

Se diseñó y puso en marcha el procedimiento de evaluación y entrega. Se entregaron 24 Constancias.

EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN.

Se evaluaron 4 proyectos de inversión.

COORDINACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN ORGANISMOS, REDES E INSTITUCIONES EN EL ÁMBITO NACIONAL E INTERNACIONAL.

- **Organización de evento por día de la PYME**, con otras instituciones del sector.
- **Red PROPYMES** – Participación en Consejo Directivo y distintas comisiones temáticas.
- **Mesa Nacional del Queso Artesanal**, participación en distintas puntos del país.
- Coordinación en el **área artesanal con Ministerio de Turismo, Uruguay XXI, PAOF, UNESCO, WCC, UDE y BIOS.**
- **Comisión Nacional Asesora de Artesanías**
- **Red de Apoyo a Emprendimientos Productivos - RAPP.**
- **Grupo de Trabajo sobre exportaciones postales.**
- **Grupo de trabajo con el BROU** coordinando acciones
- Se participó en varias reuniones del **Consejo Consultivo de EMPRETEC.**
- **Cámara Empresarial de Maldonado – Punta del Este** en actividades orientadas hacia el Desarrollo Local.
- Se coordinaron acciones de **información y capacitación con el BPS.**
- Instituciones financieras, **información sobre créditos para asesorar usuarios.**

- **Proyecto de Cooperación Horizontal con el SEBRAE** y la Agencia Brasileña de Cooperación Internacional de Brasil.
- **Coordinación con IBERPYME – SELA.**
- Comisión PYMES del **SGT 7 del MERCOSUR** y reuniones de la CRPM.

PREMIOS

- Premio a la Pyme Innovadora 2007 con RED PROPYMES.
- **Premio Nacional de Artesanías** con MEC y PAOF, 196 piezas presentadas de 81 participantes.

PROMOCIÓN DE NUEVOS EMPRENDEDORES

- **Desafío SEBRAE** en Uruguay Edición 2007 con ADM, LATU y SEBRAE. 744 participantes.
- **Emprendedurismo** Jornada de Trabajo con instituciones con actividad en el tema emprendedurismo, buscando la complementación entre programas y proyectos, se realizó la Guía de Programas e instituciones que trabajan en esta materia.
- Actividades de sensibilización y capacitación (en 1, 2 y 15)

PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN

Culminación de primera etapa de **Programa de Pasantías con LATU**. Comienzo de segunda fase. 60 proyectos presentados, en proceso de estudio.

MEJORA DE COMPETITIVIDAD A TRAVÉS DEL DISEÑO

Se apoyó la mejora al diseño de 13 empresas en coordinación con 3 Universidades.

NUEVOS CONVENIOS CON INSTITUCIONES Y SEGUIMIENTO DE ACTIVIDADES EN LOS YA EXISTENTES

- Con BROU y CUTI, seguimiento de **convenio tendiente a facilitar el acceso de las PYMES a las Tecnologías de la Información.**
- **Firma de convenio entre DINAPYME, ONUDI y BROU** dirigido a aquellos emprendedores y empresarios nacionales que habiendo participado de la asistencia técnica que brinda el Proyecto FAE-ONUDI, requieran financiamiento por parte del BROU.
- **Firma de un Convenio entre la DINAPYME, ONUDI y las Intendencias Municipales de Flores y San José** con el objetivo de avanzar en la conformación y profesionalización de una Unidad de Desarrollo Emprendedor en dichos departamentos.
- **En el área artesanal 4 Convenios con PAOF, Uruguay XXI y UDE.**

FORMULACIÓN Y EJECUCIÓN DE POLÍTICAS, PROGRAMAS Y PROYECTOS

- **Compras Estatales**, se trabajó en la elaboración del Decreto Reglamentario de promoción de PYMES en Compras Estatales, así como en la instrumentación de la puesta en práctica de los procedimientos para su otorgamiento.
- **Red de Agencias de Desarrollo**, elaboración de perfil de proyecto. Se está instrumentando el funcionamiento de un Programa de Desarrollo Local de DINAPYME y su posterior presentación a OPP para obtener recursos de Cooperación Internacional para su apoyo
- **Excelencia Artesanal**, implementación del Sello de Excelencia MERCOSUR + UNESCO, 60 participantes en actividades.
- **Programa Artesanías a la Cancha**, 9 eventos en todo el país con la participación de 244 artesanos.
- **Núcleos Empresariales Sectoriales**, se brindó coordinación y asistencia técnica a 4 núcleos empresariales sectoriales alcanzando a 100 empresas.
- **Programa de Incubación Virtual de Empresas**, brinda asistencia técnica a 30 empresas. Apoyo para elaboración de plan de negocios para todas las empresas participantes.
- **Programa de Capacitación y Asistencia Técnica a UDEPU - Unión de Productores Uruguayos**, segunda fase, alcanza a 60 empresas.

INTERNACIONALIZACIÓN, FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD, ACCESO A MERCADOS DE EXPORTACIÓN. PARTICIPACIÓN EN FERIAS NACIONALES E INTERNACIONALES

- Se realizó un **Calendario de Ferias Empresariales Internacionales**
- Participación de integrantes del **Consorcio Phyto Uruguay en la feria SANA (Bologna)** durante los días 13 al 16 de setiembre, con el apoyo de ONUDI-Roma. En esta oportunidad el Consorcio pudo realizar más de 25 contactos comerciales.
- **Ronda de Negocios en Madrid** promovida por el Programa IBERPYME, participación de 3 empresarios con apoyo técnico de DINAPYME.
- **Participación de artesanos en Ferias internacionales**, 9 eventos, 55 talleres participantes con asistencia en contratación de espacios, logística y técnica de DINAPYME.
- **Arrendamiento de stands en ferias nacionales** en apoyo a comercialización para artesanos 18 eventos, 190 talleres artesanales.

- **Asesoramiento personalizado en Exposición FORMAEMPLEO**, stand institucional en Expopyme 2007.
- **Participación en el evento ACTITUD PYME**; primera muestra de programas de promoción de desarrollo, productos y servicios para las micro, pequeña y mediana empresas. DINAPYME, FAE y PACPYMES, disertaron sobre internacionalización de PyMEs

FOROS Y TALLERES

- **Foro Iberoamericano de Artesanías** Organizado en conjunto con Programa PAOF y MEC, con 75 representantes del sector en lo nacional e internacional.
- **Taller Internacional** “Desarrollando Nuevos emprendimientos” coorganizado con CIU bajo el Programa IBERPYME – SELA, 150 participantes

PROGRAMA PACPYMES, CON COOPERACIÓN EUROPEA

- **Clusters:** 5 sectores preidentificados - cuatro Clusters en funcionamiento
 - ❖ Turismo en Punta del Este – Publicado Diagnóstico
 - ❖ Quesería Artesanal en Colonia y San José – Publicado Diagnóstico
 - ❖ Ciencias de la Vida en Montevideo – Publicado Diagnóstico
 - ❖ Logística y Transporte en Montevideo
 - ❖ Emprendimiento de Desarrollo Local
 - ❖ Fray Bentos Competitivo - Publicado Diagnóstico
- **Nuevas Iniciativas Cluster aprobadas**
 - ❖ Turismo en Rocha
 - ❖ Hortifruticitricultura en Litoral Norte
 - ❖ Industria Naval en Montevideo
- **Programas especiales aprobados**
 - ❖ Programa nacional de promoción de la competitividad y el desarrollo empresarial de la segunda y tercera transformación de la madera.
 - ❖ Estudio sobre el turismo en Canelones.
- **Programa Marco de Clusterización**

