

Instituto Nacional de Semillas



Compromiso de Gestión 2011

Tabla de Contenido

1. Introducción.
2. Evaluación de cumplimiento de los objetivos de Gestión de INASE 2010.
 - a. Fomentar el uso de semillas y plantas de calidad superior.
 - b. Asegurar la calidad de semillas y plantas comercializadas en el país a través del control del comercio.
 - c. Proporcionar información agronómica y descriptiva de cultivares para respaldar a productores y empresas semilleras.
 - d. Proteger el derecho de los obtentores vegetales.
 - e. Respalda la calidad de semilla comercializada en el país a través del laboratorio de análisis de semillas.
 - f. Recabar, procesar y difundir datos y estadísticas de semillas del país.
 - g. Ejecutar un plan de comunicación institucional para difundir temas del sector semillero.
 - h. Mejorar continuamente los servicios y gestión.
 - i. Promover a Uruguay como referente en la región en aspectos de semillas.
3. Plan de Acción 2011.
 - a. Fomentar el uso de semillas y plantas de calidad superior.
 - b. Asegurar la calidad de semillas y plantas comercializadas en el país a través del control del comercio.
 - c. Proporcionar información agronómica y descriptiva de cultivares para respaldar a productores y empresas semilleras.
 - d. Respalda la calidad de semilla comercializada en el país a través del laboratorio de análisis de semillas.
 - e. Recabar, procesar y difundir datos y estadísticas de semillas.
 - f. Ejecutar un plan de comunicación institucional para difundir temas del sector semillero.
 - g. Mejorar continuamente los servicios y gestión.
 - h. Promover a Uruguay como referente en la región en aspectos de semillas.

1. Introducción.

El Compromiso de Gestión del Instituto Nacional de Semillas (INASE) es un documento de referencia para la gestión del Instituto durante el año. Este año asumió el Ing. Agr. Pedro Queheille como Presidente de INASE en representación del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca, en esa oportunidad se realizaron reuniones que permitieron realizar una evaluación preliminar del grado de cumplimiento de las metas planteadas para el año y reorientación de los recursos técnicos.

En el mes de octubre se renovó la Junta Directiva del Instituto y los nuevos Directores se integraron al proceso de evaluación anual y planificación de actividades en función de los objetivos estratégicos de INASE.

Para elaborar este Compromiso de gestión se realizaron reuniones con la participación de los Gerentes de las Áreas operativas del Instituto y la Dirección Ejecutiva. En estas reuniones se evaluó el cumplimiento de metas y se analizó los factores que afectaron o contribuyeron a los resultados obtenidos. De este trabajo se recogieron las líneas principales para la definición de los objetivos específicos para el Año 2011 que se ajustan a las metas de largo plazo definidas por el Instituto.

Esta primera evaluación del plan 2010 y formulación de objetivos 2011 fue presentada ante la Junta Directiva de INASE a lo largo de octubre y noviembre. La Junta Directiva de INASE participó aportando las líneas estratégicas de largo plazo que apuntan al logro de la misión de la institución.

En el mes de Diciembre la Junta Directiva aprobó el plan de acción 2011 y un presupuesto preliminar que asigna recursos necesarios para cumplir con los objetivos planteados. A continuación se detallan los objetivos generales y específicos para cada área de trabajo de INASE con el grado de cumplimiento de las metas durante el año 2010 y un plan de acción para el año 2011.

2. Evaluación de Plan de Acción 2010

Objetivos generales:

- Fomentar el uso de semillas y plantas de calidad superior.
- Asegurar la calidad de semillas y plantas comercializadas en el país a través del control del comercio
- Proporcionar información agronómica y descriptiva de cultivares para respaldar a productores y empresas semilleras.
- Proteger el derecho de los obtentores vegetales.
- Respalda la calidad de semilla comercializada en el país a través del laboratorio de análisis de semillas.
- Recabar, procesar y difundir datos y estadísticas de semillas del país.
- Ejecutar un plan de comunicación institucional para difundir temas del sector semillero.
- Mejorar continuamente los servicios y gestión.
- Promover a Uruguay como referente en la región en aspectos de semillas.

Fomentar el uso de semillas y plantas de calidad superior.

