



PACPYMES

Programa de Apoyo a la Competitividad
y Promoción de Exportaciones de la Pequeña y Mediana Empresa
Cooperación Unión Europea - Uruguay



PACPYMES es el resultado de un acuerdo de cooperación entre la Comunidad Europea y Uruguay. Se propone -como objetivo general- dinamizar la competitividad de la economía uruguaya a través de la clusterización, fortaleciendo los mecanismos asociativos, la capacidad exportadora y fomentando la internacionalización de las pequeñas y medianas empresas. Resume esto en su lema "*trabajemos juntos*" y el slogan "*El mundo es ancho y posible*".

Su objetivo específico es desarrollar la capacidad de cooperación entre los diferentes actores públicos y privados involucrados en el fortalecimiento de las PYMES, orientándolas hacia la mejora de gestión, innovación y la internacionalización.

PACPYMES diseñó instrumentos de apoyo a la mejora de la competitividad agrupados en servicios de **REDES, EMPRESAS y CLUSTERS**.

El lanzamiento nacional de **PACPYMES REDES y EMPRESAS** se realizó el martes 7 de noviembre en el auditorio de la torre de las Telecomunicaciones, reuniendo a 380 participantes de la comunidad empresarial, consultores y capacitadores. Quedó allí habilitada la inscripción para aspirantes a beneficiarios.

PACPYMES REDES promueve redes o grupos empresariales con desafíos en común de desarrollo y mejora de la competitividad. La ejecución se apoyará en organizaciones intermedias (ONGs y cámaras empresariales) con experiencia en la promoción e identificación de grupos de pequeñas y medianas empresas.

PACPYMES EMPRESAS beneficiará a pymes exportadoras o con potencial exportador o aquellas que son sus proveedores y servicios conexos, a través de subvenciones para acceder a asesoramiento y capacitación empresarial. Brinda apoyo preferencial a empresas del interior del país y a las que conformen sólidas modalidades asociativas. Se entiende por tal a un grupo de empresas -sectoriales o multisectoriales- que tengan claros objetivos de trabajo y probados compromisos. Busca además, favorecer la vocación asociativa mediante la formación de alianzas (consorcios, cooperativas, redes, etc.) que impacten a través de la competitividad de la empresa en general.

EMPRESAS, propone una metodología de trabajo en fases. En la primera, realizaremos -sin costo- un diagnóstico de la empresa. Asesores de PACPYMES trabajarán junto al empresario para identificar las oportunidades de mejora. En la segunda fase, se definirá un *Plan de Fortalecimiento y Mejora* que tomará como base el diagnóstico realizado. El plan comprenderá acciones de asesoramiento y capacitación. En una tercera fase -una vez aprobado el plan de trabajo-, la dirección de la empresa podrá seleccionar el o los profesional(es) o la(s) institución(es) con quienes trabajará para llevar adelante las actividades de Asesoramiento y Capacitación cofinanciadas con el PACPYMES. El Programa realizará el seguimiento y evaluación de todas las actividades. Está ya disponible la *Ficha de solicitud de participación* para llenarla a través de nuestra página web: www.pacpymes.gub.uy. En tal caso, recibirá la visita de los Asesores locales PACPYMES para dar inicio a la fase de diagnóstico.





PACPYMES

Programa de Apoyo a la Competitividad
y Promoción de Exportaciones de la Pequeña y Mediana Empresa
Cooperación Unión Europea - Uruguay



Un Plan de Fortalecimiento puede comprender capacitación y asesoramiento en:

- ✓ Dirección Estratégica
- ✓ Gestión del Conocimiento
- ✓ Innovación y Tecnología
- ✓ Gestión de la Calidad
- ✓ Comercio Exterior e Internacionalización
- ✓ Gestión de la Logística
- ✓ Gestión de los Recursos Humanos
- ✓ Gestión de la Producción
- ✓ Marketing y comercialización
- ✓ Y en todas aquellas áreas que permitan mejorar su gestión con la finalidad de acceder a los mercados internacionales.

Porcentajes de Subsidios:		
GRUPOS DE EMPRESAS		
MONTEVIDEO	65%	75%
	50%	60%
EMPRESAS INDIVIDUALES		
		INTERIOR

PACPYMES CLUSTERS provee un marco de asistencia técnica y económica a aquellas empresas que quieran generar mecanismos de clusterización. Actualmente el programa trabaja en seis "Iniciativas Cluster" de sectores preidentificados durante la formulación del programa:

- *Cluster del Queso Artesanal*, concentrado en los departamentos de San José y Colonia.
- *Cluster de Turismo en Punta del Este*.
- *Cluster de Logística y Transporte*, focalizado en el departamento de Montevideo.
- *Cluster de Ciencias de la Vida*, también en Montevideo.
- *Cluster Fray Bentos Competitivo*, orientado al desarrollo empresarial local, respondiendo al desafío que representa la instalación de la industria de la celulosa en el departamento de Río Negro.

PACPYMES interactúa -en su primera etapa- con las Intendencias de Río Negro, Colonia, San José, Maldonado, Salto, Paysandú, Tacuarembó, Rivera y Montevideo, en el desarrollo de agendas y estrategias de competitividad local o regional hacia la definición de una Política Nacional de Competitividad, promoviendo iniciativas propias y la selección de clusters específicos.

En otro nivel PACPYMES busca cooperar con la estructura pública encargada de apoyar y potenciar a las PYMES uruguayas: la Dirección Nacional de Artesanías, Pequeñas y Medianas Empresas (DINAPYME). Su fortalecimiento y reconversión permitirá -junto con otros actores públicos y privados- la definición de una *Estrategia de Estado para la Competitividad*.

En el marco de la cooperación bilateral de a Unión Europea con Uruguay, es ejecutado por el Ministerio de Industria, Energía y Minería. El Programa tiene una duración prevista de 42 meses y un presupuesto global de € 7.455.000. Este monto está compuesto por una contribución de la Unión Europea de € 5.400.000 sumado a € 2.055.000 por parte del Uruguay (Presupuesto Nacional, Ministerios, Empresas e Intendencias).

