

## INDICE

COMETIDOS DEL MINISTERIO .....	2
1. DIRECCIONES NACIONALES .....	2
1.1. DIRECCIÓN GENERAL DE SECRETARÍA.....	2
1.2. DIRECCIÓN NACIONAL DE INDUSTRIAS (D.N.I.).....	6
1.3. DIRECCIÓN NACIONAL DE ENERGÍA Y TECNOLOGÍA NUCLEAR (DNETN) ..	8
1.4. AUTORIDAD REGULADORA NACIONAL EN RADIOPROTECCION.....	12
1.5. DIRECCIÓN NACIONAL DE MINERÍA Y GEOLOGÍA (DINAMIGE) .....	14
1.6. DIRECCIÓN DE ARTESANÍAS, PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS (DINAPYME) .....	18
1.7. DIRECCIÓN NACIONAL DE PROPIEDAD INDUSTRIAL (DNPI).....	22
1.8. DIRECCIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES .....	24
2. ORGANISMOS QUE SE RELACIONAN CON EL PODER EJECUTIVO A TRAVÉS DEL M.I.E.M. ....	25
2.1. ANCAP.....	25
2.2. ANTEL .....	29
2.3. INSTITUTO NACIONAL DE CALIDAD.....	32
2.4. COMISIÓN TÉCNICA MIXTA DE SALTO GRANDE.....	36
2.5. LABORATORIO TECNOLÓGICO DEL URUGUAY .....	36
2.6. UTE.....	39

## COMETIDOS DEL MINISTERIO

De acuerdo a la normativa vigente, el MIEM tiene los siguientes cometidos:

- Propiciar el análisis y seguimiento de la situación industrial con la finalidad de diseñar las **políticas industriales** correspondientes
- Cumplir con las actividades de **gestión y protección de la Propiedad Industrial**. Cuando hablamos de Propiedad Industrial nos estamos refiriendo a todo lo concerniente a la Economía del Conocimiento, o sea marcas y patentes.
- **Promover, regular y fiscalizar la explotación de los recursos mineros** del país. En este sector, en los últimos años el país ha recibido inversiones millonarias que fueron destinadas a la explotación de oro. Asimismo, existen actualmente prospecciones en diamantes y minerales.
- Proponer y coordinar la **Política Energética** del país. Regular, fiscalizar y controlar las actividades que utilizan tecnologías nucleares y radiaciones ionizantes.
- De acuerdo al Decreto 155/2007 se dispone que las competencias del Poder Ejecutivo en materia de **Comunicaciones y Telecomunicaciones** serán ejercidas con la intervención de esta Secretaría de Estado.

### 1. DIRECCIONES NACIONALES

#### 1.1. DIRECCIÓN GENERAL DE SECRETARÍA

##### A) ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 2008

###### A.1) Departamento de Administración Documental

El Departamento de Administración Documental de la Dirección General de Secretaría, es uno de los pilares de la Administración. En él se confeccionan todas las Resoluciones, Decretos y se procesan la totalidad de los expedientes de esta Secretaría de Estado.

En este año 2008, la actividad, hasta el día 16 de diciembre de 2008, se resume en:

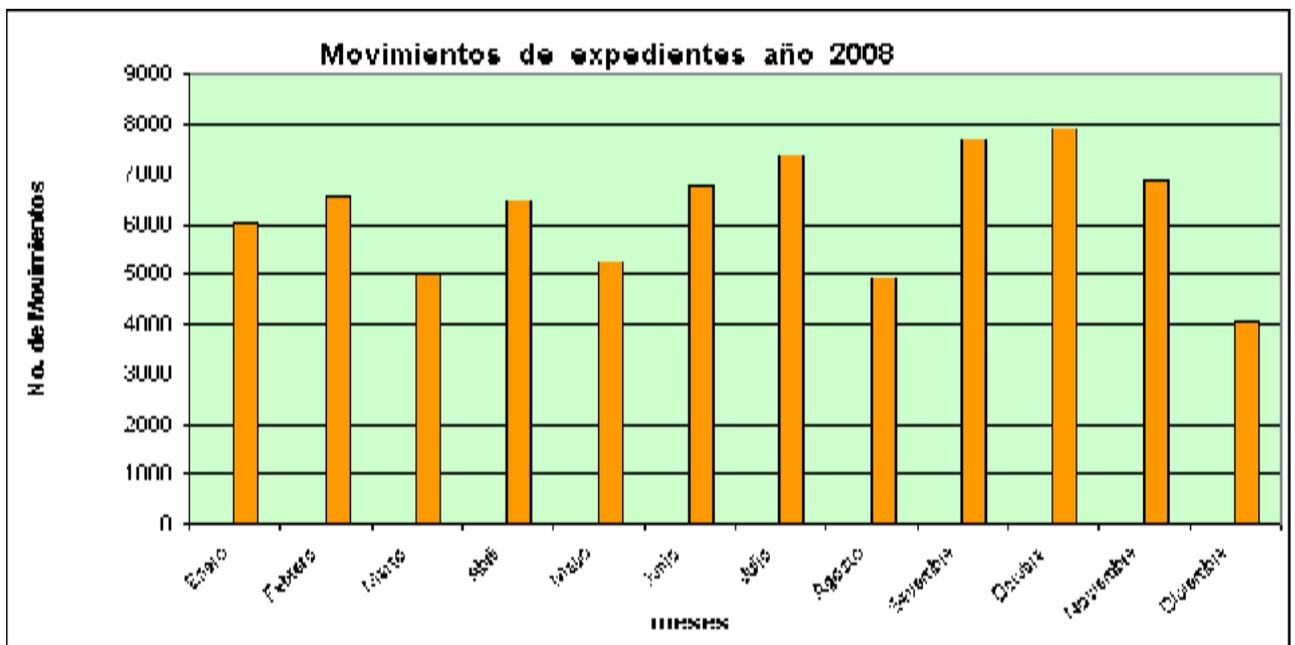
➤ Decretos con iniciativa del M.I.E.M.	29
➤ Resoluciones por Atribuciones Delegadas	324
➤ Total de expedientes registrados nuevos	6.916
➤ Resoluciones redactadas en Adm. Documental	1.637
➤ Movimientos de expedientes	74.929
➤ Promedio mensual de movimientos de expedientes	6.244

En comparación con el año 2005, se puede observar un crecimiento de la actividad tanto en lo pertinente a Resoluciones redactadas como en el movimiento de expedientes.

<b>Años</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Resoluciones redactadas en el Departamento de Adm. Documental	935	1.052	1.247	1.637
Movimientos de Expedientes Promedio mensual	4.341	4.523	6.608	6.244

Realizando un análisis del movimiento de expedientes, mes a mes se observa que agosto y febrero son los meses con menor actividad (no se considera el mes de diciembre, ya que los datos fueron tomados hasta promediar el mismo). Para el resto de los meses, la actividad ronda el orden de los 7.000 expedientes/mes.

<b>Mes</b>	
<b>Enero</b>	<b>6025</b>
<b>Febrero</b>	<b>6542</b>
<b>Marzo</b>	<b>4995</b>
<b>Abril</b>	<b>6471</b>
<b>Mayo</b>	<b>5259</b>
<b>Junio</b>	<b>6761</b>
<b>Julio</b>	<b>7372</b>
<b>Agosto</b>	<b>4920</b>
<b>Setiembre</b>	<b>7708</b>
<b>Octubre</b>	<b>7901</b>
<b>Noviembre</b>	<b>6901</b>
<b>Diciembre</b>	<b>4074</b>
<b>Total</b>	<b>74929</b>
<b>Promedio Mensual :</b>	<b>6244</b>



## **I) Actividades desarrolladas en 2008**

En el ejercicio 2008 se puso en práctica el Proyecto que a continuación se describe.

**Localización:** URUGUAY – MERCOSUR – PAISES DE LA REGIÓN

El Proyecto tiene como objetivo el desarrollo y la capacitación de los sectores software, biotecnología y electrónica y sus respectivas cadenas de valor en nuestro país y en su entorno regional, a través de la innovación tecnológica y la aplicación de nuevas tecnologías. El PIEP busca apoyar una mayor integración y complementación nacional y regional y facilitar un mayor intercambio comercial, el que pueda conducir a estos sectores hacia el encuentro de nichos de mercado o hacia una apertura de nuevos mercados.

El proyecto se encuentra inscripto en los lineamientos pautados por el “Uruguay Productivo”, cumpliendo los objetivos de especialización productiva que se han expresado a nivel de Presidencia de la República.

**Organismo Ejecutor:** Ministerio de Industria, Energía y Minería – Area de Política Económica

Los fondos totales del Proyecto ascienden a U\$S 1.500.000; U\$S 1.275.000 del Fondo para la Convergencia Estructural del Mercosur - FOCES - y U\$S 225.000 de fondos locales (MIEM).

### **Beneficios:**

- Mayor capacitación técnica y mayor innovación tecnológica en los tres sectores seleccionados y en las cadenas productivas correspondientes;
- Mayor interrelación entre empresas asociadas uruguayas y regionales, entre clusters uruguayos y de la región, y mayor complementación;
- Participación de empresas asociadas uruguayas y de la región en investigaciones de mejoramiento de calidad e innovación tecnológica de procesos y productos, con el objetivo de ampliar sus mercados actuales y encontrar nuevos nichos de mercado nacionales y regionales;
- Mayor integración regional de empresas de los tres sectores elegidos y sus respectivas cadenas de valor.

**Beneficiarios:** Empresas de los sectores software, biotecnología y electrónica y las cadenas de valor respectivas de Uruguay y de la región.

Los efectos del Proyecto se extienden a la población del Uruguay en general y en particular al sector industrial, por la dinámica propia de los sectores seleccionados. El PIEP plantea emprendimientos asociativos de empresas uruguayas con empresas de la región, por lo cual los beneficiarios pertenecen a localidades del Uruguay y de la región (países del Mercosur y vinculados a éste).

### **Ejecución del Proyecto**

#### **Indicadores del Proyecto a la fecha - Generalidades**

- Empresas e Institutos de Investigación nacionales asociados: 37
- Empresas e Institutos de Investigación regionales asociados: 18
- Países de la región involucrados: 5
- Convenios firmados de Proyectos Asociativos a nivel Regional: 17
- Inversión total de proyectos aprobados y en estudio: U\$S 1.906.804

### **Proyectos presentados por sectores:**

- Electrónica: 5 proyectos
- Software: 13 proyectos
- Biotecnología: 2 proyectos

### **Inversión por convenios firmados: U\$S 1.836.074**

- Financiamiento FOCEM-MIEM: U\$S 823.675
- Financiamiento Empresas e Institutos de Investigación asociados: U\$S 1.012.399

### **Ocupación generada estimada por convenios firmados: Más de 110 empleos especializados**

### **Actividades de capacitación e intercambio realizadas**

En el 2008 el Taller “Emprender en Electrónica” organizado por el PIEP el 25 de noviembre de 2008 con participación de expositores de Chile, Argentina y Brasil. También se presentaron casos de empresas uruguayas que tienen actividad exportadora en electrónica, así como se detallaron las actividades de los cuatro proyectos asociativos de empresas e institutos de investigación que firmaron convenios con el proyecto FOCEM-MIEM.

La asistencia al taller fue de más de 70 personas, destacándose el interés que mostraron los jóvenes por esta actividad.

### **II) Lineamientos para 2009**

Para el año 2009 la perspectiva general del proyecto es continuar profundizando su trabajo con los sectores software, biotecnología y electrónica.

Lo realizado hasta aquí muestra una incidencia inicial del proyecto en el desarrollo y capacitación de los sectores en cuanto a asociatividad de empresas e investigadores, innovación tecnológica y aplicación de nuevas tecnologías, integración regional e internacionalización. Según una resolución tomada a nivel del Mercosur, durante el 2008 los fondos FOCEM asignados a los proyectos piloto actualmente en cartera pueden ser ejecutados hasta fines del 2010. (Mercosur/CMC/Dec. N° 06/08).-

Durante el año 2009, el PIEP cuenta con un aporte de fondos de contrapartida local de \$ 10.000.000, y se solicitarán al FOCEM fondos adicionales para la ampliación del proyecto. Actualmente los fondos comprometidos alcanzan a más del 60% del total, contándose con proyectos asociativos de integración regional adicionales en cartera que implicarán un mayor compromiso de fondos en los próximos tres meses.

También se planifica para el 2009 cumplir con el seguimiento establecido en el PIEP tanto a nivel nacional como a nivel regional, ya que uno de los objetivos del proyecto es la rigurosidad en la asignación de fondos, controlando el cumplimiento de los objetivos planteados en el proyecto original.

En lo referente a la capacitación y desarrollo de los sectores involucrados se organizarán talleres específicos tanto en Montevideo como en el interior del país. Se coordinarán acciones con las cámaras, con las organizaciones competentes, con las universidades, con la UTU, etc.

Se continuará la ejecución del PIEP en coordinación con el trabajo realizado en el marco del Gabinete Productivo, en el cual participa el equipo del PIEP, tanto en el grupo TIC'S como en el grupo de industria farmacéutica (biotecnología).

## 1.2. DIRECCIÓN NACIONAL DE INDUSTRIAS (D.N.I.)

### A) ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 2008

Las tareas de la DNI en el 2008 han tenido como base el colaborar en el diseño, discusión, comunicación e implementación inicial de las Directivas de Estrategia Industrial.

Las Directivas tienen como objetivo el crecimiento económico sostenido con justicia social, mejorando la estructura económica del país mediante el agregado de valor y la adquisición y desarrollo de capacidades tecnológicas.

En ese marco las actividades que ha desarrollado la DNI se enfocan a:

- Desarrollar las potencialidades de las cadenas productivas eliminando a la vez las restricciones para su crecimiento.
- Desarrollar los acuerdos y tareas que permitan una mejor integración regional de las cadenas productivas.
- Desarrollar y operar las normativas sobre inversión que permitan la atracción de nuevas cadenas productivas y la mejora de la competitividad de las existentes.
- Desarrollar la normativa que permita la defensa, ante prácticas de comercio desleales, de las cadenas productivas nacionales en sus eslabones específicos, la industria nacional. Las metas propuestas para este año 2008 y las actividades resultantes se resumen en los siguientes párrafos:

#### A.1) Implementación y Administración de Regímenes Industriales

**Impulsar la creación de parques industriales** - Se aprobó la instalación de un parque industrial en el departamento de Canelones y se analizaron estatutos y diseños de otros proyectos en curso.

**Participación activa en la dirección del proceso de entrega de subsidios en el sector vestimenta.**- Se han presentado proyectos para la participación en ferias y se han analizado las ventajas de la incorporación de un software de gestión. Asimismo, se han financiado 14 actualizaciones tecnológicas y se han apoyado a 24 empresas en función de sus exportaciones, creación de empleo y diversificación de mercados.