- **Redes Aprobadas: 2.** Cooperación de producción y servicios “Delicias Criollas” y Consorcio de Autopartes CONAU.
- **Cobertura de ambos Componentes:** 9 Departamentos
 - ❖ Fortalecimiento de la Gestión, Innovación empresarial y promoción de PYMES Exportadoras.
- **Empresas Beneficiarias:** 215 registradas; 183 visitadas; 170 diagnosticadas; 143 con diagnóstico y plan de mejora; 80 con plan de mejora aprobado.
- **Propuestas Asociativas aprobadas:** 4 (Prensa y Talleres Gráficos; Grupo Intersectorial de Paysandú; Forestadora, industrializadora de la madera; Informática y Desarrollo de Software).
- **Subvenciones Otorgadas:** 23 empresas con contratos firmados por € 83.773; 31 empresas con contratos pendientes de firma por € 77.128.
- **Cobertura del Componente :** 14 Departamentos

PROGRAMA FOMENTO A LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL, ONUDI, con cooperación ITALIA

- **Seminarios específicos.** Se organizaron 4 instancias de capacitación a los cuales asistieron 76 empresarios y/o técnicos de diferentes empresas. Las temáticas fueron: Éxito Empresarial; Buenas Prácticas de Manufactura, Comercio Exterior, Formación de costos de productos en PYMES.
- **Seminario Internacional** “Salud y Empresa: el Potencial de las Plantas Medicinales y Aromáticas” organizado en forma conjunta entre Programa FAE – ONUDI con FUNDASOL-BID-FOMIN. Durante el Seminario se realizó una exhibición de productos de empresas del sector, en particular una línea de productos del Consorcio Phyto Uruguay.
- **Seminario Internacional** “Consortios de Exportación. Un instrumento para fomentar las exportaciones de las Pyme” con la participación de expertos internacionales y nacionales de ONUDI, la visión del sector público y privado y el análisis de la ley de promoción de consorcios de exportación, noviembre 2007.

PROGRAMA DE CREACIÓN Y DESARROLLO DE EMPRESAS (PDE)

- **Tutorías** para los emprendedores del 1º PDE (San José, Colonia, Flores) 34 emprendedores participando.
- **PDE** en los departamentos de Soriano y Río Negro. 250 postulantes. 38 participantes culminaron la etapa de capacitación.
- **PDE** en los departamentos de Maldonado, Rocha y Lavalleja, 166 postulantes, 15 participantes culminaron la capacitación.

- Se apoya el Programa de Creación y Desarrollo de Empresas a cargo de Flores Emprende, implementado y financiado por la Intendencia Municipal de Flores y ejecutado de acuerdo a la metodología ONUDI, 68 postulantes.
- **Generación de nuevos puestos de Trabajo.** Como resultado del primer PDE implementado en los departamentos de San José, Colonia y Flores hasta el momento se han creado 11 empresas formales en los tres departamentos participantes generando 47 empleos directos y un número no cuantificado de empleos indirectos. Por otro lado, existen otras 6 empresas que si bien aún no han concretado su formalización están en vías de hacerlo y vienen operando de manera regular. Generando 19 nuevos puestos de trabajo
- Integrantes de las Unidades de Desarrollo Emprendedor participaron de la capacitación "**Developing Business Counselors for Growth of Small and Medium Enterprises**" realizada en el Reino de Bahrain, organizada por ONUDI.
- **Asistencias y consultorías.**
 - ❖ Asistencia a una empresa para la negociación de un contrato de suministro de medicamentos en Cuba con resultados auspiciosos y concreción de contrato de suministro de medicamentos.
 - ❖ Consultoría para asistir al Consorcio Integro (software) en su acceso al mercado de Chile.
 - ❖ El Consorcio Phyto Uruguay constituye una SA que da forma jurídica al mismo.
 - ❖ Firma de un Convenio marco con la empresa italiana ProdEx con el objetivo de desarrollar conjuntamente un plan industrial y comercial para la valorización de productos naturales de uso fitoterápico, fitocosmético, y nutracéutico tendiente a facilitar la exportación de dichos productos a Italia. Mediante este acuerdo se alcanzó un compromiso, de exportar productos uruguayos por 1 millón y medio de euros.
 - ❖ Elaboración de un plan de trabajo tendiente a establecer un sistema de certificación de calidad de los productos Phyto Uruguay que será administrado por el propio Consorcio y contará con la participación de un Comité técnico-científico y la emisión del certificado por parte de una institución italiana acreditada internacionalmente.

CAPACITACIÓN DE RECURSOS HUMANOS, MODERNIZACIÓN DE LA DINAPYME

Los funcionarios recibieron capacitación en Planeación Estratégica y Alineamiento Competitivo, Estrategias de Internacionalización de las PYMES, Sistemas de Garantías, Consorcios de Exportación, Estrategia De Mercadeo y Negocios en Internet para PyMES, Comercio Justo, e Industria del Bambú y el Ratán.

ACCIONES EN EJECUCIÓN DE ESTANDARIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA DINAPYME:

- **Certificación de calidad del trabajo de la División Artesanías bajo la norma ISO 9001.** En proceso de preparación
- Encuesta representativa a las empresas del grupo meta con el doble objetivo de obtener información precisa sobre situación y requerimientos de las empresas, con diferenciación por segmentos o conglomerados, así como la aplicación de un instrumento de seguimiento de la política de competitividad en sus diversas áreas. En preparación
- Elaboración e implementación de un software integral para la atención de los usuarios de la DINAPYME. En preparación

1.1.7 DIRECCIÓN NACIONAL DE PROPIEDAD INDUSTRIAL (DNPI)

a) Actividades desarrolladas en 2007

- Se mantuvo el funcionamiento del GIPI y se aprobó el Decreto de conformación del GIPI con fecha 3 de agosto de 2007.
- Se avanzó en el tema **“marca país”**.
- Se avanzó en el tema **Medidas en Frontera**, designándose una comisión redactora de un proyecto de ley y se está trabajando en una postura nacional sobre “indicaciones geográficas”.
- Se impartieron **cursos de capacitación** en negociación con expertos argentinos y de la Universidad de Florida, EEUU así como en la OMPI.
- Se avanzó en la **concreción de la Auditoría de Propiedad Industrial** financiada conjuntamente con OMPI y Banco Mundial.
- **Se trabaja con la Agencia de la Innovación a efectos de concretar un Instituto de Propiedad Intelectual** (de carácter académico y de información tecnológica), financiado en unión público-privado.
- **Se continuó con la reducción del atraso en las patentes farmacéuticas.**
- **Se eliminó el atraso de examen de los diseños industriales,** encontrándonos al día.
- **Se eliminó el atraso en las resoluciones de concesiones de patentes y expedición de títulos, encontrándonos al día.**

EN MATERIA MULTILATERAL:

- Se concretó con OMPI, **un acuerdo de cooperación** en el marco del cual se realizaron múltiples actividades con participación de funcionarios de esta Dirección así como de miembros del GIPI

EN MATERIA REGIONAL:

- Se avanzó en la **concreción de los protocolos** de principios básicos y de indicaciones geográficas.
- **Se concretó un sitio web de la región sudamericana**

EN MATERIA BILATERAL:

- Se firmó un **acuerdo de cooperación con la Oficina Española de Marcas y Patentes.**
- Se firmó un **acuerdo de cooperación con la Federación Rusa.**
- Se avanzó en la **concreción de un acuerdo científico tecnológico con Estados Unidos.**
- **Se realizaron múltiples seminarios**, especialmente el taller itinerante sobre el uso de marcas colectivas, de certificación e indicaciones geográficas en el interior del país (Colonia, Salto y Maldonado) con técnicos de OMPI y de la Dirección.
- Se realizó la exportación al servidor web de la base de datos, restando la unión con la página estática.