Objetivos específicos:

1. Promover las ventajas de la semilla etiquetada y plantas certificadas.

Durante el año se afirmó la presencia de INASE en los medios de comunicación como herramienta de promoción de la semilla etiquetada. Se publicaron artículos en revistas periódicas del sector agrícola para dar difusión a las ventajas del uso de semilla de calidad superior.

El día de campo de INASE se realizó con excelente asistencia de gente representativa del sector semillas. La recorrida de campo ilustró el meticuloso trabajo del equipo técnico de INASE. Las charlas se seleccionaron como parte del plan de difusión de otras áreas de profundización de INASE. La ampliación de la publicación del día de campo apunta a brindar materiales de referencia y consulta para el sector.

La presencia de INASE en la Expoactiva permitió a INASE un grado mayor de exposición con la posibilidad de intercambiar información y participar en entrevistas. El folleto y cartelería del stand se centraron en el uso de semilla etiquetada. Por la ubicación geográfica del evento en una zona agrícola el impacto es efectivo y es válido buscar nuevas formas de participar.

2. Proponer estándares de producción y comercialización de semillas para especies adicionales. INASE convocó a grupos de técnicos de cebolla y papa para proponer modificaciones a las normas vigentes. También se propuso modificaciones en el estándar de *Lotus subbiflorus* para adecuarlo a nuevas evidencias sobre condiciones de producción que aseguren la calidad para la comercialización. El trabajo de revisión de estándares es continuo y actualmente están en estudio propuestas de modificación para moha y sorgo forrajero.
3. Ampliar el uso de los programas de certificación. Tanto en semilla botánica como en materiales de propagación vegetativa se logró ampliar el uso de los programas de certificación. Esta ampliación es motivada por el aumento de demanda de semillas para la agricultura y fomentada desde INASE.

Como herramienta para avanzar en la implementación de la certificación de materiales de propagación de especies de hoja caduca INASE postuló a financiación externa. A través del Fondo InovaAgro de la ANII se obtuvo 24 meses de financiación para este programa. La financiación obtenida permitirá poner yemas certificadas B de las variedades más usadas de frutales de carozo y pepita a disposición de viveristas.

En el programa de acreditación de empresas para certificación de semilleros de cereales, oleaginosas y forrajeras se cumplió la meta de realizar auditorías que garantizan el sistema. Se detectaron puntos de mejora en el desempeño de empresas acreditadas que requieren seguimiento.

4. Garantizar el cumplimiento de las normas de bioseguridad para materiales OGM. INASE participó en el análisis de riesgo de solicitudes para investigación, multiplicación y evaluación de nuevos eventos transgénicos a través de la Comisión de Articulación Interinstitucional y como coordinador del Grupo Ad-hoc de Flujo Génico y como miembro del Grupo Ad-hoc de Identificación Molecular.

Para los eventos de maíz autorizados para la evaluación de cultivares en la zafra 2009 – 2010

INASE cumplió con las medidas de mitigación de riesgo fijadas por la Comisión de Gestión de Riesgo en Bioseguridad. INASE presentó, a la CGR, aportes para mejorar las condiciones de los ensayos y los procedimientos de mitigación de riesgo.

La multiplicación de semilla de cultivares de soja con eventos regulados con destino a la exportación fue controlada y certificada de acuerdo a las condiciones de bioseguridad resueltas por la CGR- GNBio. Para ello INASE contrató personal zafral que permitió supervisar todo el ciclo de producción y control de procesamiento de semillas 24 horas al día. La experiencia adquirida permitió contribuir a las condiciones propuestas para la próxima zafra de multiplicación.

Asegurar la calidad de semillas y plantas comercializadas en el país a través del control del comercio.

Objetivos específicos:

1. Continuar campañas zafrales priorizando la fiscalización de semilla ilegal en forrajeras y autógamias. La inmovilización de lotes de semilla que no cuentan con documentación que acredite el derecho a su uso en cada zafra es la herramienta usada para prevenir el comercio en bolsa blanca. Las campañas de soja y trigo se centraron en la investigación de lotes en silos y plantas de procesamiento de semillas. El grupo de especies forrajeras con mayor presencia de materiales de uso público se investigó a través de denuncias y visitas aleatorias a comercios.
2. Verificar el cumplimiento de los estándares de calidad para la semilla de clase comercial. Los técnicos de Control de Comercio efectuaron visitas a comercios muestreando semilla etiquetada para verificación de calidad.
3. Utilizar la difusión como herramienta en el control del comercio a través de la promoción del uso de semilla legal. Mediante contratos en prensa escrita y radio se fortaleció la presencia en los medios para dar difusión a las normas y actividades de INASE.
4. Establecer un plan de ordenamiento de avena y raigrás a partir de resultados de ensayos de verificación de identidad varietal de lotes de semilla etiquetada. Internamente se comenzó a delinear una estrategia para ordenar el mercado de semillas de especies forrajeras que tienen un porcentaje mayor de cultivares de uso público. El plan incluye gradualmente aumentar las exigencias de calidad y eliminar la clase comercial. Este plan no fue presentado aún ante Junta Directiva.

Proporcionar información agronómica y descriptiva de cultivares para respaldar a productores y empresas semilleristas.

Objetivos específicos:

1. Trabajar en conjunto con INIA para mejorar la presentación y difusión de los resultados de la Evaluación Nacional de Cultivares. No se logró concretar esta iniciativa. Es necesario prever recursos humanos adicionales para llevarla a cabo.
2. Implementar Registro Nacional de Cultivares de frutales y cultivos hortícolas. El Registro Nacional de todas las especies frutales con programas de certificación se implementó y se está en proceso de completar de recibir o elaborar descripciones varietales. Para especies de uso hortícola el Registro Nacional de Cultivares comienza su implementación para el grupo de especies de mayor importancia. Este registro se puso en vigencia conjuntamente con normas de rotulado y fraccionamiento de semillas hortícolas que permiten un mejor control del mercado y brindan mayores garantías para usuarios y semilleristas.

3. Implementar la reglamentación de mantenedores de cultivares y hacer una propuesta para “evaluación nacional actualizada” de acuerdo a la ley 18.467 de 27 de febrero de 2009.
En el correr del año se bajó la prioridad a esta meta a favor de otras.
4. Iniciar programa de evaluación de cultivares de especies hortícolas. Participar activamente en los trabajos en curso de INIA y Facultad de Agronomía.
Un acuerdo entre INIA, Facultad de Agronomía e INASE permitirá comenzar este programa. En febrero de 2011 se implantarán los ensayos de papa. Tomate y pimiento se realizarán en dos localidades en base a protocolos que están siendo finalizados para su aprobación por la Junta Directiva de INASE.
5. Relevar capacidad de evaluación de cultivares por terceros. Delinear un sistema de acreditación para evaluación de cultivares.
En el marco de las reuniones MERCOSUR se realizó una revisión de los sistemas de evaluación de la región. No se avanzó en delinear una estrategia para implementar un sistema que incluya evaluación por terceros.
6. Establecer una nueva localidad para evaluación de especies forrajeras. Los ensayos de evaluación de especies forrajeras en Salto se implementaron exitosamente.
7. Realizar reuniones técnicas evaluar la pertinencia de iniciar programas para nuevas especies o localidades.
Como resultado de las reuniones realizadas se elaboraron protocolos de evaluación para cultivares de nabo forrajero y sorgo azucarado. También se elaboraron modificaciones para los protocolos de forrajeras. Elaborar informes con recomendaciones.

Proteger el derecho de los obtentores vegetales

Objetivos específicos:

1. Realizar ensayos DHE para otorgar títulos definitivos en frutilla, manzano, arándanos y papa. Este año se trabajó particularmente en los DHE de frutilla, y se otorgaron los títulos permanentes fruto del DHE de cultivares de papa. Los DHE de soja se llevaron a cabo en la Regional Este haciendo uso eficiente de las capacidades en esa regional.
2. Formar la colección viva de referencia de arándanos e inicio de colecta de datos de DHE para solicitudes de protección de este cultivo.
Se implantó el DHE de arándanos en el campo experimental, la recolección de datos comenzará en el 2011.
3. Realizar campañas zafrales de control de comercio informal de semillas y plantas de cultivares protegidos.
La estrategia de cumplimiento de esta meta se complementa con el control de comercio en especies donde los cultivares más usados son de uso público y también con las campañas de control de calidad de semilla etiquetada mencionados previamente.
4. Incorporar el uso de técnicas moleculares para verificación de identidad varietal.
El laboratorio se continuó equipando y se comenzó la puesta a punto de técnicas. En el próximo año, siempre y cuando los materiales de referencia sean proporcionados por las empresas interesadas, estamos en condiciones de apoyar desde INASE la verificación de identidad varietal de nuevos eventos.