**Investigaciones antidumping.**- En este período se finalizó la investigación por presunto dumping en Argentina contra las empresas nacionales Limpac Plastics S.A. y Promacor S.A. Dichas empresas fueron asistidas por la División en su defensa. La investigación finalizó con un compromiso de precios y sin aplicación de medidas.

**Régimen de Pérdida de Preferencia Arancelaria.**- En el marco de la aplicación de los Decretos No. 473/006 y No 643/006, y concordantes, se procesaron en este período 74 solicitudes de excepción y 3 solicitudes de inclusión.

**Proyectos de Inversión.**- Se ha analizado la viabilidad técnica, financiera y económica de los proyectos de inversión que solicitan beneficios al amparo de la Ley No. 16.906.

Se brindaron más de 500 asesoramientos a empresarios y consultores sobre el alcance de la Ley de Inversiones y el Decreto 455/007, beneficios previstos por los mismos y formas de presentación de los proyectos de inversión en lo referente a la información requerida para su ingreso.

A noviembre de 2008 se declararon promovidos 93 proyectos de inversión industrial y 7 ampliaciones y/o sustitutivas de proyectos industriales declarados promovidos y se

encuentran en trámite de aprobación por el Poder Ejecutivo 29 proyectos de inversión industrial y 3 ampliaciones y/o sustitutivas de proyectos declarados promovidos, lo que motivó la confección de 132 resoluciones. Además se confeccionaron 3 proyectos de Resolución para reciclaje de Monumentos Históricos y 1 proyecto de Resolución de Parques Industriales, los cuales se aprobaron por el Poder Ejecutivo.

Se realizó, asimismo, el estudio previo a la presentación de otros dos proyectos de Parques Industriales.

## **A.2) Gabinete Productivo, Conglomerados Industriales y Desarrollo de Proveedores**

**Conformación del Grupo Técnico Director y los Grupos Técnicos por cadenas productivas.** Se desarrollaron tareas de análisis, descripción y propuestas de acciones para 8 cadenas estratégicas.

**Apoyo a los planes estratégicos de los conglomerados industriales.** Se ha continuado apoyando los planes estratégicos de los conglomerados de Vestimenta, Software y Calzado/Marroquinería, formando parte de los Grupos Gestores. Asimismo, se han iniciado dos nuevas dinámicas: Alimentos con Valor Agregado y Diseño.

## **A.3) Acuerdos Comerciales**

**Acuerdos comerciales del sector automotor.** Se renegoció el acuerdo con Brasil sobre nuevas bases que permitan una integración de las cadenas productivas de las partes. Se renegoció el acuerdo con Argentina eliminando puntos de divergencia y habilitando su operatividad.

## **A.4) Proyectos de Ley y Decretos elevados**

**Reglamentación técnica de seguridad de juguetes.** Se ha procedido a implementar el procedimiento en conjunto con el LATU.

**Implementación del régimen contra subsidios.** En el presente período se aprobó el Decreto 395/2008, a efectos de reglamentar el Acuerdo sobre Subvenciones y Medidas Compensatorias.

**Implementación del régimen contra elusión.** Se elevó en el presente período un proyecto de decreto incorporando medidas tendientes a combatir las prácticas elusivas en el marco de la aplicación de los regímenes contra prácticas desleales de comercio, encontrándose actualmente a consideración de los restantes Ministerios.

**Implementación de medidas de prevención del uso de ácido acético no apto para consumo humano.** Se elevó en el presente período un proyecto de decreto tendiente a la importación y contralor de uso de ácido acético, cuyo objeto es combatir el uso del mismo para consumo humano en la elaboración de alimentos, así como el uso indebido de ácido acético en sustitución de vinagre.

**Admisión Temporal.** Se elaboró proyecto de decreto reglamentario de la Ley N° 18.184, sobre Admisiones Temporarias, toma de Stock y Régimen Devolutivo. Se elaboró, asimismo, proyecto de decreto provisorio para extensión del plazo de las operaciones de admisión temporal. Decreto 582/08.

**Azúcar.** Se elaboró proyecto de decreto y resolución relativos a la comercialización del azúcar con destino industrial (figura del importador intermediario). Aprobado con el N° 349/08.

**Calzado.** Se elaboró proyecto de decreto por el que se establece la obligación de etiquetar cualquier tipo de calzado de origen nacional o extranjero, antes de ser entregado al consumo. Aprobado con el N° 490/08.

**SUNAMEC.** Se ha participado activamente en la elaboración del proyecto a estudio en la órbita del INACAL, del proyecto de decreto para la creación de un Sistema Uruguayo de Normalización, Acreditación, Metrología y Evaluación de la Conformidad.

## **B) LINEAMIENTOS PARA 2009**

- Participar activamente en la instrumentación de las medidas de política definidas en el **Gabinete Productivo en el 2° semestre 2008.**
- Coordinar y participar activamente en los análisis de las **cadena productivas del Gabinete Productivo, seleccionadas para el 2009.**
- Continuar el estudio de **sectores estratégicos** para la aplicación de políticas industriales activas.
- Profundizar en aspectos que se trabajaron en 2008, como ser:
  - ❖ Estudios de competitividad de la industria nacional.
  - ❖ Reestructuración de la **cadena maderera.**
  - ❖ Apoyo a los planes estratégicos de los conglomerados industriales.
  - ❖ Impulso a la creación de **parques industriales.**
  - ❖ Inspecciones técnicas en las exportaciones de productos que contentan cobre (posibles si se cubren las necesidades de personal, vehículos, etc.).
  - ❖ Participación activa en la dirección del proceso de entrega de subsidios en el sector vestimenta. En el 2009 estarán vigentes los componentes 1 Competitividad (proyectos) y 2 Actualización Tecnológica (maquinaria).

## **1.3. DIRECCIÓN NACIONAL DE ENERGÍA Y TECNOLOGÍA NUCLEAR (DNETN)**

### **A) ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 2008**

#### **A.1) Planificación Energética**

- Estudio **“Encuesta de Consumo y Usos de la energía”**: A la fecha se dispone de una primera versión, de carácter preliminar, del Informe de los sectores comercial-servicios, industrial, residencial balnearios, agropecuario, pesca, minería y construcción. Se encuentra aún en procesamiento el estudio de consumo de energía correspondiente al sector residencial urbano y rural. **“Estudio de la demanda de energía en el sector transporte”**: El estudio comprende un análisis de la demanda del sector por modo de transporte (carretero, ferroviario, fluvial/marítimo y aéreo) y tipo de combustible. En el caso del transporte carretero se realizó un estudio de la demanda por medio de transporte (tipo de vehículo) y tipo de combustible. Finalizó la ejecución del estudio de demanda de energía del transporte correspondiente al año 2006 y el estudio de prospectiva de la demanda de energía del sector al año 2020.
- **“Estudio de Planificación Energética Regional financiado por el OIEA”**: Se realizó la capacitación en el manejo del Modelo MESSAGE desarrollado por el OIEA para la realización de estudios de prospectiva de la oferta de energía y el análisis de opciones de abastecimiento de la demanda de energía de largo plazo. Finalizó el **“Estudio de Prospectiva de la Demanda de Energía de Uruguay 2005-2030”** presentado en el marco del Proyecto de Planificación Energética Regional coordinado por la Agencia Internacional de Energía Atómica (OIEA).
- **“Estudio de Prospectiva energética subregional - OLADE”**: prevé la realización de un estudio de prospectiva energética para el período 2007-2032, en base a datos del SIEE-OLADE, centrándose en el análisis de los sectores

transporte, industrial y residencial. Se realizó un primer taller de trabajo de presentación del alcance y metodología del estudio.

- **Información estadística del sector:** Se continuó realizando las actividades permanentes de actualización de la información estadística del sector energético, elaboración del Balance Energético 2007 y adaptación del nuevo sitio web de la Dirección Nacional de Energía.
- Se asignó la realización del desarrollo e implementación de una aplicación informática, a través del sitio web de la DNETN, para la elaboración de **mapas con la información energética del sector** (infraestructura disponible por subsector, capacidad instalada, reservas probadas, probables y potenciales por fuente energética, infraestructura de interconexión, producción, etc.).

## A.2) Sector Eléctrico

- **Se realizó la convocatoria y adjudicación de 80 MW de unidades de generación bi-combustible.** Se trata de motores cuya localización es la Central Batlle, en la denominada Sala "A".
- **Se concretó la adjudicación de la Conversora de frecuencia (500 MW) a ser instalada en Melo como parte del proyecto de interconexión eléctrica de gran porte con Brasil.**
- En el marco del Grupo de Trabajo de Energía Nuclear se elaboró el informe **"Análisis para la eventual puesta en marcha de un programa nuclear para generación eléctrica en Uruguay"** el cual se envió a consideración de las autoridades nacionales
- Decreto 593/008: **Creación de un Grupo de Trabajo, que tendrá el objetivo de estudiar, analizar y elaborar propuestas para el desarrollo de la primera fase de la eventual puesta en marcha de un programa nuclear para la generación eléctrica en el Uruguay,** y en particular las actividades preparatorias para la ejecución de un programa nucleoelectrico, teniendo en cuenta las recomendaciones del Organismos Internacional de Energía Atómica.

## A.3) Fuentes Renovables

- **Fueron adjudicados los primeros 36 MW de generación eléctrica provenientes de emprendimientos eólicos y de biomasa** asociados Decreto N° 77/006 promovido por el MIEM. Se trata de 3 proyectos de biomasa (cáscara de arroz, aserrín y residuos de madera; en Treinta y Tres, Rivera y Tacuarembó) y dos de energía eólica (Rocha y Montevideo).
- Complementando lo anterior, se concretó el llamado a los 24 MW remanentes, recibiendo las ofertas y cumpliéndose sobre el fin del año el proceso de análisis de ofertas.

## Energía Eólica

- **Formación de técnicos en el área económica y de ingeniería especializados en eólica.**
- Firma de **convenio con Universidad de la República para trabajar en conjunto con el Grupo de Energías Renovables de Facultad de Ingeniería.** Ejecución de las primeras dos etapas programadas.
- **Llamado para proyectos técnico - comerciales para la fabricación de un aerogenerador con alto componente nacional.** En diciembre se entregaron los premios.
- Trabajando en conjunto con UTE para la **elaboración del mapa eólico del Uruguay.**
- **Encuesta en los sectores industriales nacionales para determinar su posible participación en el desarrollo de una industria eólica nacional.**
- Propuesta de articulado sobre Servidumbre Eólica, aprobados en la ley de Rendición de Cuentas.
- **Eventos de divulgación de la energía eólica** en diferentes ámbitos.

## Energía Solar

- **Mesa Solar:** se participa en las actividades definidas en la Mesa ámbito multidisciplinario **para la promoción de la Tecnología Solar Térmica.**
- **Ley de Promoción de la Tecnología Solar Térmica:** Participación en la elaboración de la Ley, la cual se encuentra a consideración en la Comisión de Industria Energía Turismo y Servicios del Senado.

## Agrocombustibles

- **Decreto N° 523/008: aprobado el 27 de octubre de 2008, reglamenta la Ley N° 18.195 de Agrocombustibles.** La elaboración de dicho Decreto fueron realizadas conjuntamente con URSEA, UNIT, MGAP, MEF y MVOTMA.
- **Norma UNIT N ° 1100:** se solicitó junto con ANCAP la revisión de dicha norma, encontrándose en funcionamiento el respectivo comité bajo la coordinación de UNIT.
- **Se participa en los Comités de Normas de Ensayo, tanto par alcohol carburante, como para biodiesel.**
- **MERCOSUR Grupo Ad hoc:** Se comenzó a implementar el Plan de Acción, con las actividades de armonización de normas técnicas para biodiesel y alcohol carburante.

## A.4) Fuentes no renovables

### Hidrocarburos

- Activa participación junto con ANCAP, en la redacción del modelo de Contrato y Bases para el llamado a interesados para la exploración y explotación de hidrocarburos en áreas de la plataforma continental, proceso denominado “Ronda Uruguay 2009”.

### Gas Natural

- **Sistema de variables de alerta:** fue elaborado en el marco del Comité de Emergencia del Gas Natural, tiene en cuenta tanto el sistema Uruguayo como el Argentino y permite que todos los actores relacionados actúen de acuerdo a valores consensuados.
- **Tarifas:** Se implementa las tarifas de gas natural con el componente correspondiente a las retenciones argentinas desagregado con el fin de estar exonerado del IVA y se instaure conjuntamente con la URSEA un sistema de recuperación variable para las tarifas de distribución de Gas natural que permita recuperar la variación del ficto de retenciones argentinas

### Planta de regasificación de Gas Natural Licuado

- **En este particular, la actividad estuvo centrada en el papel de la Comisión Mixta del Proyecto de Regasificación** Por una parte, se convocaron a través del BID dos consultorías: una de aspectos técnicos y otra de aspectos comerciales y contratación del gas licuado. Dichas consultorías entregan sobre el final del año sus respectivos Informes Finales. Adicionalmente, se ha avanzado en la propuesta de una solución de operación rápida (“fast track”), que permita iniciar las actividades en plazos de por ejemplo dos años, conociendo así la operativa del mercado mundial y regional del producto y posibilitando en paralelo las decisiones para una posterior planta permanente.

## Esquistos Bituminosos

- **Conformación del “Grupo de Esquistos Bituminosos”** con el cometido de avanzar en el tratamiento de los esquistos bituminosos como opción energética en nuestro país.

### A.6) Eficiencia Energética

El proyecto logró importantes avances con lo cual se consolidan las acciones en eficiencia energética como componente fundamental de la política energética.

- **Líneas de Financiamientos para proyectos de Eficiencia Energética:** Se firmó el contrato con la Corporación Nacional para el Desarrollo, como administradora del Fideicomiso de Eficiencia Energética. Antes de fin de año se estarán transfiriendo los fondos necesarios para capitalizar el fideicomiso el cual operará bajo la modalidad de fondo de garantías para el sector financiero.
- **Sistema de etiquetado y desarrollo de normas nacionales.**
- **Recambio de lámparas incandescentes.**
- **Desarrollo de materiales: Distribución de 25.000 libros para alumnos, dvds, complementado una obra de títeres itinerante.**
- **Firma de convenios de cooperación:** con los gobiernos de Cuba y de EE.UU.
- **Proyecto de Ley de Eficiencia Energética:** presentación al Parlamento de un proyecto de ley para sustentar la eficiencia energética como un componente fundamental de la política energética del país.
- **Otros: Capacitación:** Se realizaron cursos de capacitación técnica en eficiencia energética para ESCOs,
- **Campañas comunicacionales:** Desarrollo y difusión de campañas comunicacionales en televisión abierta y radios.
- **Plan de Ahorro:** la coordinación del Plan de Ahorro de Energía eléctrica que obtuvo un ahorro del 6% de la energía eléctrica consumida en el país durante su aplicación,
- **Laboratorios nacionales de eficiencia energética:** se llevan adquiridos cerca del 70 % del equipamiento requerido para readecuar los laboratorios de LATU y UTE para el desarrollo de ensayos de EE.