b) Lineamientos para 2008

- Proyecto de ley sobre “medidas en frontera”
- Postura país en “indicaciones geográficas”
- Discusión en el GIPI de adherir al Acuerdo de Budapest sobre depósito de microorganismos
- Concreción de un equipo negociador e incremento de su capacitación
- Concreción del Instituto de Propiedad Industrial con la Agencia de la Innovación y la Corporación para el Desarrollo
- Creación del Departamento de análisis formal de marcas
- Culminación de la base de datos de patentes nacionales
- Normalización de los procedimientos en materia de patentes
- Digitalización de las mesas de entrada y archivo de marcas y patentes, así como la indización de los archivos digitalizados y verificación contra la base documental
- Ingresar al expediente electrónico

- Realización de un seminario regional sobre uso estratégico de la Propiedad Industrial para los países en desarrollo con la OMPI y el MRREE.
- Se proyectó para realizar en el 2008, con fondos a determinarse, un proyecto de investigación sobre licencias obligatorias y protección de la información no divulgada

1.1.8 ANCAP

a) Actividades desarrolladas en 2007

Ajustándose a las definiciones del Gobierno Nacional, corresponde señalar, sintéticamente, lo actuado en materia de:

INTEGRACIÓN CON LA REGIÓN

- Argentina: Renegociación del endeudamiento de Petrolera del Conosur, Intercambio energético; Exploración en Cuenca Colorado Marina; Firma de un tratado para la instalación conjunta de una planta de regasificación de Gas Natural Licuado.
- Colombia: Intercambio de conocimientos técnicos sobre tareas de mantenimiento de refinerías.
- Paraguay: Colaboración de ANCAP en la formación de técnicos de la refinería paraguaya, que está retomando la actividad.
- Venezuela: Continuidad de la compra de crudo en condiciones beneficiosas para ANCAP; Explotación conjunta en la Cuenca del Orinoco; Proyecto de reconversión profunda en la Refinería de La Teja, que posibilitará procesar crudos más pesados; Ingreso de PDVSA con un 10% como socio de ancap en ALUR; negociaciones para acuerdos de exportación de clinker e importación de petcoke..
- Brasil: Acuerdos con PETROBRAS y la Universidad de Ouro Preto para la realización de una evaluación del potencial hidrocarburífero de la Cuenca de Pelotas y Punta del Este.

CONOCIMIENTOS, INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

- Acuerdos con la Cámara de Industrias del Uruguay, Universidad de la República, etc.
- Acuerdos con Parques Tecnológicos.
- Acuerdos con la ETP (ex-UTU) para la capacitación de técnicos.
- Creación de un área de gestión del conocimiento.
- Acuerdos en Bella Unión para la creación del Instituto de Agroenergía con varios institutos a nivel terciario (tecnólogo energético) y con UTAA e institutos para formación agrícola e industrial a nivel de trabajadores.

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Culminando un proceso iniciado a comienzos de la actual Administración, en la segunda mitad del año 2007 se comenzó a transitar la fase final del proceso de Planificación Estratégica y Reestructura, a través del cual se elaboró, por primera vez en la historia de la Empresa, un proyecto de planificación con la participación de cientos de trabajadores y el equipo gerencial, definiéndose estrategias para las distintas áreas de negocios de ANCAP.

Se contrató para ello a la consultora internacional Arthur D Little, contándose además con la colaboración de la Oficina Nacional de Servicio Civil y trabajando en forma coordinada con la consultora KPMG.

COMPRA DE PETROLEO CRUDO

En la política de importación de petróleo crudo se continuó fundamentalmente con las adquisiciones a Venezuela, realizándose ajustes en las condiciones de compra. Inicialmente el acuerdo con Venezuela, del año 2005, consistía en pagar el 75% de la compra de crudo a 90 días con un interés del 2% anual, descontando las eventuales exportaciones de origen nacional y el 25% restante financiado a 15 años, a una tasa del 2% anual y con 2 años de gracia.

En el transcurso del año 2007 se acordó el pago del 75% a 30 días, sin intereses, manteniéndose las condiciones de financiamiento para el 25% restante. También se estableció que ANCAP dispone de una opción de compra del 100 % a 30 días, sin intereses.

Por otra parte, cabe consignar que se realizaron compras a otros proveedores con el objeto de mantener la diversidad de las fuentes.

VENTA DE DERIVADOS DEL PETROLEO

En el año 2007, y luego de varios años de estabilidad en la demanda, las ventas de combustibles al mercado interno se incrementaron en un 6,7% respecto al año 2006. Son de resaltar el incremento en las ventas de Gasolinas y de Supergás, ambos con un 15% de aumento respecto al año anterior.

ESTACIONES DE SERVICIO

A través de la compra de la red de TEXACO, ANCAP se aseguró la colocación de su producción, llegando a más del 50% de las bocas de salida de combustibles automotores.

GAS LICUADO DE PETROLEO (SUPERGAS)

Este año se llamó a licitación pública internacional para la construcción de dos esferas para almacenamiento de GLP, de 2.750 m³ de capacidad neta cada una, lo que representa un 50% de incremento de la capacidad de almacenamiento instalada y por tanto un incremento en la seguridad del abastecimiento.

Se firmó un acuerdo por el cual ANCAP, a través de GASUR (Sociedad integrada por ANCAP, Acodike y Riogas), participará a partir de marzo de 2008

en el envasado de garrafas de Supergás. Mediante esta sociedad se aspira a mejorar el servicio a los usuarios de Supergás en cuanto a la condición de los envases: mantenimiento, peso neto, etc.

PROYECTO DE DESARROLLO DE LA PLANTA DE ALCOHOLES DE PAYSANDÚ

A mediados del año 2006 el Directorio aprobó un proyecto de desarrollo para la industria de alcoholes potables e industriales ubicada en la ciudad de Paysandú. Los objetivos buscados fueron pasar de tres a diez meses de actividad productiva a nivel industrial, creando puestos de trabajo agrícola nacional, comprando sorgo granífero a productores agrícolas de la región.

Se ejecutaron inversiones, en este primer año, por 300.000 dólares para la recepción de granos, su secado, limpieza y conservación en silos propios y 300.000 dólares en la financiación de cultivos de sorgo granífero. En el segundo año se invertirán otros 300.000 dólares en la red de incendios y caldera a leña.

Durante el año 2007 se han producido alcoholes potables e industriales a partir de los sorgos plantados en el primer año de implementación de este plan, sustituyéndose importaciones que ahorran divisas y retribuyen trabajo industrial y agrícola uruguayo.

El impacto en trabajo agrícola fue de 900 hectáreas plantadas por 30 pequeños y medianos productores familiares, proyectándose para el próximo año agrícola una superficie que puede llegar a ser de 2.400 hectáreas. Estas actividades generan trabajo para prestadores de servicios agrícolas, comercializadores de insumos, fletes, talleres de reparaciones, trabajo técnico, aportes al Estado por impuestos y seguridad social, etc.

DRAGADO DEL RÍO URUGUAY

Luego de analizar diferentes posibilidades se acordó dragar los Pasos de Almirón a 4,70 metros. de profundidad con respecto al 0 del Puerto de Paysandú y 80 metros de solera.

Dado que hacía 15 años que no se efectúa este dragado, esta obra potenciará la operativa del Puerto de Paysandú, a la vez que permitirá que ANCAP abastezca por vía fluvial su Planta de Nuevo Paysandú, desde donde se distribuye el combustible para todo el norte del país. Según costos actuales de fletes esta obra, que comienza en enero del 2008 por parte de la DNH, permitirá ahorrar a ANCAP alrededor de 1 millón de dólares anuales.

PORTLAND

Se continúan estudiando por parte de Directorio distintas alternativas pasibles de ser impulsadas, procurando adoptar resoluciones de fondo que permitan desarrollar la presencia del cemento ANCAP en el mercado nacional, mejorando la calidad del producto al menor precio, así como extender su actividad al mercado regional y continental.

