

---

# Documento Base del Gabinete Productivo

para el desarrollo estratégico  
de las cadenas productivas

Julio de 2008  
Montevideo, Uruguay

# *Contenido*

---

## **Documento Base**

1. Antecedentes
2. Objetivos del Gabinete Productivo
3. Premisas y alcance del Trabajo
4. Enfoque Metodológico
5. Cadenas y Etapas

# 1. Antecedentes

- La salida de la crisis del 2002 encontró al país con una serie de vulnerabilidades (fiscal, financiera, externa y social) que en el actual periodo de gobierno se han eliminado o reducido, a través de tres pilares básicos:
  - ✓ un programa económico que asegura la estabilidad macroeconómica y mejorando el clima para los negocios y la inversión.
  - ✓ un conjunto de reformas estructurales que se orientan a mejorar los fundamentos horizontales del desarrollo de mediano y largo plazo
  - ✓ un Plan de Emergencia Social destinado a paliar la situación de los sectores más carenciados
- El **presente trabajo** tiene como antecedente las líneas de acción para el desarrollo agroindustrial, emanadas de las actividades de los grupos de trabajo y técnicos congregados en **Uruguay Productivo**.

## 2. *Objetivos del Gabinete Productivo*

- El presente trabajo se enmarca dentro del **objetivo de mejorar la estructura productiva del País** para lograr un crecimiento económico sostenido y sustentable con justicia social.
  - *La expansión y mejora de calidad del empleo es la meta central. Para lo cual es imprescindible fortalecer, expandir y articular mejor entre sí la estructura productiva.*
- El **objetivo del presente trabajo** es proponer un conjunto de estrategias y acciones que permitan aumentar en forma significativa el **valor agregado y contenido tecnológico** de la producción uruguaya.
  - *Una política de estímulo y de exigencia al mundo empresarial, a la inversión y al avance organizativo y tecnológico de las empresas, en sectores estratégicamente seleccionados.*