### A.7) Acceso adecuado a la energía para todos los sectores sociales

- En coordinación con el Ministerio de Desarrollo Social, UTE, ANCAP, OSE, PIAI, **se está elaborando una propuesta de canasta de servicios, que incluye los servicios energéticos**, con la finalidad de asegurar el acceso en condiciones de calidad para los hogares en situación de vulnerabilidad socioeconómica.

### A.8) Laboratorio de Tecnogestión

- **Control de radioactividad en alimentos: exportación - importación:** Se realizaron 235 determinaciones por espectrometría gamma.
- **Espectrometría de Fluorescencia de Rayos X: Se realizaron 20 ensayos a clientes externos.** Para Unidades Ejecutoras del MIEM se hicieron 71 ensayos y 367 filtros para el Proyecto RLA 1/011.
- **Laboratorio de Calibraciones:** Se realizaron 5 calibraciones para clientes externos y se realizó la verificación de la calibración de dosímetros personales para la Autoridad Reguladora Nuclear.
- **Proyecto URU/6/028:** Conjuntamente con Facultad de Medicina - Hospital de Clínicas, se instalará en el Hospital de Clínicas el primer Patrón Secundario a nivel de radioterapia.
- **Plan de Vigilancia Radiológica Ambiental:** Se analizan muestras de carne ovina, bovina y equina de todo el territorio, de productos lácteos, suelo y de material particulado del aire.

- Participación en proyectos del OIEA:
  - ❖ RLA/1/010 - ARCAL LXXXVIII - Improved Regional Management of Water Bodies that are Contaminated with Metals.
  - ❖ RLA/2/013 - ARCAL LXXXIX - Correlation Studies between Atmospheric Deposition and Sanitary Problems in Latin America: Nuclear Analytical Techniques and the Biomonitoring of Atmospheric Pollution.
  - ❖ RLA 2007012 (ARCAL) - Improvement of analytical quality through proficiency testing and certification of matrix reference materials using nuclear and related analytical techniques in the latin american nuclear analytical techniques network.

## B) LINEAMIENTOS PARA 2009

Se destacan:

- Finalización del estudio **“Encuesta de Consumo y Usos de la energía”** en febrero 2009.
- Se prevé disponer de una versión definitiva del **“Estudio de Prospectiva de la Demanda de Energía de Uruguay 2005-2030”** para el primer trimestre del 2009.
- Realizar el **“Estudio de prospectiva de oferta de energía 2005-2030”**
- Finalización del **“Proyecto de Planificación Energética OLADE”** para el mes de marzo de 2009.
- Finalización del **“Estudio de Prospectiva energética subregional - OLADE”** para el mes de junio de 2009.
- Realización de la **segunda etapa del estudio de la demanda de energía del transporte.**
- **Realizar el llamado para la línea de interconexión, con Brasil.**
- **Definir los mecanismos comerciales para la realización de intercambios energéticos con Brasil.**
- **Participación en el proyecto regional RLA2007024 de apoyo a países de la región para la introducción de la energía nuclear.**
- **Propuesta de normativa eléctrica para viabilizar la generación distribuida de origen eólico.**
- **Propuesta de normativa medioambiental** (trabajo en conjunto con DINAMA), donde se listen límites requeridos a tener en cuenta **para la instalación de aprovechamientos eólicos en territorio nacional.**
- **Realizar una primera versión de mapa eólico, con los datos disponibles.**
- **Aprobar y reglamentar la Ley de Promoción de la Tecnología Solar Térmica** a consideración en Senado de República en este momento.

## 1.4. AUTORIDAD REGULADORA NACIONAL EN RADIOPROTECCION

### A) ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 2008

- Del 7 al 9 de Abril se realizó en Uruguay en el marco del Proyecto regional de OIEA, sobre **“Protección Radiológica del Paciente”**, el seminario taller, para Médicos Intervencionistas no cardiólogos con la participación de todos los países de Latinoamérica.
- **Se recibieron tres expertos de primer nivel en el área de la Protección de Público.** Concretamente de Brasil y Cuba para el estudio y evaluación del tratamiento regulador que debe darse a las descargas controladas al ambiente tanto proveniente de la práctica de medicina nuclear, como la de detectar a tiempo presencia de fuentes radiactivas “huérfanas” en metales a ser reciclados y también el inicio del estudio de la concentración del gas radón en el país.

- De 12 al 17 de Mayo se realizó la reunión anual del plenario de presidentes del **Foro Iberoamericano de Organismos Reguladores Radiológicos y Nucleares**. Uruguay entregó la presidencia del Foro a Argentina.
- **Se continuó con el fortalecimiento y mejora de la seguridad física tanto el depósito centralizado para fuentes en desuso y desechos radiactivos** como en las clínicas públicas y privadas que poseen fuentes médicas de alta energía. Esta tarea se desarrolla en el marco del acuerdo con OIEA y el Departamento de Energía de Estados Unidos.
- A través de las gestiones de la Oficina de Enlace con el OIEA dependiente de esta Unidad Ejecutora, **se recibió una misión de tres expertos con la finalidad de analizar las etapas que paulatinamente se deberían cumplir de cara a la eventual adopción de un programa nucleoelectrico para el país.**
- Se participó durante el mes de Octubre, activamente del **Congreso Mundial de Radioprotección** actuando como expositores en paneles y conferencias de carácter técnico en las áreas de transporte de material de radiactivo, gestión y seguridad de los desechos radiactivos y protección radiológica médica y de los pacientes.
- Del 24 al 28 de Noviembre se realizó en Uruguay en el marco del Proyecto regional de OIEA, sobre **“Protección Ocupacional de los Trabajadores expuestos”**, la reunión de coordinadores nacionales de todos los países de Latinoamérica.

## B) INDICADORES DE GESTIÓN

### Inspecciones reguladoras realizadas por año:

Año 2005 total:	413
Año 2006 total:	434
Año 2007 total:	485
Año 2008 a noviembre:	315

### Autorizaciones para operar emitidas:

Año 2005 total:	363
Año 2006 total:	395
Año 2007 total:	443
Año 2008 a noviembre:	279

### Personal expuesto monitoreado - servicio de dosimetría personal

Año 2005 total:	1354 trabajadores monitoreados
Año 2006 total:	1526 trabajadores monitoreados
Año 2007 total:	1616 trabajadores monitoreados
Año 2008 a noviembre:	1778 trabajadores monitoreados

### Autorizaciones de importación de equipos generadores de radiación (rayos x):

Año 2005 total:	101
Año 2006 total:	127
Año 2007 total:	112
Año 2008 a noviembre:	138

## **Autorizaciones de importación de fuentes radiactivas para uso médico e industrial:**

Año 2005 total:	225
Año 2006 total:	253
Año 2007 total:	244
Año 2008 a noviembre:	239

### **C) LINEAMIENTOS PARA 2009**

- **Aprobar y promulgar el Proyecto de Ley de Radioprotección** a consideración del Poder Legislativo.
- **Realización del primer Simulacro y Ejercicio de Respuesta ante un accidente radiológico y nuclear.** Esta tarea es coordinada a nivel nacional por el Sistema Nacional de Emergencias.
- **Licenciamiento de la instalación del primer PET - CICLOTRON** cuya entidad responsable será el CUDIM - Centro Uruguayo de Imagenología Molecular.
- **Comienzo de la ejecución del proyecto** con el OIEA y el Departamento de Energía de los Estados Unidos referido a la repatriación de las fuentes selladas en desuso de alta energía a sus lugares de origen.
- **Continuar y fortalecer el programa de inspecciones** reguladores de las instalaciones tanto médicas como industriales así como el programa de renovación de licencias iniciado en 2008.

## **1.5. DIRECCIÓN NACIONAL DE MINERÍA Y GEOLOGÍA (DINAMIGE)**

### **A) ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 2008**

#### **A.1) Mejora de gestión (trámite y controles)**

De acuerdo a lo proyectado, la mejora en los controles de producción y transporte de minerales, sumado al aumento de los volúmenes de producción, se aprecia un aumento de los cánones cobrados en el periodo; el incremento de la recaudación al 31 de octubre de 2008 es de \$ 20.619.440 ( 39 % en relación con el mismo periodo del año anterior).

En cuanto a la mejora del trámite, la consultora contratada para optimizar los procesos de gestión de la DINAMIGE concluyó sus trabajos, entregando los respectivos informes finales. A partir de éstos, se desarrollará la siguiente etapa que implica la adquisición del software y la implantación de los sistemas respectivos.

#### **A.2) Convenio con OSE**

Se ha avanzado en la implementación de un convenio entre OSE y Dinamige para realizar en conjunto en labores de perforación de pozos en zonas del país con escasez de agua.

#### **A.3) Mina Valencia**

El llamado a interesados en ser seleccionados para participar en el remate de los bienes se abre el 22/12/2008.

#### **A.4) Proyectos Mineros en curso**

➤ **Compañía Industrializadora de Minerales (CIMSA)**

- ❖ Finalización de las obras de planta para procesar Clinker. Concesión para explotar caliza en la 4º Sección Catastral del Dpto. Treinta y Tres.
- ❖ Plazo 30 años de vigencia del título minero.
- ❖ Reservas Probables 4.710.150 ton.
- ❖ Reservas Posibles 9.420.300 ton.
- ❖ Producción mínima 60.000 ton. semestre.

➤ **Proyecto para la Explotación de mineral hierro**

- ❖ Capitales hindúes e ingleses.
- ❖ Florida -Valentines
- ❖ Belavy S.A.
- ❖ Llevan realizado 3 embarques para el envío de muestra analizar a la Argentina Mendoza

➤ **Proyecto para la búsqueda de Arenas Negras**

- ❖ Saliwel S.A.
- ❖ Dpto. de Rocha
- ❖ 2 Permisos de Prospección otorgados
- ❖ 2 Permisos de Prospección en trámite

➤ **Proyecto para la explotación de piedra caliza**

- ❖ Eromar S.A.
- ❖ Capitales brasileños
- ❖ Dpto. de Treinta y Tres
- ❖ Lo producido tendrá como destino Brasil
- ❖ Posen 5 Permisos de Exploración otorgados

#### **A.5) Area Hidrogeología**

##### **Representación de la Dirección**

Se asistió a 18 reuniones en el correr del año. La mayoría de ellas fue de la Unidad Nacional de Ejecución del Proyecto Acuífero Guaraní pero también se representó a la Institución en el Encuentro Termal del MERCOSUR, en las charlas técnicas de la Ronda Uruguay de ANCAP, en reuniones diversas llevadas a cabo con DINASA.

Una serie de conversaciones mantenidas con el Programa de Producción Responsable del MGAP dio lugar a que técnicos del Área Hidrogeología dieran charlas sobre Aguas Subterráneas y Perforaciones en Montevideo, San José y Canelones y se confeccionara un material de divulgación sobre estos aspectos.

Asimismo se participó en reuniones de trabajo sobre Agua y Cambio Global.

##### **Salidas al campo**

Se hicieron tres giras a Cerro Largo, para ubicar los pozos que se perforaron posteriormente.

Por el convenio con los españoles en la zona de Colonia se hicieron tres giras al campo localizando pozos con GPS y midiendo algunas características hidrológicas como nivel

piezométrico, a la vez de recoger algunas muestras de agua en lugares escogidos, para ser analizadas en el Laboratorio.

### **Perforación de pozos de estudio**

Se visitó un predio por solicitud de la Cámara de Industrias y se efectuaron los 4 sondeos exploratorios en diámetro reducido que se requirieron.

En la Estancia Anchorena se perforaron unos diez sondeos de las mismas características que los anteriores, con el propósito de detectar eventuales fugas de las piletas de efluentes del tambo proyectado en el lugar.

Otro pozo se realizó en el Hospital Piñeyro del Campo, esta vez para producción y permitir regar la huerta donde los internados practican laborterapia. La perforación permite que el Hospital disponga de 3 mil litros de agua por hora, realización ésta que DINAMIGE costó la mayoría de la perforación, considerando la finalidad social de la misma.

### **Trabajo con Bases de Datos**

Se continuó trabajando con varias bases de datos: una de ellas fue específica para la zona de trabajo en Rosario (Departamento de Colonia), donde se consiguieron datos de unos 80 pozos, cuya mayoría fue posible ubicar en el campo en las giras posteriores.

Se siguió la incorporación de datos en las bases de DINAMIGE (cerca de los 10.400 pozos). Se integró una base de datos de descripciones litológicas de perforaciones, con 834 pozos descritos.

Por acuerdo con el área de Geomática de la IMM se ubicaron en los “shapes” que ellos proporcionaron los pozos con información que tenía Hidrogeología en Montevideo.

### **Trabajos en el exterior**

Se participó en tres talleres: uno de ellos sobre Aguas Subterráneas a nivel latinoamericano en Cartagena de Indias (Colombia) y dos sobre modelación del acuífero Guaraní en Río Claro (Brasil) y Asunción (Paraguay)

### **Actividades vinculadas a perforaciones**

Se perforaron en este año 19 pozos para producción de agua en Cerro Largo, totalizando 670 metros perforados y 20 600 litros/hora, en zonas especialmente difíciles para alumbrar agua y que, en general, no tenían nada. Se sigue trabajando en ese Programa con la I M de Cerro Largo.

### **A.6) Proyecto Dolomitas**

Durante el año 2008 el Proyecto Dolomitas básicamente se limitó al análisis de los resultados analíticos de los trabajos de campo, así como a la interpretación de los mismos, los cuales los obtuvimos en Febrero del mismo año. Una vez realizado dicho análisis de toda la información se prosiguió con la confección del Informe de la Fase II, procesamiento de toda la información, confección de los mapas geológicos de detalle, mapas geoquímicos, estudios petrográficos, etc.

El Informe Final de la Fase II fue culminado en Setiembre de 2008, habiéndose enviado a confeccionar un total de 10 ejemplares conteniendo los informes de Fase I y II en un solo compendio, los cuales fueron recibidos en Noviembre del presente año.

#### **A.7) Proyecto Cartografía Geocientífica**

En el transcurso del año 2008 se crearon cronogramas de trabajo para caracterizar y actualizar las unidades geológicas, realizando relevamientos de campo, ubicándolos a la fecha en un 90% del trabajo de campo, avanzando de forma paralela con la fotointerpretación de fotos aéreas, lo cual se ha cubierto un 70% de dicha tarea.