Del trabajo realizado hasta la fecha, se concluye que:

- ANCAP va a invertir en las dos plantas (Minas y Paysandú), de su propiedad, en emprendimientos construidos y operados por ANCAP.
- Se va a firmar un acuerdo comercial con un operador regional atado a una inversión, a efectos de comprometerlo con la colocación de producto fuera de fronteras.
- Sin perjuicio de las definiciones de fondo que se deben tomar, ANCAP ya ha comenzado las obras de ampliación de la capacidad de procesamiento instalada en Paysandú.
- Por otra parte, en breve comenzarán las obras de modernización en las instalaciones de despacho de las Plantas Manga y Paysandú.

GAS NATURAL LICUADO (GNL)

ANCAP participó, junto al Ministerio de Industria, Energía y Minería y UTE en los trabajos que culminaron con la firma de un Tratado Binacional Argentino-Uruguayo para la instalación de una planta de regasificación de GNL.

EXPLORACIÓN Y PROSPECCION

Prosiguieron los trabajos de exploración y prospección en la plataforma continental uruguaya y en la argentina (en este caso en sociedad con Repsol-YPF, Petrobras y Enarsa), en tanto se continúan los trabajos de certificación de reservas en la Faja del Orinoco en conjunto con PDVSA y Enarsa.

ANCAP contrató una empresa que ya culminó en el 2007 unos 7.000 km de sísmica 2D, que cubren la plataforma continental uruguaya.

ACTIVIDADES DE BUNKER MARÍTIMO

ANCAP, a través de DUCSA, retomó las actividades de bunker marítimo minorista. Esta experiencia será evaluada para decidir su desarrollo futuro.

SUMINISTRO DE BUNKER AEREO

ANCAP firmó con Puertas del Sur la concreción de una Sociedad Anónima, para el suministro de bunker aéreo por cañería subterránea en el nuevo Aeropuerto de Carrasco (proceso de aprobación se encuentra en tribunal de Cuentas).

b) Lineamientos para 2008

Más allá de continuar con los proyectos que se tiene en marcha, es necesario resaltar el inicio del siguiente proyecto:

PLANTA DE DESULFURIZACIÓN DE GAS OIL Y GASOLINAS

Se trata de una obra a llevarse a cabo en la Refinería de la Teja en los años 2008-2010, que permitirá reducir considerablemente los elevados niveles de azufre que poseen nuestros combustibles, lo que a su vez implicará una notoria mejora de carácter medioambiental y en la calidad de la combustión de los motores de nuestro parque automotor. De esta forma se obtendrá gas oil con un contenido de azufre inferior a 50 ppm y gasolinas con uno inferior a 30 ppm, de acuerdo a los requerimientos internacionales.

Esta obra tendrá un costo cercano a los 180 millones de dólares y ocupará unos 1.000 trabajadores (200 obra civil y 800 metalúrgicos) durante unos 26 meses. Se trata de una inversión ineludible y largamente postergada, que finalmente encontrará concreción con la actual Administración.

1.1.9 ANTEL

a) Actividades desarrolladas en 2007

- ANTEL cumplió con el Programa Financiero, incorporando rebajas tarifarias en términos reales y realizando importantes aportes a rentas generales.
- Disminuyó los funcionarios a octubre 2007 en 186 personas, representando el 62% del total de bajas registradas desde diciembre 2004, que fue de 298.

Montos en millones de U\$S	2004	2005	2006	Proyectado 2007	Dic.
Ingresos¹	441	574	670	708	
% crecimiento de ingresos	-	30,2%	16,7%	5,7%	
Inversión²	50	55	70	90	
Aporte a Rentas Generales³	92	115	102	102	

Superando ampliamente las metas previstas en el 2007:

- Aumentó un 32% los servicios móviles y los multiplicó por 3 entre el 2004 y 2007.
- Aumentó un 57% las líneas de datos y las multiplicó por 4 entre el 2004 y 2007.

	2004	2005	2006	Proyectado o Dic. 2007	% aumento Dic.07/Dic.04

¹ Ejecución Ingresos – Programa financiero, a valores históricos de cada año.

² Ejecución Inversiones - Programa Financiero, a valores históricos de cada año.

³ Ejecución Aporte Rentas Generales - Programa Financiero, expresado en millones de dólares al tipo de cambio del mes del pago. Incluye pagos por uso del espectro.

Móviles	384.469	568.238	948.462	1.250.000	225%
Líneas de datos	34.138	56.183	102.000	160.000	369%

URUGUAY PAÍS PRODUCTIVO Y SOLIDARIO: PROYECTOS Y PROPUESTAS CUMPLIDAS

En el marco del Plan de Gobierno 2005-2009, ANTEL contribuye al desarrollo y construcción nacional mediante diversas iniciativas.

➤ **Descentralización e integración:**

- ❖ **Eliminación de la Larga Distancia Nacional.** Desde el 1° de junio de 2007 se aplica la tarifa local a todas las llamadas que se realicen a cualquier punto del país. La rebaja promedio fue del 58,8% respecto a la tarifa anterior de larga distancia nacional.
- ❖ **Disminución de los precios de ADSL.** Amplió el ancho de banda y la cartera de productos ofreciendo servicios por tráfico, por hora y tarifa plana, con planes comerciales a precios muy accesibles, siendo el servicio de 30 horas el más barato de la región.
- ❖ **Aumento de velocidad de ADSL.** En un período de tres años, el servicio de Banda Ancha son mayor número de suscriptores, aumentó su velocidad 15 veces, sin modificar su precio.
- ❖ **Baja de los precios de los servicios móviles y terminales.** Trasladó a los clientes las rebajas del IVA y el ITEL y se hizo varias campañas, ofreciendo también terminales más baratos. El servicio móvil llega cada vez a estratos de menor poder adquisitivo.
- ❖ **Disminución de la cuota fija mensual.** Se bajó un 8 % la cuota fija favoreciendo especialmente a los usuarios de menor consumo.
- ❖ **Disminución real de las tarifas telefónicas.** En el período marzo 2005 – octubre 2007 disminuyeron, en términos reales respecto al IPC, un 20%.

➤ **Infraestructura de telecomunicaciones y servicios:**

- ❖ **Uruguay, País Digital.** El 100% de las capitales departamentales quedaron interconectadas a través de fibra óptica en marzo de 2007, mejorando las condiciones de los servicios, en particular los de acceso a Internet de banda ancha en el país. Se amplió en casi un 100% el ancho de banda disponible de los servicios ADSL, lográndose la alineación en calidad y precio con la región y el resto del mundo. Los canales internacionales, a su vez, ampliaron su capacidad multiplicándose por 3.

- ❖ **Extensión de la red celular de telefonía móvil**, alcanzando un 70% de cobertura territorial y un 98% de población atendida.
- ❖ **Lanzamiento comercial 3G.** En julio se realizó el lanzamiento de la tecnología 3G siendo ANCEL el primero en comercializar este servicio en nuestro país, ofreciendo: banda ancha móvil, video llamada, transmisión de video, TV móvil, video a demanda y acceso a Internet a alta velocidad. Sobre esta infraestructura, la industria nacional podrá añadir valor a través del desarrollo de contenidos y software uruguayo.
- ❖ **Servicios con imagen sobre IP.** Se avanzó en el estudio de las ofertas para la adquisición del equipamiento para este servicio, que permitirá el despliegue de imágenes e información en los receptores de televisión comunes.
- ❖ **Disminución del robo de cables de cobre.** Dadas las diversas medidas tomadas en coordinación con varios organismos del estado, disposiciones legales y decreto, se ha generado una disminución de los gastos de ANTEL frente a esta problemática en un 42% con respecto al año 2006.
- ❖ **Otros servicios:** Concreción de nuevos acuerdos de roaming internacional y servicios de valor agregado con cobertura mundial y puesta en línea de contenidos uruguayos mediante los servicios Adinet TV y Radio Adinet.