Respaldar la calidad de semilla comercializada en el país a través del laboratorio de análisis de semillas.

Objetivos específicos:

1. Implementar una ronda de pruebas de referencia de laboratorios habilitados: agosto 2010. Realizar un informe con los resultados y publicar pruebas.

Todos los laboratorios habilitados fueron sometidos a pruebas arbitradas en raigrás, festuca lotus y trigo. Los análisis examinados fueron germinación, pureza y viabilidad por terazolium. Los resultados permitieron detectar laboratorios que requieren capacitación para mejorar su desempeño.

2. Auditar a todos los laboratorios acreditados.

Esta meta se cumplió en un 25%. El recambio de personal fue en parte causal del bajo cubrimiento.

3. Visitar y controlar el cumplimiento del estándar de habilitación en 50% de los laboratorios inscriptos.

Esta meta se cumplió en un 60% y fue condicionada por el recambio de técnicos del laboratorio de calidad de semillas.

4. Obtener la reacreditación ISTA para el laboratorio de calidad de semillas.

En octubre se recibió al equipo auditor de ISTA quien no encontró puntos sustanciales, el informe con las observaciones a corregir aún no ha sido recibido.

5. Laboratorio de identificación varietal con técnicas moleculares. Continuar puesta en funcionamiento para constituir un laboratorio de referencia a nivel nacional.

Como se mencionó en el punto anterior se avanzó en formación de personal, equipamiento y puesta a punto de técnicas.

Recabar, procesar y difundir datos y estadísticas de semillas del país.

Objetivos específicos:

1. Optimizar el sistema de declaraciones de movimiento y procesamiento de semillas. Se modificó el calendario de declaraciones para recoger datos por grupos de especies y por zafra. El cambio se realizó con una buena preparación y difusión.

2. Elaborar un informe de mercado de semillas y plantas del país y publicarlo.

Este informe se publicó y presentó en la Jornada de Campo de INASE.

Comunicación y Difusión Institucional

Objetivos Específicos:

1. Fortalecer la formación de técnicos en materia de semillas difundiendo tecnologías de producción de semillas y plantas.

INASE participó en programas enseñanza que cubren aspectos de producción de semillas: cursos de Fitotecnia, Forrajeras Fruticultura y fisiología de Semillas de Facultad de Agronomía, Cursos de Instituto Plan Agropecuario, Curso de posgrado de ANAPROSE-UFPEL, Curso de Especialización en Producción de Semillas de Especies Forrajeras.

2. Jornada de Campo para mostrar los trabajos de identificación varietal llevados a cabo por el INASE.

Se llevó a cabo con buena convocatoria y excelente presentación del campo experimental de INASE.

3. Participar en la Semana de la Ciencia y Tecnología para introducir a niños escolares en el área de la semilla.

Por tercer año consecutivo se convocó a escolares de la zona de influencia del Instituto para difundir el concepto de semilla y el trabajo de INASE.

4. Ejecutar el plan de contactos periódicos con la prensa oral y escrita sobre temas de actualidad.

Con la contratación de una nueva Encargada de Comunicación institucional se sistematizaron los contactos de prensa.

5. Publicar artículos de temas de actualidad en revistas del sector.

- INASE publicó artículos en diversas revistas y suplementos relacionados con el agro.
6. Publicar dos folletos de difusión de aspectos específicos de semillas.
Se publicó un folleto con información sobre etiquetas y un folleto infantil.
 7. Mantener actualizado el Manual de normas y procedimientos de producción y comercialización de semillas.
A fines de año se enviarán copias de los estándares aprobados durante el 2010.
 8. Renovar y mantener actualizado el sitio institucional en internet.
Se continuaron agregando funcionalidades e información con periodicidad.

Mejora continua de servicios y gestión.