Se ha elaborado el mapa Geológico preliminar finalizando un 70% del mismo. También se han realizado tareas de campo para el Mapa de Recursos Minerales generando un inventario, así como el georeferenciamiento de sitios mineralizados con un 70% del área finalizada y se elaboró el Mapa de Recursos con un 40% del área afectada.

En cuanto al Mapa de Hidrogeología se han realizado delimitaciones preliminares de sistemas acuíferos así como se ha realizado un 30 % del relevamiento de campo con el fin de realizar el Mapa Hidrogeológico.

A la fecha se continúa avanzando en análisis de muestras, procesamiento en laboratorios así como procesamiento en software GIS así como incorporación de información a la base de datos.

#### **A.8) Proyecto Mercosur Comisión Temática de Geología y Recursos Minerales del Sub Grupo de Trabajo 14**

Luego de 3 reuniones de trabajo, Monte Caseros-Argentina, Salto-Uruguay y Uruguayana-Brasil y de 3 giras de campo en conjunto con los geólogos de Argentina y Brasil a distintas áreas "problemas", se culminó la Carta Geológica y de Recursos Minerales de las Hojas Monte Casero/Uruguayana/Arapey, en el Marco del Proyecto Mapas Geológicos y Recursos Minerales de América del Sur a escala 1:1.000.000

#### **A.9) Proyecto Ágatas y Amatistas, Fase II : Estudio de los yacimientos del distrito minero Los Catalanes**

Se realizó un relevamiento sistemático de labores mineras subterráneas de amatistas, Mina Cordillera y Mina Valle del Puma.

Se relevaron y evaluaron desde el punto de vista geológico y minero 279 túneles, totalizando una longitud total de 5 Km.

Se realizaron 32 medidas con GPS diferencial para ubicar con alta precisión las bocas de los túneles y puntos de control

Se comenzó con la digitalización, georeferenciamiento, procesamiento y análisis de datos con los programas ArcInfo y SKI\_Pro.

#### **Fase III: Estudio con georadar de los yacimientos del distrito minero Los Catalanes**

Actualmente el equipo de georadar se encuentra en la fase de adjudicación a una de las 2 empresas que se presentaron a la licitación. A partir de la compra del mismo, se comenzará (posiblemente a partir de marzo 2009) la etapa de entrenamiento-formación del personal técnico de DINAMIGE y a realizarse las primeras experiencias en el uso práctico sobre los yacimientos de amatistas.

Los Resultados Esperados son:

- Definir metodología para el uso del georadar en la exploración de yacimientos de geodas con amatistas.
- Correlación entre las anomalías geofísicas y las mineralizaciones.

- Formación de técnicos de DINAMIGE en el uso-interpretación del georadar.

## **1.6. DIRECCIÓN DE ARTESANÍAS, PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS (DINAPYME)**

### **A) ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 2008**

#### **A.1) Servicios de Información y Asesoramiento**

Se atendieron un total de 7.100 consultas de todo el país a través de distintas vías: servicio telefónico 0800, en forma personal, vía e-mail o a través de visitas a diferentes localidades e instituciones.

#### **A.2) Estudios y actividades de información, sensibilización y capacitación**

- Se llevó a cabo la **Primer Encuesta Nacional de MPYMES de Industria y Servicios**.
- **Se diseñó un nuevo canal web para DINAPYME** dentro del nuevo portal del MIEM, el que se actualiza diariamente.
- **Se realizaron dos publicaciones:** a) PYMEX, en conjunto con la Unión de Exportadores, a través de la cual 11 empresarios PYME cuentan cómo llegaron a ser exportadores y b) la Encuesta Nacional de MPYMES industriales y de servicios.
- Se realizaron varias presentaciones en programas especializados de diferentes medios de comunicación, como forma de dar a conocer emprendimientos y modelos de gestión sustentables.

#### **A.3) Constancia PYME**

Se hizo la evaluación de información y entrega de 97 Constancias PYME.

#### **A.4) Coordinación y participación en organismos e instituciones en el ámbito nacional e internacional**

- **Se participó en las siguientes comisiones y grupos de trabajo:** Red PROPYMES, Consejo Directivo y distintas comisiones temáticas, Grupo de Trabajo de Proyecto EXPORTAFACIL, Comisión PYMES del SGT 7 del MERCOSUR y reuniones nacionales de Integración Productiva.
- **Coordinaciones Internacionales con Programa IBERPYME - SELA.** En el marco del mismo se organizaron dos Seminarios Internacionales en Uruguay:
  - ❖ Taller Internacional "Desarrollo de Redes y Clusters" organizado por DINAPYME, ONUDI, SELA-IBERPYPME a través del cual fueron capacitados 60 promotores de clusters y redes empresariales.
  - ❖ Taller de Estrategias de Mercadeo y Negocios por Internet para PYMES donde se capacitaron 56 empresarios, organizado por DINAPYME, Cámara de Industrias del Uruguay y SELA-IBERPYPME.

#### **A.5) Premios y Jornadas de desarrollo del sector**

- Desafío SEBRAE en Uruguay, edición 2008 con ADM, LATU y SEBRAE. Participaron 740 jóvenes estudiantes en la actividad de promoción de la empresariedad.
- Premio a la PYME Innovadora 2008 con RED PROPYMES.
- Premio Nacional de Artesanías, organizado conjuntamente con la Dirección de Cultura del MEC y apoyo del PAOF.

## A.6) Nuevos Convenios

Se firmaron convenios con:

- INACAL, tiene como objeto fomentar la implantación de sistemas de calidad en Pymes.
- FUNDAQUIM, tiene como objeto apoyar acciones de fomento a PYMES de Base Tecnológica.

## A.7) Formulación de Políticas, Programas y Proyectos con Fondos Presupuestales

- **Programa Nacional de Capacitación:** 70 actividades que alcanzaron a 1.800 empresarios y cubrieron los 19 departamentos de la República.
- **Programa de Pasantías:** 26 pasantías en marcha en PYMES con proyectos innovadores
- **Programa de Diseño:** Se apoyó la mejora en el diseño de 15 empresas, a través de la financiación de pasantías en convenio con institutos universitarios de diseño
- **Programa de Internacionalización:** Misión comercial a Vigo con la participación de 8 empresas uruguayas.
- **Programa CARPE:** Se puso en marcha en conjunto con la ANII este nuevo programa para promover la mejora de gestión en PYMES a través del apoyo a nuevos emprendedores, diagnósticos y asistencia técnica a PYMES de industria y servicios, y promoción de redes empresariales. Se recibieron 100 solicitudes de apoyo de nuevos emprendimientos, 11 solicitudes de asistencia técnica de Empresas, y 4 solicitudes de apoyo para redes empresariales. Se comienza con las actividades en los distintos componentes.
- **Ferias y Exposiciones Nacionales e Internacionales:** Se apoyó la participación de 212 emprendimientos y talleres artesanales en 19 ferias y exposiciones a nivel nacional, así como de 86 talleres artesanales en 15 ferias internacionales.
- **Observatorio PYME:** Se elaboró el Informe 2008 sobre cantidad de PYMES, distribución por sector, etc. en base a información del INE.
- **Artesanías a la Cancha:** Se evaluó la producción de 23 participantes.
- **Programa Casas de Artesanía:** Se realizaron dos llamados para apoyar casas de artesanía. Se recibieron 7 propuestas.

## A.8) Capacitación de Recursos Humanos, Mejora de Gestión de la DINAPYME

Se trabajó en mejora de los procedimientos de trabajo internos y calidad con la empresa Inghenia, con financiamiento del componente III del Programa PACPYMES.

Se desarrolló y encuentra en proceso de implantación, un software de registro de programas, servicios y actividades y emprendedores y empresarios, desarrollado por la empresa Sofis SRL, con financiamiento del componente III del Programa PACPYMES.

Los funcionarios asistieron a cursos de Calidad en UNIT, de idioma portugués en el ICUB, de Clusters y Competitividad en la UCUDAL, de Gobierno Electrónico a través de la OEA, de normas ISO por parte de la empresa Inghenia en el proceso de calidad interno, de manejo de software de gestión por parte de la empresa Sofis.

Se participó del Taller “Modulo de Evaluación de Calidad de Atención a la ciudadanía” de la AGEV – OPP.

## A.9) Emprendedurismo, Internacionalización, Fortalecimiento de la competitividad, Acceso a Mercados de Exportación, Clúster, Redes y Empresas.

- **Proyecto Fomento a la Actividad Empresarial Uruguaya (ONUDI / DINAPYME)**

## **Fortalecimiento de la Competitividad y Acceso a Mercados de Exportación**

Se finalizó la “Ruta de Evaluación de Mecanismos Gerenciales”, un sistema de evaluación global de empresas. Las empresas participantes han tenido una mejora del 21% en su gestión (en promedio) incluyendo aspectos estratégicos, organizacionales, de producción, calidad, recursos humanos, administración, económico-financieros, así como también su situación en el mercado.

Se elaboró un Protocolo Reglamentario con la participación de FOSAN (institución especializada de Italia), técnicos y científicos uruguayos y de ONUDI para ser administrada por el Consorcio PHYTO Uruguay, para facilitar su acceso mercados internacionales. En la elaboración y aplicación han participado el LATU por Uruguay e ICEA por Italia. Se realizó, junto con un técnico de LATU, un “Gap Analysis” para 6 de las empresas integrantes del Consorcio PHYTO Uruguay. Se elaboró un Programa Evolutivo para facilitar la implementación del Protocolo Reglamentario en las empresas del Consorcio PHYTO Uruguay.

ICEA realizó auditorías para 6 empresas de Consorcio PHYTO Uruguay. Se brindó apoyo técnico a las empresas sobre las no conformidades.

Un experto de ONUDI en Upgrading dictó un curso de entrenamiento sobre HACCP (Análisis de Riesgo y Puntos de Control Críticos). La falta de un Manual de HACCP fue una no conformidad común encontrada por ICEA en todas las empresas inspeccionadas.

El Proyecto FAE - ONUDI firmó un contrato con la Universidad de La Sapienza con el objetivo de supervisar un proyecto común entre La Sapienza (Italia) y la Facultad de Química (Uruguay), seguimiento del Protocolo Reglamentario; asistencia técnica y científica a empresas de Consorcio PHYTO Uruguay,; e investigación y desarrollo de nuevos estudios en plantas típicas del Uruguay, de acuerdo a productores locales e instituciones científicas.

### **Consortios de Exportación**

El Consorcio PHYTO Uruguay concretó un acuerdo comercial para la exposición y venta de su línea de productos de exportación a nivel local con la cadena de supermercados del Grupo Casino (Géant, Devoto, Disco).

Se contrató un experto para preparar un mapeo de potenciales consorcios que podrían materializarse en Uruguay así como la elaboración de una propuesta para la Formación de un Centro Regional de Referencia de Clusters y Redes Empresariales.

En noviembre de 2008 cuatro técnicos uruguayos de instituciones vinculadas al tema, realizaron un viaje de estudios a Italia con el objetivo de vincularse con instituciones y organismos, tanto públicos como privados, encargados del desarrollo de los consorcios de exportación en Italia, así como también conocer sus experiencias en este tema a partir de visitas a las propias empresas y grupos.

### **Programa de Creación y Desarrollo de Empresas (PDE)**

Desarrollo del segundo PDE en Soriano y Río Negro, y del tercero en Lavalleja, Maldonado y Rocha.

Los emprendedores de Soriano y Río Negro fueron asesorados por un equipo multidisciplinario de asesores en la elaboración de su Plan de Negocios. A partir de mayo de 2008 se están desarrollando las tutorías en ambos departamentos.

Han sido asesorados en la elaboración de sus Planes de Negocios los emprendedores de Lavalleja, Maldonado y Rocha.

Entre las 3 convocatorias se ha capacitado a 105 emprendedores y se ha brindado asesoramiento a 86 de ellos (72 proyectos) en la formulación y estudio de viabilidad económico-financiera de su proyecto. En total, la implementación del PDE en Uruguay, facilitó – hasta el momento - la creación de 32 nuevas empresas y la generación de 107 puestos de trabajo directos además de un número no cuantificado de empleos indirectos. Estas 32 empresas han realizado una inversión total cercana a USD 500.000, lo que implicó una inversión promedio de USD 15.000. El promedio de edad de los emprendedores al frente de estos emprendimientos es de 35 años, la mitad de ellos son mujeres y la mayor parte de los mismos tienen buen nivel educativo.

Asimismo, se ha promovido la conformación de Unidades de Desarrollo Emprendedor en cada departamento, se han creado 3 Unidades de Desarrollo Emprendedor en los departamentos de Flores, San José y Soriano.

## **PROGRAMA PACPYMES (COOPERACION UNION EUROPEA)**

### **Componente 1.1: Clusterización - Clusters en funcionamiento**

- **Turismo en Punta del Este.-** Se han desarrollado cinco nuevos “Productos Turísticos” que involucran a aproximadamente 25 empresas.
- **Quesería Artesanal en Colonia y San José.-** “Buenas Prácticas” como aseguramiento de inocuidad implantándose en 40 establecimientos. Plan de comunicación en curso. Estudio de mercado.
- **Ciencias de la Vida en Montevideo.-** Rondas de negocios. Catálogo de empresas del sector. Participación conjunta en feria “Hospitalar” de San Pablo
- **Logística y Transporte en Montevideo.-** Licitación para estudio del marco legal (apoyo al MTOP) en curso. 4 grupos de trabajo empresarial en funcionamiento.
- **Turismo en Rocha.-** Formulación de la visión compartida. Estudio de mercado. Plan de acción aprobado en diciembre de 2008.
- **Hortifrutictrícola del Litoral Norte.-** Estudio de mercado hortícola. Benchmarking. Redes empresariales en citricultura y horticultura.
- **Industria Naval en Montevideo.-** Formulación de visión compartida. Benchmarking. Estudio de mercado. Eventos académicos.
- **Emprendimiento Local Fray Bentos Competitivo.-** Puesta en marcha de la Agencia de Promoción Económica de Río Negro.