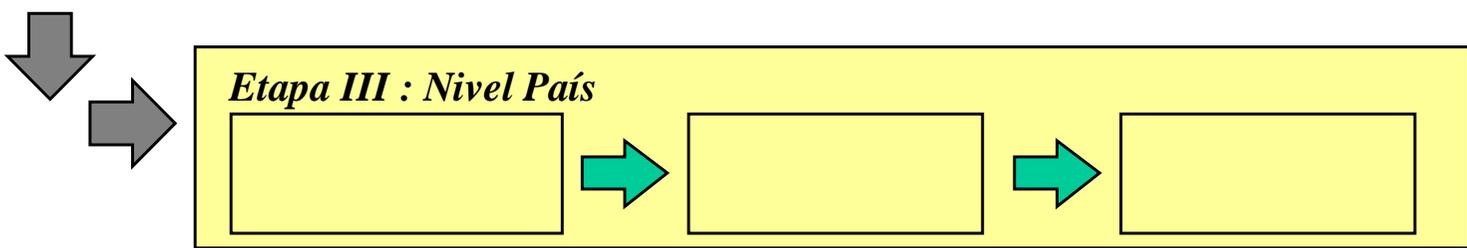
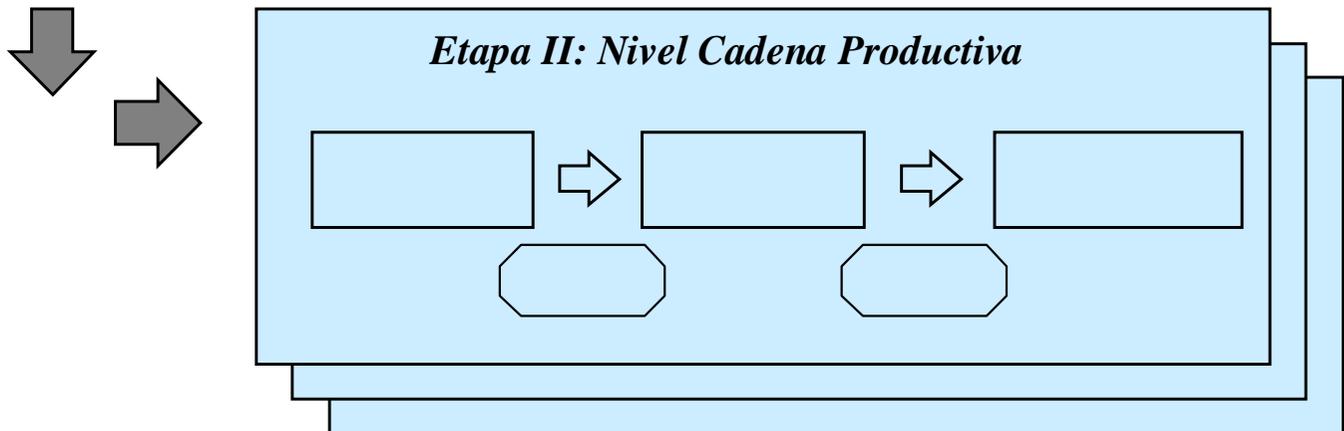
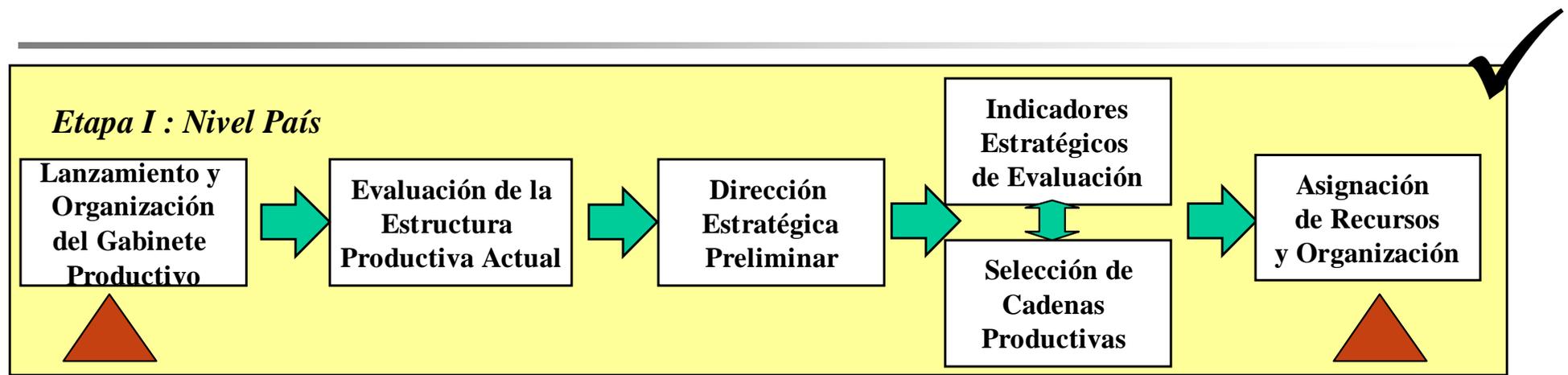
### 3. Premisas y Alcance del Trabajo

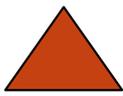
- El Gobierno jugará un rol clave en la **promoción de industrias y servicios**, con políticas activas de corte sectorial.
- En ese marco, la visión de **cadena productiva** (ya sea que existan completamente, parcialmente o incipientemente en el país), es la unidad de análisis y propuesta del presente trabajo.
- Se han seleccionado cadenas productivas estratégicas, basadas en criterios de:
  - ✓ **Relevancia** económica
  - ✓ Potencialidad de mayor **Valor agregado**
  - ✓ Posibilidades de absorción **tecnológica**
  - ✓ **Dinamismo** en los **mercados** internacionales