Objetivos específicos:

1. Actualización de tarifas de certificación de MPV, Registro Nacional de Cultivares, Registro de Propiedad de Cultivares y evaluación de cultivares.
Cambios de personal en INASE cambiaron estructura de costos, esto implica que este trabajo es un proceso continuo. Se actualizaron tarifas de evaluación de materiales regulados para contemplar los controles adicionales necesarios para las condiciones de bioseguridad.
2. Trámites de Importación de semillas.
 - a. Iniciar gestión electrónica de Autorizaciones de importación.
Se implementó en enero 2010.
 - b. Modificar sistema de muestreadores para máxima eficiencia para los clientes e INASE.
Se amplió el equipo de control de comercio con la contratación de un técnico en Paysandú. Esto permitió reducir el uso de muestreadores.
 - c. Modificar sistema de facturación de importaciones para facilitar servicios. Para ajustar al nuevo sistema de emisión de Autorizaciones de Importación de modificó el sistema de facturación de importaciones.
3. Continuar progresivamente mejorando el servicio de emisión de etiquetas.
Se concluyó la renovación de las impresoras de etiquetas para semilla certificada de modo que para 2011 no se usarán etiquetas de papel. Se están diseñando etiquetas para materiales de propagación vegetativa del mismo material que implica una mejora significativa para el manejo de las plantas durante la venta.
4. Infraestructura:
 - a. Mantenimiento de edificio de Pando: Se finalizó la etapa sanitaria y adecuación de oficinas. En noviembre se están recibiendo cotizaciones para la etapa final de fachadas, veredas y refacciones y pintura interior.
 - b. Mantenimiento de computadoras: El plan de renovación de equipos implica la compra de un 20% de computadoras por año más.
5. Adecuar oficina de regional Paysandú.
Luego de evaluar costos de refacciones se inició la búsqueda de opciones de alquiler o compra que respondan mejor a las necesidades de la regional.
6. Capacitación
 - a. Finalizar programas de posgrado en curso y continuar formación de técnicos. Los dos técnicos que cursaban maestrías fuera del país se reintegraron exitosamente luego de finalizados sus estudios.
 - b. Capacitación en Seguridad laboral y primeros auxilios. Capacitación en auditorías para técnicos de Laboratorios de Calidad y Certificación de Semillas y Plantas
Se inició un calendario de capacitaciones internas de personal. Diversos temas están en dicho calendario.

Promover a Uruguay como referente en el sector semillas.

Objetivos específicos:

1. Consolidar la participación activa de INASE en representación del país en los foros internacionales del sector. INASE participó en reuniones de UPOV, SAA, Panamericano de Semillas, Simposio de Bioseguridad.
2. Promover la integración a nivel de MERCOSUR mediante la participación activa en las convocatorias, preparación de materiales y presencia en las reuniones.
INASE participó activamente en dos reuniones de la Comisión Semillas del SGT N° 8 de MERCOSUR durante el año 2010.
3. Apoyar a las empresas semilleras mediante una gestión que facilite la producción de semilla para exportación.
INASE supervisó y certificó la producción de semilla en contraestación de soja con destino a la exportación. También realizó una gira visitando el sistema de certificación de papa de Francia para buscar armonizaciones en los sistemas.

3. Plan de Acción 2011

Objetivos generales:

- Fomentar el uso de semillas y plantas de calidad superior.
- Asegurar la calidad de semillas y plantas comercializadas a través del control del comercio
- Proporcionar información agronómica y descriptiva de cultivares para respaldar a productores y empresas semilleras.
- Respalda la calidad de semilla comercializada a través del laboratorio de análisis de semillas.
- Recabar, procesar y difundir datos y estadísticas de semillas.
- Ejecutar un plan de comunicación institucional para difundir temas del sector semillero.
- Mejorar continuamente los servicios y gestión.
- Promover a Uruguay como referente en la región en aspectos de semillas.

Fomentar el uso de semillas y plantas de calidad superior.

Objetivos específicos:

1. Promover las ventajas de la semilla etiquetada y materiales de propagación vegetativa certificados.
 - a. Publicar resultados de ensayos sobre semilla certificada, comercial, importada e inspeccionada que demuestran las ventajas de la semilla de clase superior. Responsable: EyR, CSyP, CCyE, LCS.
 - b. Organizar dos eventos de capacitación en producción de semillas y materiales de propagación vegetativa de calidad. Responsable: CSyP.
 - c. Presencia en Expoactiva y otros eventos gremiales y regionales. Responsable: CyD.
 - d. Realizar una jornada de campo en la sede central combinada con conferencias que soporten esta meta. Responsable: EyR, DyC.
2. Proponer estándares de producción y comercialización de semillas para especies que hoy no tienen estándar establecido y actualizar los estándares vigentes en la medida de lo necesario. Responsable: CSyP.