### **Programas especiales aprobados**

- **Programa nacional de promoción de la competitividad y el desarrollo empresarial de la segunda y tercera transformación de la madera.** A la fecha se registran 12 empresas vinculadas al sector cuyos Planes de Mejora fueron aprobados por el Comité Técnico Honorario. Dos de las redes aprobadas son del sector madera: Red de Aserraderos de Tacuarembó y de Paysandú. Está en la fase de elaboración un estudio de mercado del sector y el Programa cuenta además con la contratación de un especialista en la materia que se desempeña en la Dirección Nacional de Industria.
- **Estudio sobre el turismo en Canelones en curso.**

### **Componente 1.2: Programa Marco de Clusterización**

Redes Aprobadas: 16

- |                                     |             |
|-------------------------------------|-------------|
| ➤ Delicias Criollas                 | 10 empresas |
| ➤ CONAU (autopartes)                | 8 empresas  |
| ➤ Camino del Artesano               | 4 empresas  |
| ➤ Consorcio Visión                  | 15 empresas |
| ➤ Punta del Este Histórico Cultural | 8 empresas  |
| ➤ Ruta de la Ballena Franca         | 4 empresas  |
| ➤ Sierra de los Caracoles           | 5 empresas  |
| ➤ Turismo y Salud                   | 4 empresas  |

➤ La 20, el Paseo de Punta del Este	6 empresas
➤ Hoteles de Antaño	7 empresas
➤ Aserraderos de Paysandú	5 empresas
➤ Empresas Metalúrgicas de Young	5 empresas
➤ Aserraderos de Tacuarembó	6 empresas
➤ Citrícola de Salto	4 empresas
➤ Red de Transportistas Terrestres	4 empresas
➤ Quesería Artesanal	7 empresas

Cobertura del Componente 1.1 y 1.2: 12 Departamentos

### **Componente 2: Fortalecimiento de la Gestión, Innovación Empresarial y Promoción de PYMES Exportadoras**

**Empresas beneficiarias:** 385 registradas; 308 diagnosticadas; 205 con plan de mejora aprobado y 45 planes de mejora concluidos. Del total de empresas con plan de mejora aprobados, 138 están localizadas en Montevideo y 67 pertenecen al interior del país.

**Subvenciones Otorgadas:** En los Planes de Mejora aprobados se han comprometido € 492.174; el promedio de asistencia por empresa es de € 2.378.

Cobertura del Componente 2: 14 Departamentos

### **Componente 3: Modernización del MIEM en el proceso de constitución de una estrategia de Estado para la competitividad**

El componente es ejecutado directamente por la DINAPYME. A través del mismo se financió la Encuesta a Mipymes industriales y de servicios, el programa de calidad para la Dirección Nacional, y software de gestión y registro de actividades.

Se encargó un estudio sobre políticas de compras estatales, incluyendo análisis comparativos.

## **1.7. DIRECCIÓN NACIONAL DE PROPIEDAD INDUSTRIAL (DNPI)**

### **A) ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 2008**

#### **A.1) Mantener el funcionamiento del Grupo Interinstitucional de Propiedad Intelectual (GIPI)**

Se trataron los temas:

- **Medidas en frontera**, en el que se creó una comisión redactora de un proyecto de ley con el Ministerio de Economía y Finanzas, Dirección de Aduanas, Ministerio del Interior, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, Administración de Puertos, Relaciones Exteriores y Consejo de Derechos de Autor. Esta Dirección presentó un proyecto borrador sobre el que se está trabajando.
- **Observancia:** se ha trabajado estrechamente con MRREE, especialmente la delegación en Bruselas y el Consejo de Derechos de Autor.
- **Indicaciones geográficas** con el MGAP, MEF y MRREE.

#### **A.2) Creación de un Centro de Apoyo público privado en Propiedad Industrial de apoyo a la innovación (empresas y academia) con los cometidos de información y vigilancia tecnológica, asesoramiento en sistemas de protección, comercialización, formación e investigación.**

Se conformó una **Red** con: el Cluster de Ciencias de la Vida de PACPYMES, la Cámara de Industrias, la Universidad de la República, la Facultad de Química, el Polo de Pando, la ANII. Se incorporaría el INIA y el INASE.

Se seta trabajando en darle institucionalidad y se estarían aportando fondos por todos los integrantes.

### **A.3) Realización de una Auditoría en Propiedad Intelectual**

Se lleva adelante con la ANII con fondos de la OMPI y del Banco Mundial aportados por la OPP.

### **A.4) Participación en negociaciones**

- Se participó de todas las negociaciones **MERCOSUR** en la materia, finalizándose el **Protocolo de Principios Básicos** en materia de Propiedad Intelectual.
- Se participó en todos los Comités de **OMPI** de que Uruguay forma parte (Desarrollo, Patentes y Marcas), así como de su Asamblea.

### **A.5) Profundización de las relaciones de cooperación multilaterales, birregionales, regionales y bilaterales como forma de mejora continua en el servicio que se proporciona**

Con la **OMPI**, se realizaron múltiples actividades con la participación de funcionarios propios y de los organismos del GIPI.

Con **España**, en el marco del programa CIBIT, se enviará un químico recién egresado para que haga dos años de pasantía.

El **USPTO de USA** confirió becas para examinadores de patentes y marcas así como becas de ingles en la Alianza Uruguay-Estados Unidos

Los países de **América del Sur** nos presentamos para fondos concursables del **BID** a efectos de poder realizar una interconexión efectiva de las Oficinas

### **A.6) Mejora de los plazos de concesión de marcas primarias y marcas con oposición**

Se **mejoraron en 2 meses** los plazos de concesión de las primeras y seis meses en las denominadas en segundo término.

### **A.7) Reducción del atraso en el examen de patentes farmacéuticas, mantenimiento de los plazos de concesión de diseños industriales**

Con el ingreso de **dos nuevos examinadores, ingenieros químicos** se pasó de diez a ocho años de atraso, manteniéndose al día la búsqueda de antecedentes para la industria nacional del medicamento.

### **A.8) Avanzar en la creación de una base de datos de patentes nacionales**

Se culminó esta tarea con el apoyo de la Oficina Española de Marcas y Patentes.

### **A.9) Digitalización de los expedientes en Archivo y de Mesa de Entrada**

Se ganó un concurso para fondos concursables realizado por la **AGESIC**, habiéndose designado al Ing. Bentancour como responsable del proyecto y se contrató a la empresa Centromaq para la realización práctica. Se comienza este mes de diciembre/208.

Con los fondos obtenidos en la Rendición de Cuentas del año 2007 y el asesoramiento de la AGESIC se realiza un llamado para que otra empresa haga tareas complementarias.

#### **A.10) Pasaje del Sistema Informático de marcas y patentes (IPAS) de Código Centura a Java**

Con el apoyo de la OMPI se está instrumentando este pasaje fundamental ya que va a permitir trabajar en ambiente web y realizar todas las interfases necesarias.

#### **A.11) Conformación de un Centro Informático propio**

Se contrató un **Ingeniero de Sistemas** que ha permitido tener la contraparte de la empresa tercerizada para el mantenimiento de la red, del técnico de OMPI, creador del sistema IPAS y fundamental a la hora del pasaje a Java.

#### **A.12) Mejora de la página web**

En la página web se realizaron dos mejoras fundamentales:

- La incorporación de la **base de datos de marcas y patentes** (con la cooperación de LIDECO)
- La incorporación del **sistema de jurisprudencia** (con la cooperación de la OMPI)

La página se incorporó a la general del Ministerio con muy buen diseño y más funcionalidades.

### **B) LINEAMIENTOS PARA 2009**

- Continuar con el funcionamiento y reglamentar el GIPI para establecer la forma de participación del sector privado .
- Enviar al Parlamento el proyecto de Ley sobre Medidas en frontera.
- Institucionalización de la red de Propiedad Industrial.
- Institucionalización de la red de Propiedad Industrial.
- Abatir el atraso en la concesión de patentes de invención, eliminar el atraso en modelos de utilidad, mantener los tiempos de concesión de diseños industriales.
- Avanzar en la digitalización del archivo e iniciar la digitalización de las mesas de entrada, camino al expediente electrónico.
- Ingreso del personal técnico y administrativo de los llamados realizados.
- Continuar con la promoción de la propiedad industrial y la cooperación internacional

### **1.8. DIRECCIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES**

En el segundo semestre del presente año, ha tomado posesión la nueva Directora Nacional. Se están definiendo las políticas a llevar a cabo en el corto y mediano plazo, las estrategias a definir, así como los procedimientos administrativos. A partir del 01/01/2009 se podrá disponer de los recursos presupuestales de esta Dirección, lo cual le permitirá operar a pleno.

## 2. ORGANISMOS QUE SE RELACIONAN CON EL PODER EJECUTIVO A TRAVÉS DEL M.I.E.M.

### 2.1. ANCAP

#### A) ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 2008

##### A.1) Planificación Estratégica y Reestructura

Culminando un proceso iniciado a comienzos de la actual Administración, durante el año 2008 se comenzó a transitar la fase final del proceso de Planificación Estratégica y Reestructura, a través del cual se elaboró, por primera vez en la historia de la Empresa, un proyecto de planificación con la participación de cientos de trabajadores y el equipo gerencial, definiéndose estrategias para las distintas áreas de negocios de ANCAP.

Para la concreción de este trascendente emprendimiento se contrató a la consultora internacional Arthur De Little, contándose además con la colaboración de la Oficina Nacional de Servicio Civil y trabajando en forma coordinada con la consultora KPMG. A partir de esta iniciativa se definieron la visión y objetivos estratégicos por área de negocios, así como una nueva estructura empresarial.

##### A.2) Compra de petróleo crudo

A lo largo del año 2008 se realizaron compras a diferentes proveedores, manteniéndose la diversidad de las fuentes. En ese sentido corresponde destacar la importante participación de crudos provenientes de Rusia (crudo Ural, con alrededor de un 50 % del total), africanos y venezolanos.

##### A.3) Venta de derivados del petróleo

Luego de varios años de estabilidad en la demanda en el año 2007 las ventas de combustibles al mercado interno aumentaron un 8,2 % respecto al año anterior. En el 2008 continuó el incremento de las ventas, con un ligero aumento de la demanda de derivados en el mercado interno (2,4 %) y un fuerte incremento del consumo de UTE, debido a la importante generación en Punta del Tigre (con gas oil) en los meses de junio y julio.

Venta de Combustibles al Mercado Interno (miles de m<sup>3</sup>)

Año		2005	2006	2007	2008 *
Derivados		1.446	1.455	1.574	1.612 *
UTE		273	551	330	842 *
	Fuel Oil	158	418	179	298 *
	Gas Oil	115	133	151	544 *
<b>Total</b>		<b>1.719</b>	<b>2.006</b>	<b>1.904</b>	<b>2.454 *</b>

\* estimado

Corresponde señalar que, a través de la compra de la red de estaciones TEXACO, actualmente ANCAP ha conseguido llegar a más del 59 % de las bocas de salida de combustibles automotores.

##### A.4) Gas Licuado de Petróleo (Supergas)

Durante el año 2008 se comenzó la construcción de dos esferas para almacenamiento de GLP, de 2.750 m<sup>3</sup> de capacidad neta cada una, lo que representa un 50% de

incremento de la capacidad de almacenamiento instalada y por tanto un incremento en la seguridad del abastecimiento.

Por otra parte, se puso en marcha el acuerdo por el cual ANCAP, a través de GASUR (Sociedad integrada por ANCAP, Acodike y Riogas), retomó la participación en el envasado de garrafas de Supergás. Mediante esta sociedad se aspira a mejorar el servicio a los usuarios de Supergas en cuanto a la condición de los envases: mantenimiento, peso neto, etc.

#### **A.5) Dragado del Río Uruguay**

Culminando los trabajos de aproximadamente un año del grupo de trabajo conformado para estos fines y luego de analizar diferentes posibilidades se acordó dragar los Pasos de Almirón a 4,70 metros de profundidad respecto al 0 del Puerto de Paysandú y 80 metros de solera.

Dado que hacía 15 años que no se efectúa este dragado, se considera que esta obra potenciará la operativa del Puerto de Paysandú, a la vez que permitirá que ANCAP abastezca por vía fluvial su Planta de Nuevo Paysandú, desde donde se distribuye el combustible para todo el norte del país, ahorrando una importante suma en concepto de fletes.

Durante el año 2008 se terminó de dragar el Paso de Almirón Chico y se comenzó con la obra de Almirón Grande.

#### **A.6) Planta de desulfurización de gas oil y gasolinas**

Se trata de una obra a llevarse a cabo en la Refinería de la Teja que permitirá reducir considerablemente los elevados niveles de azufre que poseen los combustibles, lo que a su vez implicará una notoria mejora de carácter medioambiental y en la calidad de la combustión de los motores de nuestro parque automotor. De esta forma se obtendrá gas oil con un contenido de azufre inferior a 50 ppm y gasolinas con uno inferior a 30 ppm, de acuerdo a los requerimientos internacionales.

Esta obra ocupará un importante número de trabajadores durante algo más de dos años y medio. Se trata de una inversión ineludible y largamente postergada, que finalmente encontrará concreción con la actual administración.

Las condiciones de capacitación, salud ocupacional, alimentación diaria y control de derechos laborales que se establecen en el pliego fueron consultadas y acordadas con los gremios involucrados (FANCAP, SUNCA y UNTMRA), en una experiencia sin precedentes (la empresa adjudicataria de la licitación estará obligada a tomar personal de una bolsa conformada por trabajadores capacitados a estos efectos). En el año 2008 se adjudicó la obra a una subsidiaria de Repsol-YPF, que comenzó con la etapa de diseño de la misma.

#### **A.7) Pórtland**

Durante el año 2008 se adoptaron resoluciones de fondo que permitirán desarrollar la presencia del cemento ANCAP en el mercado nacional, mejorando la calidad del producto al menor precio, así como extender su actividad al mercado regional y continental.

En ese sentido corresponde señalar:

- **Inversiones realizadas en la molienda de coke** (se hizo la licitación y se está en proceso de adjudicación) y en la ampliación de la capacidad (de 500 a 750 ton/día de clinker) y actualización tecnológica del horno 2 de la Planta de Paysandú (incluyendo la reducción y control de emisiones).
- **Importantes inversiones proyectadas para los próximos dos años en el precalcinador**, en mejoras medioambientales y la modernización de la

instalación de molienda y trituración, en el marco de la necesaria actualización tecnológica de la Planta Paysandú.

- **Inversiones en la Planta de Minas** en actualización y sistema de despolvamiento, estando en marcha las importantes inversiones que se irán concretando en los próximos dos años en la transformación a vía semiseca (incluyendo, entre otros, un horno nuevo y sistema de molienda de coke).
- **Instalación de nuevas líneas de ensacado**, acordes a la nuevas disposiciones vigentes, con actualización y aumento de la capacidad de expedición.
- **Tareas de exploración en las canteras y yacimientos en Lavalleja, Paysandú y Treinta y Tres**, apuntando a cuantificar y determinar con exactitud la calidad de los yacimientos de ANCAP.

#### **A.8) Gas Natural Licuado (GNL)**

ANCAP participó, junto al Ministerio de Industria, Energía y Minería y UTE en los trabajos que culminaron con la firma de un Tratado Binacional Argentino-Uruguayo para la instalación de una planta de regasificación de GNL.

Se ha conformado un equipo de trabajo con técnicos de ANCAP, UTE y ENARSA (Argentina), para llevar adelante la coordinación del proyecto.