### 3. Premisas y Alcance del Trabajo

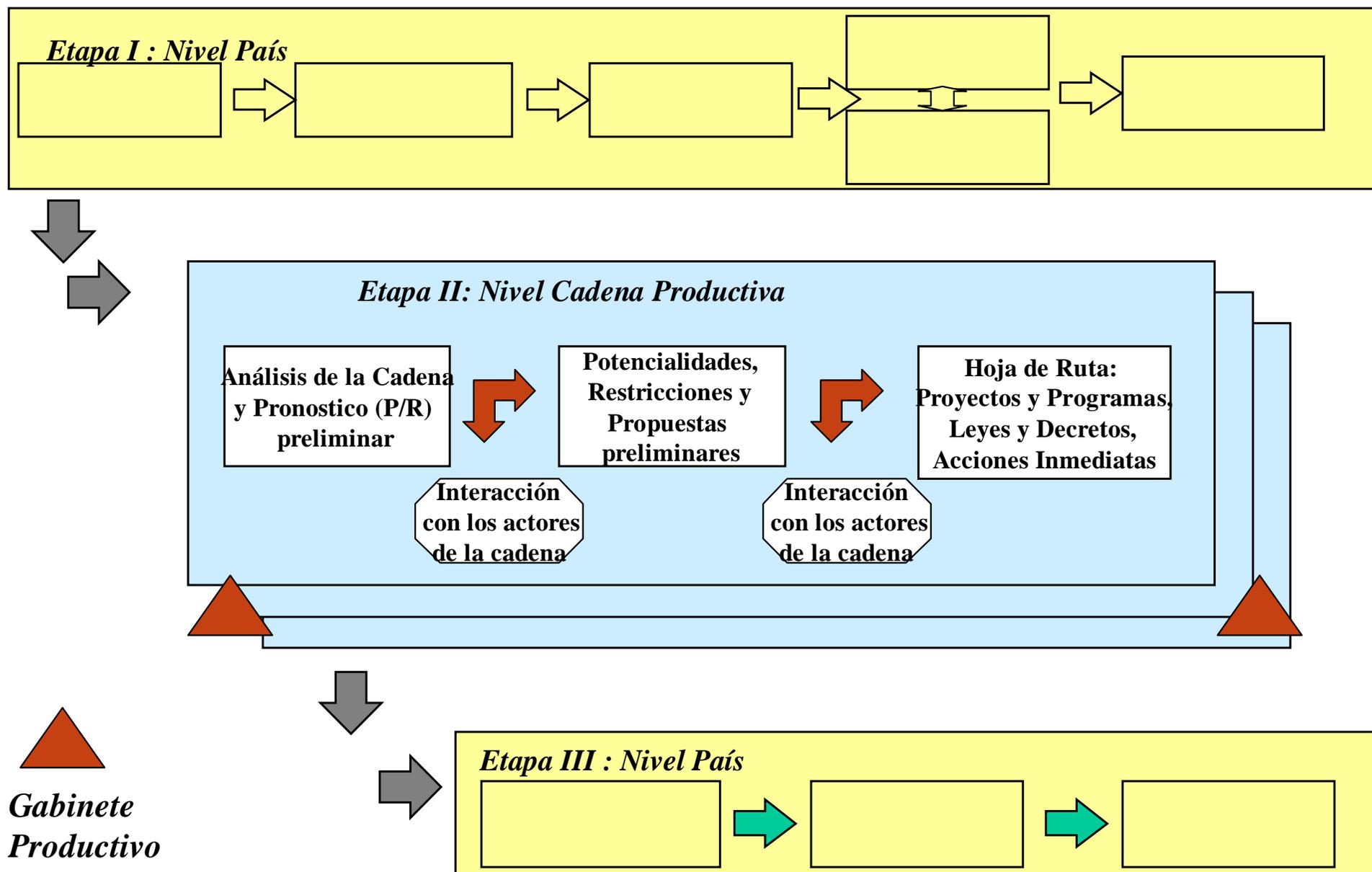
- Existe un **nuevo Modelo de Producción** global y regional, una división del trabajo producto de la fragmentación de los procesos y su acumulación competitiva.
  - ✓ Para cualquier producto, se requieren habilidades altas y bajas combinadas en diferentes procesos.
  - ✓ Los productos no son de alta tecnología, son los procesos que los producen.
- En ese marco, existen oportunidades para la **extensión y/o captación de procesos** en las cadenas productivas.
- Son de especial interés los **procesos que permiten transferencia tecnológica** para el desarrollo de capacidades nacionales.