➤ **Educación e innovación:**

- ❖ **El acceso a Internet y la conectividad en general son políticas de ANTEL**, en línea con un país integrado y productivo en lo que hace a las empresas, y usando las telecomunicaciones para aumentar la cohesión social.
- ❖ **Plan Ceibal.** ANTEL provee la conexión a Internet y da soporte técnico al sitio www.ceibal.edu.uy. La prueba piloto en Cardal está en funcionamiento. A fin de año quedan 200 escuelas primarias de ANEP conectadas, 78 en Florida, y el resto entre en los departamentos de Colonia, Flores, Río Negro y Soriano.
- ❖ **Conectividad Educativa.** 1.500 centros educativos conectados en todo el país. ANTEL brinda acceso a Internet a través de computadoras no portátiles a los diferentes centros de la ANEP. En la misma línea que el Plan Ceibal, se espera un ensamble natural entre ambas iniciativas.
- ❖ **Uruguay Sociedad de la Información.** 123 infocentros comunitarios en servicio operados por públicos y privados, contribuirán a la democratización del acceso a las tecnologías de la información y la comunicación. Se suscribió un acuerdo con el Ministerio de Educación y Cultura para implementar los Centros MEC, en particular en localidades de menos de 5000 habitantes.

➤ **Investigación y desarrollo:**

- ❖ A través del Laboratorio de Tecnología de Telecomunicaciones – LATTIA – que se encuentra operativo,

y cuyo objetivo es promover el trabajo conjunto entre empresas locales de telecomunicaciones y tecnologías de la información y grupos académicos.

- ❖ De los Convenios con la Universidad de la República, en el 2007 se pusieron en marcha 4 nuevos convenios con Facultad de Ingeniería y un convenio con la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, que tienen por objetivo la elaboración y ejecución conjunta de proyectos de cooperación técnica y científica.

➤ **Calidad:**

- ❖ Mención especial en el área "Enfoque al Cliente Externo" y mantenimiento de la certificación UNIT-ISO de sus sistemas de calidad; entre ellos, atención de clientes, redes de acceso nacional, centros de operación y nuevos procesos en ANCEL.

REFORMA DEL ESTADO

➤ **Recursos Humanos**

A partir de las nuevas figuras jurídicas habilitadas por la ley, **ANTEL comenzó a eliminar gradualmente la intermediación de mano de obra**. En esa línea, a través de una alianza entre ANTEL y la Corporación Nacional para el Desarrollo, en el año 2007 se creó una empresa con vocación de servicio público, ACCESA S.A.: el Call Center del Estado.

➤ **Comunas Digitales. Apoyo a las Intendencias brindando alternativas de conectividad**

Desarrollo e implantación de portales, soluciones de capacitación a distancia, expediente electrónico, pago de tributos y otros trámites en línea. Está habilitada la comuna de Florida y a fines del 2007 queda incorporada la comuna de Canelones.

➤ **Compromiso con la Inclusión Social. ANTEL adhiere al Plan de Atención a la Emergencia Social del MIDES**

Con **250 servicios ADSL a tarifas bonificadas por un año para comercios incluidos en el PANES**, permitiendo la incorporación de los pequeños comercios al sistema de cobertura alimentaria utilizando un sistema de tarjetas.

➤ **Colaboración con el MSP**

a) **Red ASSE**, de aproximadamente 40 puntos en todo el país, uniendo Hospitales y Laboratorios; b) **Red SSAE**, que vincula una quincena de policlínicas barriales en Montevideo.

➤ **Red de Empresas Públicas**

Se trabaja en forma coordinada en diversas áreas temáticas optimizando **recursos humanos y materiales**, con el objetivo de facilitar el acceso a los servicios y mejorar la atención al ciudadano.

➤ **Otros Aportes**

Implementación de 35 solicitudes de trámites por Intranet a través del Portal del Estado Uruguayo; implantación de un piloto del Sistema de Gestión Humana en el MEC; colaboración con la Agencia para el Desarrollo del Gobierno de Gestión Electrónica y la Sociedad de la Información y del Conocimiento - AGESIC, en la Intranet del Estado.

b) Lineamientos para el 2008

➤ **Migración de los servicios WLL y Ruralcel a GSM fijo y cobre**

Mejorando los servicios de telefonía fija y de acceso a Internet de los clientes en **zonas suburbanas y rurales**.

➤ **Calidad en la atención al cliente:**

Fortalecimiento de los canales de atención e implantación de un nuevo sistema de facturación.

➤ **Conectividad al mundo**

Aumentando un 67% más la capacidad de ancho de banda al exterior, la que ya se había multiplicado por tres en el 2007.

➤ **Nuevos terminales y servicios para telefonía fija:**

introducción de terminales inteligentes y amigables al usuario que incorporan facilidades similares a los teléfonos celulares.

➤ **Red de telefonía móvil:**

cubrirá el 85% del territorio nacional y al 98,5% de la población.

➤ **Aumento de la cantidad de servicios celulares móviles**, llegando a 1.363.000.

➤ **Celulares de tercera generación, 3G**, alcanzando los 58.000 clientes.

➤ **Ampliación del tendido de fibra óptica en el territorio nacional.**

➤ **Aumento de la cantidad de servicios de datos**, alcanzando los 209.400 clientes.

- **Servicios con imagen sobre la red IP**, poniendo en marcha un piloto en enero, que permitirá el despliegue de imágenes e información en la computadora y también a través del receptor de televisión.
- **Participación en Plan CEIBAL**, en línea con el proyecto de conectividad educativa, se incorporarán al plan todos los departamentos del país, excepto Montevideo, Canelones y San José.
- **Conectividad Educativa:** se prevé contar con 2500 centros educativos conectados.
- **Red USI: se incorporarán nuevos infocentros, alcanzando un total de 168.**
- **Extensión Proyecto Comunas Digitales:** se ejecutarán los proyectos de Treinta y Tres y Lavalleja.
- **Guía Telefónica:** impresión y distribución de la Guía Alfabética.
- **Alianzas**
 - ❖ con UTE, tendido de fibra óptica en una línea de transmisión eléctrica hacia Brasil;
 - ❖ con desarrolladores nacionales de equipos y productos de telecomunicaciones;
 - ❖ con la Universidad de la República;
 - ❖ con otros socios estratégicos.
- **Profundización de los aportes a la Reforma del Estado:**
 - ❖ Incorporación de nuevos servicios de solicitud de trámites vía Internet, a través el Portal del Estado Uruguayo, integrando múltiples mecanismos de pago.
 - ❖ Implementación de un sistema de gestión de RRHH en la Administración Central, protección de infraestructuras críticas.

1.1.10 UTE

a) Actividades desarrolladas en 2007

En coordinación con la Dirección Nacional de Energía y Tecnología Nuclear, se concretaron varios objetivos:

ABASTECIMIENTO DE LA DEMANDA

- **Se continuaron las tratativas ante Argentina y Brasil a los efectos de contar de ser necesario con la posibilidad de importar la mayor cantidad de energía posible.** De igual forma se ha venido trabajando para volver factible la importación de gas natural. Se realizó un importante esfuerzo para que el conjunto de nuestro

parque térmico tuviera una buena disponibilidad. En este sentido se prevé que para fin de año se encuentre operativa la ampliación de 100 MW de Punta del Tigre, llegando la potencia de la nueva central a los 300 MW.

- **Se concretaron importantes acuerdos con Argentina tendientes a posibilitar la construcción de una planta de regasificación** en el Uruguay para atender los consumos de ambos países.

INTERCONEXIÓN CON BRASIL EN 500 KV

- En el mes de julio 2006 se concretó la firma, por parte de los Ministros de Energía de Brasil y Uruguay, de un memorando de entendimiento, que establece el marco del proyecto de Interconexión Eléctrica de gran porte entre ambos países. Cumplido este paso de fundamental importancia, se comenzó a trabajar en aspectos institucionales y técnicos. Es de destacar que ya se ha publicado el pliego de adquisición de la Conversora, cuya apertura de ofertas esta prevista para el mes de diciembre. En una primera fase será de una potencia de 500 MW. Además se continúa trabajando en el trazado de la línea y la imposición de la correspondiente servidumbre, así como en la elaboración del pliego de la licitación internacional vinculada a la construcción de la línea de transmisión que forma parte del proyecto.