Durante el año 2008 se resolvió efectuar el emprendimiento bajo la modalidad de “fast track”, que implica su concreción en el menor tiempo posible, frente a la otra alternativa de una planta fija en tierra, que representaría mayor duración de las tareas de construcción.

En el primer semestre del 2009 se realizará un llamado a licitación para la construcción de la planta.

#### **A.9) Exploración y prospección**

En materia de prospección de petróleo corresponde señalar que se inició la Ronda Uruguay 2009, en la que se abrió el llamado a interesados para explorar y explotar crudo en la plataforma continental.

El objetivo de la Ronda Uruguay es “sentar las bases que permitan abrigar la esperanza y la posibilidad cierta de que existan reservas de hidrocarburos, tanto de gas como de petróleo, en la plataforma continental”.

La Ronda sigue al estudio sísmico en un área de 10 mil kilómetros cuadrados del subsuelo marino que estuvo a cargo de la firma noruego-británica Wavefields y a una etapa de promoción en foros petroleros que se desarrollaron en Texas, Londres, Madrid, Roma e India.

El objetivo de este primer capítulo de la Ronda es licitar la explotación en 11 bloques petrolíferos en las cuencas uruguayas de Pelotas y Punta del Este. Además de este trascendente emprendimiento también corresponde mencionar los importantes avances en el proyecto de la Faja del Orinoco, con la firma de un acuerdo en noviembre del 2008.

#### **A.10) Agroenergía**

Durante el año 2008 continuaron las inversiones y obras en el Complejo Sucro-Alcoholero de Bella Unión (instalación de la nueva caldera, destilería, etc.), lo que ha posibilitado la modernización del proceso de obtención de azúcar (y la drástica reducción de sus importaciones) y permitirá obtener etanol para mezclar con las naftas, así como la generación de energía eléctrica para autoconsumo y venderle a la red de UTE.

Próximamente Alcoholes del Uruguay (ALUR), utilizando caña de azúcar y sorgo dulce (a partir de marzo), comenzará la producción de alcohol para ser mezclado como carburante, dando cumplimiento al marco legal vigente y apuntando a la diversificación de la matriz energética (se trata de un proyecto agro-alimentario-energético).

En ese sentido se enmarca el Proyecto de Área Metropolitana, a desarrollarse en la zona centro-sur del país, incluyendo la conformación de un cluster público-privado para producir biodiesel (durante el año 2008 se compraron dos plantas modulares para la producción de biodiesel, para luego suplirlas por una más grande a construir en el mismo predio, destinando las modulares a otros sitios).

#### **A.11) Actividades de bunker marítimo**

Durante esta Administración, a través de DUCSA se retomó las actividades de bunker marítimo minorista. El volumen del negocio Bunkers en 2007 fue de 436.000 toneladas (lo que representa un incremento del 43 % respecto a 2006), en tanto que la estimación para el año 2008 es que se alcanzarían unas 500.000 toneladas, que significarían un aumento del orden del 15 %.

#### **A.12) Suministro de bunker aéreo**

En esta actividad se verificó un incremento del orden del 27 % en las ventas y, si bien falta arreglar algunos aspectos operativos, ANCAP se aseguró el suministro de bunker aéreo por cañería subterránea en el nuevo Aeropuerto de Carrasco, sistema que le da un importante plus en materia de seguridad al Aeropuerto de Carrasco.

#### **A.13) Otros proyectos y emprendimientos**

Además de algunas iniciativas que se mencionaron anteriormente, en materia de logística cabe mencionar, muy sintéticamente, los proyectos de:

- **Un nuevo amarre en Paysandú** que mejore la llegada de buques y barcasas con combustible y la salida de azúcar, etanol, cemento, etc..
- **La construcción de dos barcasas** para navegar por el Río Uruguay y un remolcador
- **La adquisición de tanques para etanol** con destino a La Tablada, Treinta y Tres, Durazno, Paysandú y Juan Lacaze
- **La construcción de dos tanques de 25.000 metros cúbicos de capacidad para UTE en La Tablada**
- **La compra de camiones para transportar alcohol deshidratado** (a ser mezclado con las naftas)
- El dragado del Puerto de Montevideo al muelle de La Teja a 9 metros de profundidad y 80 metros de solera (que posibilitará importantes ahorros al Organismo).

Por su costo e importancia, corresponde realizar una mención por separado a los proyectos de cambio de la torre de destilación atmosférica (de fraccionamiento primario del crudo) y otras anexas, así como a la renovación de tanques de almacenamiento de productos en la Refinería de La Teja.

## 2.2. ANTEL

### Generalidades

- Continuación en la disminución de los precios de sus servicios.
- Obtuvo un margen EBITDA del 47.4% a setiembre del 2008.
- Aumento los servicios móviles un 12% y las líneas de datos un 45% respecto al 2007.
- Continúa liderando la introducción de nuevos servicios.
- Se inició la renovación de la empresa, con la implantación gradual del nuevo modelo de gestión.
- Se iniciaron nuevas acciones de responsabilidad social empresarial, como el ciclo “3 millones de propietarios”, la campaña AcercaRSE y la creación de la figura del Defensor del Cliente.
- Celebración de alianzas con diferentes actores del mercado local y regional.

### A) ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 2008

#### A.1) Información General

En cuanto a los **Recursos Humanos**, entre dic/2004 y nov/2008 el número de funcionarios descendió en 464, continuando el proceso de regularización de las contrataciones de personal a través de los contratos a término y de función pública.

#### A.2) Información del Negocio

Como puede apreciarse en las cifras que se presentan a continuación, si bien crecieron significativamente las cantidades de los servicios en competencia, se registraron descensos en las participaciones de mercado. También se refleja un descenso en las cantidades de servicios de telefonía fija.

Servicios	2004	2007	Nov. 08	Crecimiento Nov.08/Dic.04
<b>Móviles</b>	384.469	1.239.441	<b>1.387.000</b>	<b>261%</b>
<b>Líneas de datos</b>	34.138	161.135	<b>233.000</b>	<b>583%</b>
<b>Fijos</b>	996.701	965.216	<b>957.000</b>	<b>- 4%</b>

#### Telefonía Móvil - Ancel

- Crecimiento de los servicios móviles en el 2008 (datos a noviembre): 12%
- Participación de mercado a noviembre 2008: 39%
- Cobertura GSM a noviembre 2008: de la población: 98.6% y del territorio (outdoor): 82%
- Servicio de tercera generación en todas las capitales departamentales

#### Datos - Anteldata

- Crecimiento de los servicios de datos en el 2008 (datos a noviembre): 45%
- Participación actual de mercado: 75% del sector empresarial, 90% del sector residencial de banda ancha y en el entorno del 92% en acceso conmutado.
- 34 usuarios de Internet cada 100 habitantes
- Servicios ADSL residenciales a noviembre 2008: 220.000
- Capacidad internacional para acceso a Internet: 6.5 Gbps

## Telefonía fija

- 29 de cada 100 habitantes tiene servicio telefónico fijo.
- 69 de cada 100 hogares tiene servicio telefónico fijo.
- Disminución en el 2008 de la cantidad de líneas de telefonía fija: 1%
- Participación de mercado en el servicio internacional a noviembre 2008: 74% en el tráfico saliente y 58% en el tráfico entrante.
- Red internacional sobre fibra óptica y enlaces satelitales con los principales centros del mundo.

## Nuevos servicios incorporados

- **SMS a voz.** Servicio exclusivo de ANCEL que permite enviar mensajes de texto transformados en voz a otro teléfono celular o fijo.
- **Ring back tones.** Servicio que reemplaza por canciones el tono tradicional que escuchan quienes llaman al celular.
- **Banda ancha móvil.** Servicio de acceso a Internet a través de un módem inalámbrico.
- **ADSL móvil.** Servicio que combina ADSL y Banda Ancha Móvil con alta velocidad.
- **TV digital móvil.** ANTEL lanzó el primer servicio piloto de TV digital móvil en América Latina.
- **Datamouse.** Herramienta de comercio electrónico dirigida a pequeñas y medianas empresas que coloca al país en la vanguardia de los negocios vía Internet.

## A.3) Contribuciones al País Productivo. Propuestas y proyectos cumplidos

ANTEL contribuye al desarrollo nacional a través de diversas iniciativas.

### Descentralización e integración

- **Aumento de la velocidad de todos los servicios ADSL sin modificar el precio** (2 veces en el año) y en el servicio ADSL 1 GB, también disminución del precio.
- **Disminución de los precios de los servicios móviles y terminales**, con una amplia oferta de planes y paquetes comerciales.

### Infraestructura de telecomunicaciones y servicios

- **Extensión de la red celular de telefonía móvil.** A noviembre 2008 se llevan instaladas 755 radiobases, 612 de tecnología GSM y 143 de tecnología 3G.
- **Extensión de la red de datos.** Ampliando la cobertura nacional e incorporando nuevas localidades.
- **Migración de los servicios WLL y Ruralcel a GSM fijo y cobre.** Este proyecto permitió la mejora de los servicios de telefonía fija y acceso a Internet de los clientes de zonas suburbanas y rurales.
- **Cable Submarino.** Alianza con Telecom Argentina para el tendido del cable submarino entre Maldonado y Las Toninas en la Rca. Argentina.
- **Servicios con imagen sobre IP.** Se avanzó en el estudio de las ofertas para implementar este servicio, que permitirá el despliegue de imágenes e información en los receptores de televisión comunes.
- **Ampliación de cobertura de Televisión Nacional.** En Baltasar Brum - Artigas y zonas aledañas, la cobertura de Televisión Nacional Uruguay se comenzó a dar por intermedio de ANTEL.
- **Otros servicios adicionales.** Se concretaron nuevos acuerdos de roaming internacional, servicios de valor agregado con cobertura mundial y puesta en línea de contenidos uruguayos.

## Educación, innovación y calidad

- **Plan Ceibal.** ANTEL provee conexión a Internet a 1.557 escuelas de ANEP y brinda soporte técnico al sitio [www.ceibal.edu.uy](http://www.ceibal.edu.uy).
- **Conectividad Educativa.** Este proyecto tiene un ensamble natural con Plan Ceibal. ANTEL brinda acceso a Internet a través de computadoras no portátiles a 1.568 centros educativos de ANEP.
- **Uruguay Sociedad de la Información.** Con 131 infocentros comunitarios en servicio operados por públicos y privados, contribuye a la democratización del acceso a las tecnologías de la información y la comunicación.
- **Sistema de Gestión de Calidad.** Se incorporaron al mismo nuevas áreas de la empresa.

## Investigación y desarrollo

- **Proyecto ITELA.** Participa en la creación del “Instituto de Tecnología y Estadística del Litoral Atlántico”.
- **Convenios con la Universidad de la República.** Suscribió 2 nuevos convenios en el 2008.
- **Servicios de consultoría.** A través de ITC S.A., asesora al gobierno de Ecuador en el desarrollo de su Plan de Conectividad. También avanzan las negociaciones con Paraguay.

### A.4) Contribuciones a la Reforma del Estado y Profundización de la RSE

- **Renovación de los Procesos y la Estructura de ANTEL.** Comenzó a implementarse la primera fase de este proyecto, cuyo objetivo es lograr una mejora sostenible en la eficiencia global de la empresa.
- **Recursos Humanos.** En el 2008 ACCESA S.A. abrió 2 nuevos centros de trabajo localizados en Montevideo - Ciudad Vieja y en la ciudad de Paysandú, con creación de 200 nuevos empleos.
- **Comunas Digitales.** ANTEL apoya a las Intendencias brindando alternativas de conectividad, desarrollo e implantación de portales, capacitación a distancia, pago de tributos y otros trámites en línea. Se completaron los trabajos en Florida, Treinta y Tres y Juntas Departamentales de Montevideo y Lavalleja.
- **Pacto Mundial.** ANTEL adhirió al Pacto Mundial de las Naciones Unidas, acogiendo sus principios.
- **Red de Empresas Públicas.** Trabajó en forma coordinada con la REP para optimizar recursos, con el objetivo de facilitar el acceso a los servicios y mejorar la atención al ciudadano.
- **Prevención de drogas.** Comenzó la implementación del proyecto promovido por la JND.
- **Defensor del Cliente.** Creó esta figura para reforzar la protección de los derechos de los clientes.
- **Ciclo tres millones de propietarios.** Promueve sinergias entre la empresa y los consumidores, generando políticas de cercanía y de responsabilidad para con los ciudadanos y los clientes.
- **AcercaRSE.** Lanzó la campaña del programa de Responsabilidad Social Empresaria de ANTEL.
- **Otros aportes de ANTEL:**
  - ❖ **Compromiso con la Inclusión Social.** Adhirió al Plan de Atención a la Emergencia Social del MIDES, con 250 ADSL a tarifas bonificadas para comercios incluidos en el PANES. También junto al MIDES, implementó becas de trabajo y capacitación técnica para jóvenes a través de los programas: Primera experiencia laboral y Conecta joven.
  - ❖ **Colabora con el MSP.** Apoyo a la Red ASSE y Servicio 0800-MIRA.

- ❖ **Colabora con la IMM y el PLEMUU.** A través del servicio \*4141 de ANCEL que permite asesorar a mujeres en situación de violencia doméstica.
- ❖ **Colabora con AGESIC** en la implementación de la Intranet del Estado.
- ❖ **Participa en el Centro de Seguridad y Respuesta a Incidentes** y protección de infraestructuras críticas.

## **B) LINEAMIENTOS PARA 2009**

- **Renovación de la empresa**, continuando con la implantación del nuevo modelo de gestión.
- **Mejoramiento de la competitividad de la red celular** y acceso convergente al hogar, extendiendo la red celular con mejora de la calidad de servicio y mayor cobertura (87% del territorio y 98.9% de la población). Aprovechando las sinergias de la convergencia el acceso convergente al hogar se presenta como oportunidad competitiva, permitiendo además, apuntalar el desarrollo del Plan Ceibal.
- **Aumento de la cantidad de servicios celulares móviles**, llegando a 1.536.000 servicios en dic.09.
- **Aumento de la cantidad de servicios de datos**, alcanzando los 314.000 servicios en dic. 09, de los cuales 300.000 serán ADSL residenciales.
- **Fortalecimiento de la calidad en la atención al cliente**, mejorando los canales de atención e implantando el nuevo sistema de facturación.
- **Ampliación de la conectividad al mundo**, a través del tendido del Cable Submarino, nuevos enlaces internacionales y la ampliación del tendido de fibra óptica en el país.
- **Nuevos terminales y servicios para telefonía fija**, introduciendo terminales inteligentes y amigables al usuario que incorporan facilidades similares a los teléfonos celulares.
- **Servicios con imagen sobre la red IP**, poniendo en marcha un piloto que permitirá el despliegue de imágenes e información en la computadora y también a través del receptor de televisión.
- **ACCESA S.A., creando un tercer centro de trabajo** en la ciudad de Castillos.
- **Red USI, incorporando 13 nuevos infocentros en 6 departamentos**, facilitando el acceso a Internet a 10.000 uruguayos de escasos recursos.
- **Continuación en la participación en Plan CEIBAL**, completando el plan y llegando también con conectividad a las escuelas de Montevideo y Canelones.
- **Alianzas:**
  - ❖ Con desarrolladores nacionales de equipos y productos de telecomunicaciones;
  - ❖ Con la Universidad de la República;
  - ❖ Con otros socios estratégicos.