# 4. Enfoque Metodológico



  
**Gabinete Productivo**

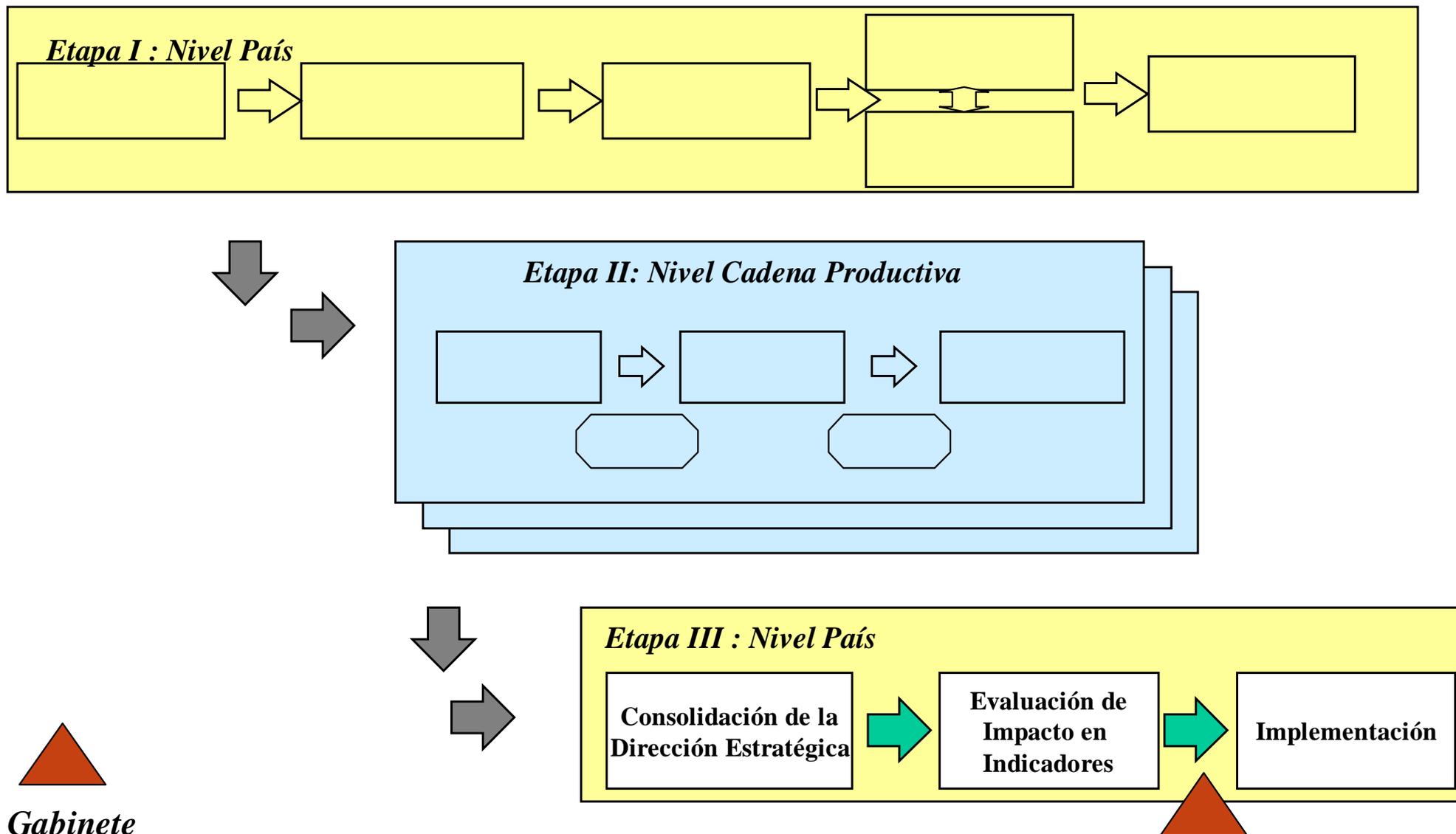
# 4. Enfoque Metodológico



**Gabinete Productivo**

Julio-08

# 4. Enfoque Metodológico



## 5. Cadenas y Etapas

- Cadenas seleccionadas para la primera etapa (jul/dic 2008):
  - ✓ *Farmacéutica*
  - ✓ *Madera*
  - ✓ *Energía renovable*
  - ✓ *Carne*
  - ✓ *Leche*
  - ✓ *Oleaginosos, aceites y cereales*
  - ✓ *Tecnologías de la Información y Comunicación*
  - ✓ *Automotriz*
- Para la segunda etapa (ene/jun 2009):
  - ✓ *Química*
  - ✓ *Naval*
  - ✓ *Electrónica*
  - ✓ *Textiles*
  - ✓ *Construcción*
  - ✓ *Pesca*
  - ✓ *Citrus*

*Se analizará la inclusión de cadenas adicionales al final de la primera etapa.*

---

# Documento Base del Gabinete Productivo

Muchas Gracias