ENERGÍAS RENOVABLES

- **En el 2007 se ha profundizado las acciones tendientes a la concreción de la instalación por parte de UTE de un parque eólico de 10 MW**, el que se está llevando adelante en el marco del programa de conversión de deuda Uruguay-España. Se ha firmado el contrato con la empresa adjudicataria de la respectiva licitación internacional. Dicho parque eólico estaría localizado en Sierra de los Caracoles, departamento de Maldonado, y entraría en operación a mediados del año 2008.
- **Por otra parte, en consonancia con los lineamientos del Poder Ejecutivo, se continuó avanzando en los distintos pasos del proceso licitatorio para la compra de energía a terceros de 60 MW** descentralizados en base a energías alternativas (eólica, biomasa y pequeñas centrales hidráulicas). Como resultado de este llamado se adjudicaron aproximadamente 36 MW, los que están conformados por 5 proyectos 3 de los cuales son de biomasa (cáscara de arroz y residuos de la industria forestal) con una potencia aproximada a los 30 MW y los dos restantes eólicos con una potencia aproximada a los 6 MW. Continuando en esta línea, en estos momentos se esta abocado a la tarea de ajustar los pliegos a los efectos de realizar en el corto plazo el llamado por la potencia remanente.
- **Se avanzó en las actividades para realizar una medición sistemática del potencial eólico en varios puntos del territorio nacional**, para lo cual UTE está instalando anemómetros cubriendo

gran parte del territorio nacional y en especial algunos puntos atractivos como parte de un sistema de medidas que permita disponer de un mapa eólico con precisión y en sintonía con las normas consideradas por los fabricantes industriales de molinos. Está finalizando el proceso para la adquisición de más de veinte equipos completos de medida del viento normalizados.

EFICIENCIA ENERGÉTICA

- **En este período se ha dado un especial impulso a la implementación de políticas activas de promoción de la eficiencia energética.** Se continúa y profundiza en el Programa de Eficiencia Energética (BM, GEF) que está siendo coordinado desde la DNE, y cuyo principal socio es UTE, con un aporte de más de 7.5 MUSD.
- **Como acción emblemática en este sentido podemos mencionar el proyecto “Juntando Nuestra Energía en Ciudad de la Costa”.** Dicho proyecto de carácter interinstitucional (UTE, la DNE y el Consejo de Educación Secundaria) tiene como objetivos atacar las barreras que impiden un uso adecuado y eficiente de los recursos energéticos y en particular de la electricidad. En el ámbito de este proyecto, se dictaron en el segundo semestre cursos a docentes de secundaria que imparten materias que en sus programas incluyen temas vinculados al uso eficiente de la energía.
- En el marco del Programa de Eficiencia se están realizando, entre otras actividades, **convenios con diversas Intendencias Municipales con el objetivo de racionalizar el Alumbrado Público.**

GESTIÓN COMERCIAL Y DE LA DISTRIBUCIÓN

- **Se continua trabajando en la promoción de nuevos productos comerciales,** como el vencimiento elegido, el que da la opción al cliente de elegir su fecha de pago evitando así el pago de multas y recargos (por el que han optado al día de hoy en el orden de los 65.000 clientes), profundización de la promoción de proyectos de eficiencia energética, hemos continuado con la electrificación rural, para lo cuál bajo distintas modalidades, se tendieron más de 1000 km/año de nuevas líneas de distribución rurales y se prosiguió con la instalación de paneles solares en escuelas, policlínicas, destacamentos policiales y hogares de bajos recursos del medio rural.
- A los efectos de impulsar el desarrollo productivo y mejorar la calidad de vida de la población rural, **se han establecido convenios con DIPRODE, MEVIR-PRODENOR** y cooperativas de productores a los efectos de llevar la infraestructura eléctrica a sectores productivos y pobladores rurales.
- **Se adoptaron también medidas que apuntan a mantener a los clientes de menores recursos** en su carácter de clientes permanentes mediante la aplicación de la exoneración de la tasa de reconexión y financiación de deuda, entre otras medidas.

- En lo que respecta a la **reducción de las pérdidas de energía** se le ha dado continuidad a los planes, en busca de consolidar la tendencia de disminución de las mismas.
- En relación a la **gestión de cobro con las Intendencias Municipales**, si bien se mantiene un importante endeudamiento, se ha avanzado notoriamente en la cobrabilidad, pasando del 21% al 61% en los últimos 3 años.
- **La reciente inauguración de la línea Melo, I. Noblía, Vichadero (110km, 60kV), que permitió la eliminación de la última usina diesel de porte importante que permanecía operativa**, incorporando a esta última localidad al Sistema Interconectado Nacional, constituyó un hito relevante para dicha zona. Esta obra ha sido construida a partir de un acuerdo interinstitucional entre UTE, DIPRODE y las Intendencias de Cerro Largo y Rivera. Cabe también resaltar el importante avance logrado en la implantación del telecontrol en las Estaciones de Transformación de Distribución (al día de hoy 50% telecontroladas).

GESTIÓN DE LOS RECURSOS

- **Actualmente se encuentra en curso un reordenamiento de la alta gerencia como paso previo a una reestructura global de toda la organización.**
- **A su vez se ha concretado el ingreso de más de 180 trabajadores jóvenes**, mediante un estricto mecanismo de selección por concurso, luego de más de 10 años sin ingresos, el mismo resultaba impostergable para la renovación de una plantilla funcional que muestra signos significativos de envejecimiento.

PROYECCIÓN AL EXTERIOR

- **En el marco del Convenio de Cooperación entre Venezuela y Uruguay, se debe destacar la labor de asesoría que está realizando nuestro personal en Venezuela** (más de 70 funcionarios), en la empresa CADAFE, transmitiendo allí su experiencia y sus conocimientos.

RELACIÓN CON OTROS ORGANISMOS

- A partir de los lineamientos del Poder Ejecutivo y con el objetivo de aprovechar las sinergias entre los distintos organismos involucrados se continúa trabajando con otras instituciones del estado a los efectos de **racionalizar los inmuebles** de forma de llegar a la población con el mayor número de servicios al mayor número de ciudadanos, utilizando para ello un local común. En este sentido a la fecha cabe destacar, locales implantados (proceso completo):

Localidad	Departamento	Solicitante	Anfitrión
Cuchilla Alta	Canelones	ANTEL	UTE
Ecilda Paullier	San José	ANTEL/BPS	UTE
Los Cerrillos	Canelones	ANTEL	UTE
Toledo	Canelones	UTE	ANTEL
Fray Marcos	Florida	BPS	UTE
J. E. Rodó	Soriano	CORREO	ANTEL/UTE
San Bautista	Canelones	ANC	UTE

- En el marco de la política de **Responsabilidad Social Empresarial se celebraron convenios con distintas instituciones públicas** y se generaron una multiplicidad de actividades. Entre ellas cabe resaltar:
- **Se acordó entregar en administración al Instituto Nacional de Colonización más de 4.000 hás. de terrenos pertenecientes a UTE**, lo que posibilitará la implementación de planes de desarrollo productivos y el afincamiento de aspirantes a colonos que esperan desde hace mucho tiempo soluciones de este tipo.
- **Se convino el pasaje a la Intendencia Municipal de Soriano de casi 200 casas y obras de urbanización** (por un plazo de 30 años) que en su momento sirvieron de asentamiento a trabajadores de UTE y sus familias en la Represa de Palmar. Con este acuerdo en el que participó activamente junto a UTE, la IMS y el Ministerio de Turismo, pretendemos contribuir al desarrollo de un proyecto que fomente el turismo, la recreación, así como eventuales emprendimientos productivos y educativos.
- **Implementación, en el marco de un convenio con el MIDES**, de un descuento en la tarifa residencial simple a todos aquellos clientes que a la fecha estén inscriptos en el Plan Nacional de Emergencia Social (PANES). De esta forma cerca de 80.000 hogares podrán acceder a un descuento del 80% en el cargo fijo y cargo por potencia y del 20% en el precio de los primeros 100 kWh/mes de energía. Dichos descuentos están concebidos como un primer paso en procura de la implementación (en coordinación con otras empresas del sector energético) de una Canasta Energética Básica (CEB), que permita conjugar la satisfacción de las necesidades energéticas básicas de la población de bajos recursos con la utilización eficiente de los recursos energéticos.