## **2.3. INSTITUTO NACIONAL DE CALIDAD**

### **A) ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 2008**

#### **A.1) Foros**

Se implementó la tecnología para la realización de foros electrónicos.

#### **A.2) Derechos de autor**

Se obtiene los derechos de autor del Modelo de Mejora Continua y de la Estatuilla del Premio Nacional de Calidad.

### A.3) Proyectos de ley y decretos con iniciativa INACAL

**Decreto Reglamentario del INACAL.** Entra en vigencia el Decreto Reglamentario del INACAL 17/008 de 16 de enero de 2008, sin modificaciones respecto a lo aprobado por el CAH del INACAL por Resolución N° 10, Acta N° 14 de 16 de agosto de 2007.

### A.4) Proyectos de Ley y Decretos con participación de INACAL

**Proyecto de Decreto Reglamentario del Sistema Uruguayo de Acreditación, Normalización y Metrología.** Se encuentra a estudio de un grupo designado por el Consejo Asesor Honorario de INACAL constituido por delegados de UNIT, LATU, OUA e INACAL.

### A.5) Círculo Uruguayo de la Calidad (CUC)

Fecha	Orador	Tema
17 de abril	Ministro de Industria Energía y Minería	Perspectivas del Desarrollo Nacional
22 de mayo	Ing. Olga Mattos de IBM del Uruguay	Premio Nacional a la Calidad 2007 – Un Nuevo Mojón
3 de julio	Dr. Daniel Ferrere del estudio CPA Ferrere.	La Oficina sin Papeles
21 de agosto	Lic. Carlos Romero de la Dirección de Educación del M.E.C	Acreditación de Carreras Universitarias en Mercosur: Esfuerzo Regional para la Garantía de Calidad
2 de octubre	Cr. Martín Dibarboure, Gerente General de la Corporación Nacional para el Desarrollo	Uruguay Fomenta. Asesoramiento de Calidad
23 de octubre	Politólogo Prof. Oscar Bottinelli – Consultora Factum	Las Perspectivas Políticas en Uruguay
20 de noviembre	Cr. Álvaro García Ministro de Economía	Uruguay ante el nuevo contexto internacional

### A.6) Semana de la Calidad 2008 y III Conferencia Uruguay País de Calidad

Entre los días 21 al 25 de julio se realizó la Semana de la Calidad y la III Conferencia Internacional Uruguay País de Calidad. La Semana de la Calidad ha sido declarada de Interés Ministerial por el Ministerio de Industria Energía y Minería, de Interés Municipal por la Intendencia Municipal de Montevideo y de Interés Nacional. Disertaron expertos nacionales e internacionales.

### A.7) Foro de Innovación de las Américas

Concurrieron en representación del INACAL el Director Ejecutivo Ing. Quím. Gonzalo Blasina, así como Asesores Técnicos y Especialista en Calidad al Foro de Innovación de las Américas, realizado del 30 de marzo al 2 de abril en Punta del Este.

### A.8) Jornada Internacional “Cómo Hacen los que Ganan”

Concurrió el Ing. Gonzalo Blasina, correspondiente a la 14ª Edición del Premio Nacional de Calidad entregado por la Fundación Premio Nacional de Calidad de la República Argentina, el 25 de junio de 2008, en la ciudad de Buenos Aires.

## **A.9) VI Foro Internacional de Management, Marketing y Negocios**

El Ing. Gonzalo Blasina, realizó una ponencia titulada “El Modelo de Mejora Continua uruguayo, resultados concretos de su aplicación”. El Instituto Nacional de Calidad expuso un stand de negocios en la actividad organizada por ADM los días 31 de agosto, 1 y 2 de setiembre en el Hotel Radisson.

## **A.10) Videoconferencia**

El 29 de abril en el Telecentro Montevideo Hotel Ibis se realizó una video conferencia a 17 Telecentros de ANTEL del país con la asistencia de más de 100 participantes en las distintas salas.

## **A.11) Capacitación**

### **Cursos en Montevideo**

- **Curso de Modelo de Mejora Continua:** los días 14, 16 y 19 de mayo con la asistencia de 18 funcionarios fundamentalmente pertenecientes a tres empresas de plaza.
- **Curso sobre confección de Reporte Extenso:** los días 28 y 29 de agosto en la Cámara Nacional de Comercio, con la asistencia de 20 participantes.
- **Curso sobre confección de Reporte Extenso para Especialistas de Calidad de organizaciones,** los días 24 y 27 de octubre en los salones de INACAL con la asistencia de 7 participantes.
- **Taller Círculo de Pymes** el día 17 de noviembre en los salones de la Corporación Nacional para el Desarrollo con la presencia de 36 participantes.
- **1er curso de Gestión de Calidad en la actividad pública,** en salones de la Corporación Nacional para el Desarrollo el día 28 de noviembre, con la asistencia de 64 participantes.

### **Cursos en el Interior**

- Las Piedras los días 5 y 6 de mayo con la asistencia de 30 empresarios con particular asistencia de los que trabajan en el Parque Tecnológico Canario.
- Salto los días 2 y 3 de junio con asistencia de 35 participantes.
- Melo los días 1 y 2 de julio con la asistencia de 19 participantes.
- Florida los días 29 y 30 de julio con asistencia de 30 participantes.
- Young los días 6 y 7 de agosto en la Casa de la Cultura de Young con la asistencia de 32 participantes.
- Río Negro: Taller de Modelo de Mejora Continua dirigido a los directivos de la Intendencia Municipal de Río Negro, el día 17 de julio en Fray Bentos. Se contó con 18 asistentes.
- Mercedes, Soriano, los días 17 y 18 de setiembre con la asistencia de 32 participantes.
- Rocha los días 20 y 21 de octubre con la asistencia de 19 participantes.
- Colonia en el Real de San Carlos el día 24 de octubre se dictó el curso dentro del marco del Convenio con DINAPYME. Se contó con la asistencia de 18 personas.

## **A.12) Jurado del Premio Iberoamericano**

El INACAL estuvo representado en el Jurado del Premio Iberoamericano de Calidad realizado en El Salvador por el Ing. Quím. Gonzalo Blasina.

## **A.13) Convenios**

### **Convenio INACAL - Universidad Católica**

En el marco de la Semana de la Calidad se firma un Convenio de Colaboración académica en el área de gestión de empresas de alto desempeño entre el INACAL y la Universidad Católica del Uruguay.

### **Convenio INACAL - DINAPYME**

En el marco de la Semana de la Calidad se firma un Convenio de Colaboración entre el INACAL y la Dirección Nacional de Artesanías, Pequeñas y Medianas Empresas (DINAPYME) cuya misión es facilitar la implementación de modelos de Gestión de Calidad y de Mejora Continua a todos los núcleos productivos del país.

### **Convenio INACAL - BROU - DIPRODE**

El día de la Inauguración de la Nueva Sede se firma el Convenio entre el INACAL, el Banco República y la Dirección de Proyectos de Desarrollo (DIPRODE) para la financiación en capacitación y consultoría en mejora continua para micro y pequeños empresarios.

### **Convenio INACAL - Universidad de la República**

El día de la Inauguración de la Nueva Sede se firma el Convenio con la Universidad de la República (UDELAR) para la capacitación conjunta en temas de gestión de calidad.

### **Coordinación con Uruguay Fomenta**

Se realizó actividad de capacitación para los funcionarios de Uruguay Fomenta y contactos para intercambio y difusión de información.

## **A.14) Premio Nacional de Calidad 2008**

El Consejo Asesor Honorario aprueba el Reglamento, los Criterios de Premiación y la exclusión de la Categoría Educación de la edición 2008 del Premio Nacional de Calidad. Se realizó la convocatoria de organizaciones y evaluadores por prensa y web y se recibieron 17 postulaciones de empresas y 92 postulaciones de evaluadores. Precalificaron 15 organizaciones. Asimismo, se capacitaron a 58 evaluadores y jueces del Premio.

De 15 organizaciones precalificadas se reciben 12 reportes extensos para la evaluación posterior, pasando a la etapa de visita 10 de ellas. La entrega del Premio Nacional de Calidad se realizó el 13 de noviembre.

## **B) LINEAMIENTOS PARA 2009**

- **Aprobación del Proyecto de Decreto del Sistema Uruguayo de Normalización, Acreditación, Metrología y Evaluación de Conformidad.**
- **Realizar convenios a nivel nacional e internacional.**
- **Implementar actividades de apoyo a las MYPES..**
- **Lograr la más amplia difusión y apoyos en la Semana de la Calidad, comprendida entre el 26 de julio y el 1 de agosto de 2009.**
- **Realizar cursos de capacitación sobre el Modelo de Mejora Continua en todo el país.**
- **Apoyar el Premio a la Calidad de Atención a la Ciudadanía organizado por la Oficina de Planeamiento y Presupuesto.**
- **Fortalecer las actividades del Círculo Uruguayo de la Calidad.**

- Analizar la conveniencia de realizar una norma de calidad para Pymes y un proyecto de ley de calidad en la gestión pública.

## 2.4. COMISIÓN TÉCNICA MIXTA DE SALTO GRANDE

Esta Comisión tiene el cometido asignado de administrar el Complejo Hidroeléctrico de Salto Grande. En este contexto, se resalta que:

La generación y transmisión de energía se cumplió en forma normal, suministrando a los Despachos Nacionales de Uruguay y Argentina la energía que éstos demandaron, acorde con los caudales del Río Uruguay. Se trató de un año que presentó aportes y por consiguientes energías por debajo del valor medio histórico. No se han producido indisponibilidades de equipamientos o líneas que generaran restricciones al servicio. Por su parte, los mantenimientos se han ejecutado de acuerdo a lo planificado.

Los temas más relevantes de esta gestión fueron:

- **Reestructura.**- Se finalizó el proceso de reestructura del Organismo, iniciado en el ejercicio 2007.
- **Renovación de activos.**- Se continuó con la ejecución de los proyectos iniciados en ejercicios anteriores, para mantener a la central y el anillo de transmisión en las mejores condiciones de funcionamiento y seguridad:

Además se concretaron:

- **Nuevo Sistema Supervisor**, continua en al etapa de implementación.
- **Reemplazo de los Sistemas de Excitación de los generadores.** Se continuará en este estiaje con la instalación de sistemas adicionales.
- **Se concretó la adquisición de los 14 interruptores del generador**, previéndose la instalación de dos en el ejercicio 2009.
- **Aumento de la seguridad operativa.** Se continua con la ejecución de un Segundo Cierre de Esclusa de Navegación, previéndose para marzo de 2009 su finalización.

## 2.5. LABORATORIO TECNOLÓGICO DEL URUGUAY

### A) ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 2008

#### A.1) Asociadas directamente a los sustantivos del LATU

##### Laboratorios y Acreditaciones

- **Control de juguetes.** Instalado y se está prestando el servicio.
- **Acreditaciones.** El LATU fue acreditado por el OUA para la Certificación de calentadores de agua de acumulación (eléctricos).
- **Irradiación de alimentos.** Se comenzó el proceso de construcción de la planta modular y se tiene previsto que la misma quede operativa a partir de junio 2009.-
- **Definición de Normas de Trazabilidad.** Se construyó en el Departamento Electrónica el laboratorio RFID el cual permitirá homologar lectores de caravanas de acuerdo a la normativa dictada por el MGAP.
- **URSEA:** Se ganó la licitación para realizar el control de combustibles y gas licuado para URSEA. El Servicio comenzará a prestarse a partir de marzo 2009.

- **Metrología Legal:** Se estudia ampliar el ámbito de verificación incorporando radares y espirómetros. Este servicio ha sido solicitado por Policía Caminera y la Intendencia Municipal de Montevideo.
- **INAC:** Se verificó 213 cajas negras de frigoríficos.
- **MTOP:** Se verifican los instrumentos de laboratorio del MTOP, controles en peajes carreteros y de fronteras.
- **Se implementa una política de seguimiento directo a Clientes Estratégicos** (DINAMA, Industrias Forestales, grandes exportadores) con visitas periódicas y seguimiento de sus trámites en el LATU a través de un referente. En el 2008 se cumplió el 87% de las visitas.
- **SIGLA:** Contratación de servicios y pago a través de internet, se está cubriendo la totalidad de los servicios de LATU en beneficio del cliente.

## Económico-Financiero

Se generó la eliminación sustancial de las pérdidas del Predio de Exposiciones.

## Control de Gestión por Organismos externos

- **Auditoría de UKAS (UK):** Se incorporó la acreditación de los servicios analíticos de Fray Bentos, lográndose una reducción del costo de esta importante acreditación para LATU al definir criterios generales para incorporación de nuevos ensayos al control de - UKAS.
- **SQS** (Suiza).
- Dictámenes del **Tribunal de Cuentas** sin observaciones.
- Auditoría Externa realizada por KPMG

## Mejora en la Gestión Interna

Se trabaja en el diseño de INDICADORES para medir la eficiencia de los procesos. La Auditoría Interna de la Nación participa en el control de la gestión a nivel global. Asimismo, se introdujeron lectores de muestras para reforzar el Control de Ingreso y mejora en los tiempos de los procesos.

### A.2) Definición de Parque Tecnológico

Se construirá en el predio del LATU, de acuerdo a las pautas y criterios comunicados oportunamente al Sr. Ministro, instalaciones adecuadas para empresas de base tecnológica, que, junto con el ya construido Centro de Desarrollo del Conocimiento, conformarán el círculo de capacitación y generación de empleos, siendo este emprendimiento un elemento de apoyo para la instalación de empresas y creación de puestos asociados.

El Parque de Exposiciones reacondicionará uno de sus pabellones para que la ciudad de Montevideo disponga de un Centro de Convenciones y Eventos de mayor capacidad a las ya existentes, de acuerdo a lo convenido con el Ministerio de Turismo.

### A.3) Desarrollos conjuntos con Instituciones Docentes y de Investigación

**1. Plan Ceibal:** De acuerdo al cronograma previsto por el Plan Ceibal, en este momento se está en proceso de compra de 150.000 máquinas + 25.000 que han sido bonificadas en el precio por el ganador de la licitación.

**2. Instituto Pasteur – INIA-LATU:** Se continúa trabajando en esta red con el análisis de distintos proyectos de ejecución conjunta. En particular se está diseñando el entrenamiento de personal para la posterior compra de una Plataforma de secuenciación genómica.

**3. Maestría con Facultad de Ingeniería:** Se ejecuta la Maestría de Pulpa de Celulosa en el país usando los laboratorios del LATU para la experimentación.

**4. Tesis de Maestrías y Doctorado con Facultad de Química:** Acuerdo a través del cual las tesis de Maestrías y Doctorado se realizarán en el LATU en temas de interés común. Actualmente se ejecutan 5 tesis.

**5. Relacionamiento con la Agencia Nacional de Innovación:** Se ha impulsado al equipo técnico del LATU a presentar, junto con el Sector Industrial y/o académico que corresponda, proyectos a ser financiados por la Agencia.

**6. Relacionamiento con INIA:** Se acordó con la Dirección de INIA fortalecer y ampliar las líneas de trabajo conjuntas, teniendo en este momento más de 10 áreas temáticas identificadas con ese objetivo.

**7.- MGAP (DILAVE):** Se acordó que para la zafra apícola 2009, el servicio analítico será cumplido exclusivamente por LATU, lo cual evitará duplicación de esfuerzos para los exportadores.

**8.- OPP:** Se participa en el grupo de análisis y definición de la AUSA (Agencia Uruguaya de Seguridad Alimentaria).

#### **A.4) Apoyo Técnico a Instituciones Públicas**

**1.- Ministerio de Economía y Finanzas:** Diseño de todos los procesos de la nueva Unidad del MEF para atender las inversiones privadas.

**2. Intendencias Municipales:** Asesoramiento a las Intendencias de Treinta y Tres y Río Negro para la implementación de mejoras en la gestión de sus procesos.

**3. DINAMA:** Se continúa prestándole servicios técnicos en determinadas matrices analíticas vinculadas con el Medio Ambiente. Asimismo se le apoya para que Uruguay pueda ser la sede regional permanente del Convenio de Estocolmo el cual estará radicado en el LATU.

**4. OSE:** Se implementan mejoras en la gestión en varios de sus procesos en el interior y en la capital.

#### **A.5) Apoyo a la Industria**

**1. Incubadora de Empresas:** Expansión de la Incubadora Ingenio, habiéndose incorporado empresas en áreas nuevas como la Animación y la Biotecnología, esto último conjuntamente con el Instituto Pasteur.

**2. Precios:** Se mantiene la Política de Precios y de Bonificaciones creada en octubre de 2006.

**3. Pasantías:** Continúan los Programas de Pasantías Técnicas con DINAPYME (2ª Edición).

**4. PYMES:** Se participa del Programa PACPYMES en los Clusters de Fray Bentos, Logística, Forestal, Ciencia.

### **B) LINEAMIENTOS PARA 2009**

**1. Fortalecimiento de la Investigación.** En áreas de Medio Ambiente (aguas, aire y suelos) así como en áreas de temas Forestales, Metrología, Metrología química y Alimentos se trabajó en la formulación del FODA para elaborar un plan de acción para cada una de estas áreas en 2009.

**2. Incorporación al Sistema Nacional de Investigadores.** Los técnicos del LATU serán categorizados y participaran del SIN

**3. Capacitación del Personal en Areas definidas por el PENCTI**

- Maestrías y Doctorados – 10 (en el país y en el exterior)
- MBA – 7
- Postgrados – 8
- PDD – 13
- Licenciaturas – 2

**4.- Certificación:** Incrementar la certificación por convenio con INAVI para el Sector Vitivinícola. En diciembre 2008m, en acuerdo con la DNI se implementa la certificación del etiquetado del calzado nacional importado.

**5.- Apoyo Técnico a Instituciones Públicas:** Se asesorará a la OPP en el diseño de los procesos de Descentralización en el marco de la Reforma del Estado. Se ejecutará la primer experiencia de mejora de los procesos en 60 unidades ejecutoras en el país que fueron seleccionadas por OPP. Nuestra Institución ha sido seleccionada para llevar a cabo todo ese proceso.

## 2.6. UTE

### A) ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 2008

Los principales acontecimientos que pautaron la gestión del ejercicio 2008 y sus resultados se presentan a continuación:

#### A.1) Abastecimiento de la Demanda

En consonancia con las políticas energéticas definidas por el MIEM, UTE ha venido trabajando en la implementación de una estrategia energética que tenga por objetivos: aumentar la **robustez del sistema** y promover **mayores grados de independencia energética**. Con estos fines se están concretando acciones tendientes a impulsar la diversificación de fuentes y proveedores y la búsqueda de opciones tecnológicas flexibles (modulares y multicomcombustibles). En este sentido cabe destacar las siguientes iniciativas:

- En los primeros meses del año entró en operación industrial la ampliación de 100 MW de **Punta del Tigre**, llegando la potencia de la nueva central a los 300 MW. Asimismo, se terminaron los trabajos vinculados a que la central Punta del Tigre estuviese en condiciones de utilizar Gas Natural como combustible, concluyéndose para ello la obra asociada al gasoducto de aproximación a la central y la instalación de los compresores de gas correspondientes.
- En lo referente a la **incorporación gradual de fuentes renovables** no convencionales:
  - ❖ La incorporación al sistema, antes de fin de año, del **primer parque eólico de UTE (10 MW) en Sierra de los Caracoles**, el más moderno y el más grande del país.
  - ❖ En el marco de llamados realizados por UTE para la compra de energía a terceros en base a fuentes alternativas, la entrada en operación del **Proyecto Eólico de Nuevo Manantial (4 MW)**.
  - ❖ Se encuentran también adjudicados y en fase de ejecución **tres proyectos de generación en base a biomasa** (aproximadamente 10 MW cada uno), que se espera estén operativos en el primer semestre del año próximo.
  - ❖ En este último año se realizó el llamado por el remanente de 26 MW, habiéndose presentado más de **20 proyectos entre eólicos y biomasa**.
  - ❖ En este período se concretó también el **contrato de compra-venta de excedentes de energía a Botnia** (30 MW aproximadamente).
- En el marco de un plan de modernización y mejora de eficiencia, **se está en vías de incorporar para el año próximo 80 MW en motores multicomcombustibles de la Central Batlle**. Para lo cual este año se realizó el llamado correspondiente del que resultaría la instalación de 8 motores reciprocantes de 10 MW cada uno en la Sala A de la Central Batlle. Estos motores serían capaces de quemar fuel-oil pesado y en un futuro ser convertidos para quemar Gas Natural.

- Con el objetivo de avanzar en el camino de la integración regional, se han venido implementando acciones tendientes a la concreción de la **interconexión de gran porte con el Brasil (500 MW)**, habiéndose ya adjudicado las obras para la construcción de la convertidora de frecuencia a instalarse en las cercanías de Melo. Por su parte, se continúa trabajando en conjunto con las autoridades brasileñas en la definición del marco comercial que va a regir para las transacciones de ocasión, así como en la posibilidad de suscripción de contratos de compra de energía con centrales térmicas a carbón.
- **A los efectos de incorporar en plazos relativamente breves Gas Natural Licuado (GNL) a nuestra matriz energética, se ha definido la implementación de un esquema de trámite rápido (fast track)**. Este proyecto, que tuvo su punto de partida en un memorando de entendimiento firmado el año pasado por las autoridades energéticas de Uruguay y Argentina, cuenta con la participación de Ancap, Enarsa y ya han manifestado su voluntad de participación varias empresas internacionales del sector. Con el gas proveniente de la planta se podría atender consumos de ambos países a través del gasoducto Cruz del Sur.
- **Con el ánimo de conocer el verdadero potencial eólico, UTE está instalando anemómetros** cubriendo gran parte del territorio nacional y en especial algunos puntos atractivos como parte de un sistema de medidas que permita disponer de un mapa eólico con precisión y en sintonía con las normas consideradas por los fabricantes industriales de molinos. Para lo cual UTE ya adquirió más de veinte equipos completos de medida del viento normalizados.
- Se avanzó conjuntamente con consultores internacionales en el **análisis de la 5ta turbina en Rincón del Bonete**.
- Se ha colaborado con las autoridades energéticas nacionales en los estudios primarios acerca de la **factibilidad del desarrollo de la generación nucleoelectrónica en nuestro país**.
- **Se continuó dando un fuerte impulso a la promoción de la eficiencia energética**, en el entendido de que en la práctica opera como una fuente de energía autóctona, amigable con el medio ambiente, abundante y relativamente barata cuando proviene de la eliminación de ineficiencias y del uso innecesario y dispendioso de la energía. Un punto alto de dicha política ha sido la implementación en el presente año del plan “A todas Luces”, cuyo objetivo fue entregar a todos los hogares residenciales dos lámparas de bajo consumo clase A.

Es importante no dejar pasar por alto que este año el Uruguay atravesó por una prolongada y profunda sequía lo que obligo a realizar grandes esfuerzos de modo de compensar el déficit de generación hidráulico, para lo que se convocó a la generación térmica local (subrayándose la participación de Punta del Tigre) y a realizar intensos contactos con los países vecinos con el objeto de importar energía eléctrica. Pero este año nuestros vecinos también debieron soportar limitaciones en su oferta de energía eléctrica, por lo que en esta ocasión no se pudo acudir a la importación en gran escala. Aunque sí es importante destacar, que en el momento de mayor vulnerabilidad de nuestro sistema, se obtuvo un apoyo puntual invaluable que se plasmó en un acuerdo que permitió la importación de energía eléctrica del Brasil, pasando por líneas de transmisión del sistema argentino.

Este año se constató además un hecho relevante. Ante el requerimiento de apoyo a la población por parte de las autoridades y con el aporte mancomunado del conjunto de la sociedad, se logró alcanzar un ahorro de energía del 6%, lo que coadyuvó al alejamiento de los riesgos de corte. Mención aparte merece el importante acatamiento a las medidas de ahorro por parte del sector público. En este sentido se destaca el ahorro del 12% alcanzado en el Estado (superando largamente las metas previstas) y en particular por el de UTE, que superó el 20%.

## A.2) Gestión Comercial y de la Distribución

- Se continúa trabajando en la **promoción de nuevos productos comerciales**, profundización de la promoción de proyectos de eficiencia energética.
- **Se avanzó con la electrificación rural**, para lo cual bajo distintas modalidades, se tendieron más de 1000 km/año de nuevas líneas de distribución rurales y se prosiguió con la **instalación de paneles solares en escuelas, policlínicas, destacamentos policiales y hogares de bajos recursos del medio rural**.
- A los efectos de impulsar el desarrollo productivo y mejorar la calidad de vida de la población rural, se han establecido convenios con DIPRODE, MEVIR-PRODENOR y cooperativas de productores a los efectos de llevar la infraestructura eléctrica a sectores productivos y pobladores rurales. **Recientemente se inauguraron obras de infraestructura eléctrica (líneas de 30 kV y estaciones de 30/15 kV y líneas de 15 kV) en el norte del país principalmente en el departamento de Artigas**, que permitirán principalmente el acceso de sectores productivos a la energía eléctrica pero también facilita el acceso de hogares rurales a la electricidad, esto constituyó un hito relevante para dicha zona.
- Se adoptaron también medidas que apuntan a **mantener a los clientes de menores recursos en su carácter de clientes permanentes** mediante la aplicación de la exoneración de la tasa de reconexión y financiación de deuda, entre otras medidas.
- **En relación a la gestión de cobro con las Intendencias Municipales**, se ha avanzado notoriamente en la cobrabilidad de las mismas en lo últimos 3 años.
- Es de destacar que el primero de noviembre de este año entró en vigencia del **nuevo régimen de tasa de conexión al sistema eléctrico**. Para la entrada del nuevo régimen UTE debió realizar una serie de tareas, como por ejemplo adecuar sistema comerciales, administrativos, dar cursos de formación tanto internos, como externos, etc. Es de destacar que este nuevo régimen que afecta tanto a nuevos suministro, como a usuarios que decidan variar su potencia contratada, en términos generales tiene asociado una rebaja importante en los costos para estos clientes involucrados.

## A.3) Gestión de los Recursos

- **Está en proceso un reordenamiento de la alta gerencia** y un conjunto de reestructuras puntuales como pasos previos a una reformulación global de toda la organización.
- **En el período 2006-2008 se ha concretado una renovación del 10 % de la plantilla**, manteniendo prácticamente incambiado el número de funcionarios. Ello se pudo obtener por la concreción de llamados abiertos, lo cual permitió el ingreso de unos 700 trabajadores jóvenes. Al mismo tiempo dejaron la empresa 720 funcionarios (muchos de ellos al amparo de regímenes de retiros incentivados).

## A.4) Relación con otros Organismos

A partir de los lineamientos del Poder Ejecutivo se continúa trabajando con otras instituciones del Estado a los efectos de racionalizar los inmuebles de forma de llegar a la población con el mayor número de servicios al mayor número de ciudadanos, utilizando para ello un local común. En este sentido a la fecha cabe destacar, que locales implantados (proceso completo) son 24 en todo el territorio nacional, siendo los locales implantados en el 2008 los que se observan en el siguiente cuadro:

Localidad	Departamento	Solicitante	Anfitrión
Nueva Helvecia	Colonia	UTE	BPS
Mercedes	Soriano	OSE	BPS
Velázquez	Rochas	BPS	UTE
Río Branco	Cerro Largo	BSE/CORREO	ANTEL
Pocitos (Mdeo.)	Montevideo	CORREO	UTE

## B) LINEAMIENTOS PARA 2009

- Profundizar en el desarrollo de actividades y proyectos que contribuyan a una **diversificación de tecnologías, proveedores, fuentes de energía** de modo de aportar a la seguridad del suministro eléctrico, a precios razonables.
- Continuar desarrollando el **Proyecto de Interconexión en 500 kV con Brasil**.
- Avanzar en las negociaciones y análisis sobre la **construcción de una Terminal de Regasificación en Uruguay**.
- Proseguir analizando la posibilidad de instalar una **central a carbón**, haciendo especial hincapié en las últimas innovaciones tecnológicas, de manera de mitigar sus impactos ambientales.
- Avanzar en el proyecto de instalar **motores recíprocos de gran porte**, definiendo su localización, analizando la gestión de combustible, etc.
- Continuar monitoreando la posibilidad de **combinación del ciclo en Punta del Tigre**, para lo cuál uno de los elementos fundamentales a tener en cuenta es las condiciones del suministro de gas.
- Analizar la posibilidad de **ampliación del Parque Eólico en Sierra de los Caracoles**.
- Avanzar en los distintos mecanismos que posibiliten la **incorporación de potencia en base a energías renovables no convencionales**
- Proseguir con el **Proyecto de Eficiencia Energética**.
- Continuar con el **Plan de Reducción de Pérdidas no técnicas** (consumos irregulares de energía).

\*\*\*\*\*