GESTIÓN FINANCIERA

- **Estos avances han sido posibles en base a una política financiera que ha permitido disminuir el nivel de endeudamiento y a la vez ha mejorado el perfil y el costo de la deuda. Esto fue reconocido por la calificadora de riesgo FitchRating** que elevó la calificación fideicomiso financiero UTE 2004 a AAA (uy) máxima calificación de riesgo crediticio para nuestro país.

b) Lineamientos para el 2008

- Profundizar en el desarrollo de actividades y proyectos que contribuyan a una diversificación de tecnologías, proveedores, fuentes de energía de modo de aportar a la seguridad del suministro eléctrico, a precios razonables.
- Continuar desarrollando el Proyecto de Interconexión en 500 kV con Brasil.
- Avanzar en las negociaciones y análisis sobre la construcción de una Terminal de Regasificación en Uruguay.
- Proseguir analizando la posibilidad de instalar una central a carbón, haciendo especial hincapié en las últimas innovaciones tecnológicas, de manera de mitigar sus impactos ambientales.
- Avanzar en el proyecto de instalar motores reciprocantes de gran porte, definiendo su localización, la gestión de combustible, realizando contactos con los principales fabricantes, terminando el pliego licitatorio, etc.
- Continuar monitoreando la posibilidad de combinación del ciclo en Punta del Tigre, para lo cuál uno de los elementos fundamentales a tener en cuenta es las condiciones del suministro de gas.
- Continuar con la construcción del Parque Eólico de 10 MW en Sierra de los Caracoles, de modo que quede operativo a principio del segundo semestre.
- Realizar el llamado complementario, por la potencia remanente de los 60 MW, para la compra de energía a terceros que generan en base a biomasa, eólica o pequeñas centrales hidráulicas.
- Proseguir con el Proyecto de Eficiencia Energética en coordinación con el MIEM.
- Continuar con el Plan de Reducción de Perdidas no técnicas (consumos irregulares de energía).
- Mantener los buenos niveles de calidad de servicio alcanzados.

1.1.11 INACAL

a) Actividades desarrolladas en 2007

CÍRCULO URUGUAYO DE LA CALIDAD (CUC)

Se ha desarrollado el Círculo Uruguayo de la Calidad (CUC) presidido por el Ministro de Industria, Energía y Minería, Don Jorge Lepra e integrado por empresarios ganadores del Premio Nacional de Calidad desde su inicio y un selecto grupo de empresarios de primera línea de nuestro País, entusiastas de los sistemas de mejora continua como elemento clave del desarrollo de sus respectivas organizaciones.

URUGUAY PAIS DE CALIDAD

El 15 de noviembre de 9.00 a 12.30 hs, en la Sala Azul de la IMM, se realizó el II Encuentro "Uruguay País de Calidad", organizado por el INACAL y los ganadores de premios del año anterior.

SEMINARIO EN ADM

El día 8 de junio se realiza en ADM el Seminario Management de alto impacto dirigido a las organizaciones que postularon al PNC 2006.

ACTIVIDADES DEL EXPERTO JAPONÉS ING. SATOSHI KADOMA

Se realizó la conferencia Gestión Total de Calidad en la Actividad Pública en la sede del INACAL y comienza el apoyo a organizaciones de parte del Ing. Satoshi Kadoma.

JURADO DEL PREMIO IBEROAMERICANO

El INACAL estuvo representado en el jurado, del Premio Iberoamericano realizado en setiembre en Santo Domingo por el Sr. Enrique Lorenzo.

REDIBEX

Concurrieron representantes del Instituto a las reuniones de setiembre en Santo Domingo y de noviembre en San Pablo.

INVESTIGACIÓN DE MERCADO SOBRE RETORNO DE LA INVERSIÓN EN CALIDAD

Se seleccionó a la empresa FACTUM para realizar la Investigación de Mercado para determinar los beneficios de la certificación y de la aplicación de Modelos de Mejora Continua. Se recibieron los datos que van a contribuir a la planificación de las acciones para el 2008.

PREMIO NACIONAL DE CALIDAD 2006

Se realizó la entrega del Premio Nacional de Calidad 2006 el 29 de marzo de 2007.

Las organizaciones ganadoras de Premio Nacional de Calidad 2006 fueron:

- Centro de Soporte de Montevideo de SOLUZIONA Uruguay S.A.
- Consultorio Dr. Sartori
- Emergencia Uno
- República AFAP
- TEYMA

Y las siguientes organizaciones obtuvieron una Mención Especial:

- ANTEL
- Farmacia “La Floresta”
- Grupo Transamerican
- Óptica Nova

PREMIO NACIONAL DE CALIDAD 2007

- Se cumplieron todas las etapas de convocatoria del Premio Nacional de Calidad 2007.
- El Consejo Asesor Honorario aprobó el Reglamento, Políticas de Premiación y la integración del Consejo de Premiación.
- Se realizó el llamado por los medios habituales, una campaña de Telemarketing y de Marketing directo entre empresas certificadas, y visitas de apoyo a las organizaciones interesadas.
- Se recibieron 25 postulaciones de organizaciones, habiendo precalificado para la siguiente etapa 23 de ellas. Se recibieron Reportes Extensos de 18 de las organizaciones participantes.
- Se convocó a aspirantes a Evaluadores del Premio Nacional de Calidad 2007.
- Se recibieron 110 postulaciones a Evaluador del Premio. Se determinó la Comisión de Selección de Evaluadores.
- Se dictó el Curso para Evaluadores y Jueces, en las instalaciones del INACAL y en el Salón de Actos de la Cámara Nacional de Comercio y Servicios. Se capacitaron 74 evaluadores y jueces. Trabajaron en el proceso de evaluación 63 evaluadores en 17 equipos de evaluación y 7 jueces.
- Se integraron 17 Equipos de Evaluación, que entregaron su trabajo de acuerdo a cronograma. Reunido el Consejo de Jueces decidió que continuaran en el proceso de premiación 16 organizaciones que recibieron la visita de los evaluadores.
- El Consejo de Jueces finalizó su dictamen el 7 de noviembre.
- El Consejo de Premiación realizó su aceptación el 21 de noviembre.
- El Premio Nacional de Calidad se entregó el día 11 de diciembre.

b) Lineamientos para 2008

- Completar la instalación del Instituto en la nueva sede definitiva del INACAL.
- Obtener la transferencia de responsabilidades del SUANCCE al INACAL.
- Consolidar el Sistema Nacional de Calidad a través de una mayor eficiencia en la coordinación de las acciones entre los organismos que la integran.
- Fomentar la educación en calidad.
- Obtener los decretos y reglamentos necesarios para el accionar y definir el rol del Instituto referente al respaldo al consumidor en cuanto a la calidad como base de su elección.
- Mejora de gestión con mayor llegada al interior del país.
- Cooperación con PYMES, mediante el cuerpo de técnicos y expertos de INACAL.
- Mejora de la calidad de gestión en la actividad pública a través de la implementación del Modelo de Mejora Continua.

1.1.12 COMISION TECNICA MIXTA DE SALTO GRANDE

En cumplimiento de los cometidos asignados a esta Comisión, de administrar el Complejo Hidroeléctrico de Salto Grande, se informa de los hechos relevantes de esta gestión durante el corriente año.

La generación y transmisión de energía se cumplió en forma normal, suministrando a los Despachos Nacionales de Uruguay y Argentina la energía que éstos demandaron, acorde con los caudales del Río Uruguay. Se trata de un año muy bueno en cuanto a hidraulicidad, lo que permitirá alcanzar una generación superior a la media en un 28 %. Hasta el presente no se han producido indisponibilidades de equipamiento o líneas, que hayan significado restricciones al servicio. Por otra parte, los mantenimientos se han ejecutado de acuerdo a lo planificado.

Los temas mas relevantes en la gestión de este ejercicio fueron:

- **Reestructura.** Se inició un proceso de reestructura profunda del organismo, tendiente a hacerla más eficiente y acorde a sus cometidos, más reducida en cuanto a cargos jerárquicos, lo que significo una reducción de más de la mitad de los mismos, la mayoría de los cuales se hallaba vacante.
- **Renovación de activos.** Se continuó con la ejecución de los proyectos iniciados en el 2006 y 2007, para mantener a la central y el

anillo de transmisión en las mejores condiciones de funcionamiento y seguridad:

- ❖ Nuevo Sistema supervisor, próximo a finalizar su implementación y puesta en funcionamiento.
 - ❖ Reemplazo de los Sistemas de Excitación de los generadores. Se completará en este estiaje la instalación de 5 de los 14.
 - ❖ Se aprobó el proyecto de reemplazo de los 14 interruptores del generador, estando en proceso de licitación. (inversión estimada en 5 años U\$S 6.300.000)
- **Aumento de la seguridad operativa.** Se finalizó la obra de Defensa de la Central ante la Crecida de Diseño. Se continúa con algunos atrasos la construcción de un Segundo Cierre de Esclusa de Navegación. Se inició la construcción de nuevos Talleres Mecánicos y Eléctricos, para sacarlos de la Central por problemas de ruidos y gases

Finalmente, en lo que refiere a relacionamiento con el medio, nuestros técnicos realizaron estudios preliminares de las posibilidades de aprovechamiento integral del Río Arapey, que fueron entregados a la comisión local que está impulsando el tema.

1.1.13 ADMINISTRACIÓN DEL MERCADO ELÉCTRICO

a) Actividades desarrolladas en 2007

- **Ampliar el conocimiento del funcionamiento de Sectores Eléctricos** tomados como referencia (Brasil y Francia).

Con respecto al Primer Objetivo se realizaron dos seminarios taller: el primero sobre la realidad del Sector Brasileño, fue desarrollado durante los días 6 y 7 de junio. Al mismo asistieron 71 participantes, entre los cuales deben destacarse, empresarios, académicos, ingenieros, economistas, autoridades del Sector y también representantes de los trabajadores. El evento fue realizado con el auspicio del MIEM y la Asociación de Ingenieros del Uruguay, y además contó con el patrocinio de la OPP y el aporte del Banco Mundial. Durante dichas jornadas los especialistas Eduardo Larrosa y Eric Rego dictaron 4 conferencias con un total de 14 horas de trabajo.

El Segundo Seminario se realizó el día 23 de noviembre y contó con la asistencia de 98 participantes, contándose entre la asistencia, además de las autoridades legislativas y diplomáticas, representantes del Poder Ejecutivo, inversores, así como distinguidas personalidades académicas y empresariales. En este caso el evento fue organizado en forma conjunta con la Embajada de Francia en el Uruguay, y Akuo Energy de Francia por intermedio de su filial local Energías Renovables del Sur. Los disertantes fueron dos destacados personalidades francesas, el Sr. Sr Philippe Lorec, Director General Adjunto de Energía y Materias primas del Ministerio Francés de Ecología, Desarrollo y Planeamiento Territorial y el Sr. Eric Scotto: Fundador y Director Principal de Akuo Energy, empresa líder en la

generación de energías renovables en el Mercado Francés. Las conferencias trataron los siguientes temas: ¿Cuáles fueron los pasos seguidos por Francia para la liberalización de la generación de energía eléctrica? y en forma seguida ¿Cuál fue el proceso llevado adelante por Francia para lograr un incremento sustantivo en la generación de energía proveniente de Fuentes Renovables?

Como broche final de la jornada, los participantes pudieron asistir a un importante intercambio de opiniones y conceptos, con el subsecretario del MIEM, Ing. Martín Ponce de León quien complementó las exposiciones previas con los aspectos fundamentales de la política energética nacional.

En síntesis, en cuanto a la meta planteada se puede afirmar que se ha cumplido plenamente.

➤ Avanzar en la **Implementación del Arrendamiento de los servicios de despacho a UTE.**

Con respecto al Segundo Objetivo, en forma conjunta con UTE, se ha constituido un grupo de trabajo interempresarial ADME-UTE, que tiene por objetivo redactar el contrato de arrendamiento del servicio de despacho. Este contrato es novedoso para el sector por lo cual su definición se viene desarrollando con mucha cautela. El grupo se formó a fines del mes de agosto y hasta el presente se han reunido en forma sistemática todas las semanas.

Se han identificado 22 temas, habiéndose acordado los lineamientos básicos para 3 de ellos: la definición del Plan de Mantenimiento Anual, la Programación Estacional y el Sistema de Medición Comercial. La meta específica para este año es acordar una primera versión de dicho contrato.

De acuerdo a las conversaciones mantenidas con las autoridades de UTE se considera que se va a llegar a cumplir plenamente la meta planteada.

➤ Lanzar el Proyecto de elaboración de un modelo de Optimización y Simulación del Mercado Eléctrico Uruguayo.

Con respecto al Tercer Objetivo, esto es, la Elaboración de un Modelo de Optimización y Simulación (SIMSEE), se ha contratado personal especializado (un especialista en modelos y un ayudante programador), en el marco de un acuerdo de cooperación con la Universidad de la República. En dicho marco, ya se dispone de una primera versión operativa del modelo, fruto del cumplimiento del PDT correspondiente, y se ha comenzado a realizar la calibración de dicho modelo junto con las pruebas de ajuste con respecto a las herramientas que actualmente están en uso.

b) Lineamientos para 2008

Con respecto al próximo ejercicio los objetivos a destacar serían:

- Despacho económico de los recursos del país en base al modelo SIMSSE.
- Implementación completa del arriendo a UTE.
- Continuar con el conocimiento de los Sectores Eléctricos de otros países.
- Cumplir con las funcionalidades comerciales requeridas por los generadores independientes.

1.1.14 LATU

a) Actividades desarrolladas en 2007

VERIFICACION Y CONTROL	2004	2005	2006	2007*
-------------------------------	-------------	-------------	-------------	--------------

Admisión Temporal				
Importe Autorizado (US\$ CIF)	517.337.189	565.617.345	666.418.994	647.830.365
Cantidad Autorizadas	16.918	16.589	17.646	15.363

Licencias de Importación de Azúcar Refinado				
Constancias de Registros	643	615	473	270
Volúmen Físico	35.651.483	46.006.070	42.843.980	28.669.712

Metrología Legal <i>Instrumentos de medición verificados:</i>				
Balanzas	27.440	27.453	28.560	25.839
Camiones cisternas	268	306	293	193
Surtidores de combustibles	5.393	5.437	5.463	5.483
Metros	1.102	1.122	1.130	1.017
Taxímetros	3.579	3.882	3.834	3.366
Termómetros	215.118	212.894	200.181	137.077
Esfignos	2.152	1.332	1.034	1.097

CERTIFICACIONES	2004	2005	2006	2007*
Certificados de Calidad de Exportación emitidos	7.863	8.327	9.231	8.790
Certificados de libre venta	205	419	444	801
Certificados de Comer. Importados emitidos	12.546	13.954	16.072	13.095
ANÁLISIS Y ENSAYOS	2004	2005	2006	2007*
Total de ensayos realizados	168.497	188.063	229.354	269.320