3. Ampliar el uso de los programas de certificación.
 - a. Promover la Certificación de semilla botánica a través de la generación de datos, información y normas que apoyen este sistema de producción de semilla. Responsable CSyP.
 - b. Implementar bloque B de materiales de hoja caduca de acuerdo al proyecto financiado por ANII. Responsable: CSyP.
 - c. Diseñar e implementar nuevos servicios para la certificación de papa, materiales de hoja caduca y vid. Alternativas: servicios de termoterapia para saneamiento, análisis fitosanitario de muestras, muestreo de suelos. Responsable: CSyP.
 - d. Realizar una auditoría a cada empresa acreditada para certificar. Responsable: CSyP y LCS.
 - e. Llevar adelante lo establecido en el Convenio MGAP-INIA-INASE para el saneamiento y certificación de citrus. Responsable: CSyP.
4. Garantizar el cumplimiento de las normas de bioseguridad para materiales genéticamente modificados de eventos regulados.
 - a. Estudiar y emitir opinión sobre solicitudes de autorización de nuevos eventos como miembro de la Comisión de Articulación Inter institucional y grupos Ad-hoc. Responsables: Mariela Ibarra, Cecilia Jones, Gerardo Camps, Guillermo Sanguinetti.
 - b. Llevar a cabo la evaluación de cultivares con liberación restringida cumpliendo todas las medidas de bioseguridad establecidas. Responsable: EyR.
 - c. Supervisar la multiplicación de semilla OGM con liberación restringida cumpliendo todas las medidas de bioseguridad establecidas. Responsable: CSyP.

Asegurar la calidad de semillas y plantas comercializadas en el país a través del control del comercio.

Objetivos específicos:

1. Controlar un 40% de la semilla comercializada de cada especie priorizando la fiscalización especies forrajeras y autógamias. Responsable: CCyE.
2. Atender 100% de las denuncias recibidas. Fomentar las denuncias para llegar a una denuncia por semana. Responsable: CCyE.
3. Elaborar e implementar un protocolo de inspección de plantas de procesamiento y plantas móviles. Responsable: CCyE.
4. Elaborar protocolo de inspección de control de comercio que contribuya a mejorar la calidad de las Actas e informes asociados esa actividad. Responsable NA.

Proporcionar información agronómica y descriptiva de cultivares para respaldar a productores y empresas semilleras.

Objetivos específicos:

1. Diseñar e implementar un buscador de datos de evaluación de cultivares online. Responsable: EyR.
2. Revisar sistema de evaluación de cultivares evaluando ventajas y desventajas de evaluación previa, número y localización de ensayos, alternativas de gestión por terceros. Responsable: EyR.
3. Participar en la gestión de la evaluación de cultivares de especies hortícolas. Responsable: EyR .
4. Realizar reuniones técnicas para evaluar la pertinencia de iniciar programas para nuevas especies o localidades. Elaborar informes con recomendaciones. Responsable: EyR.
5. Realizar ensayos DHE para otorgar títulos definitivos a demanda. Responsable: EyR.
6. Incorporar el uso de técnicas moleculares para verificación de identidad varietal. Responsable: Mariela Ibarra.

Respaldo la calidad de semilla comercializada en el país a través del laboratorio de análisis de semillas.

Objetivos específicos:

1. Auditar a todos los laboratorios acreditados para emitir certificados para semilla certificada. Responsable: LCS
2. Visitar y controlar el cumplimiento del estándar de habilitación en 50% de los laboratorios inscriptos. Responsable: LCS
3. Levantar las observaciones de la auditoría ISTA para obtener la reacreditación del Laboratorio Oficial de Semillas. Responsable: LCS
4. Realizar una ronda de pruebas de referencia a los Laboratorios Habilitados. Responsable: LCS
5. Realizar un curso de formación para analistas de semillas en un tema a definir. Responsable: LCS
6. Extender análisis de Viabilidad a *Bromus sp.* y *Dactylis sp.*, que presentan un prolongado periodo de germinación. Responsable: LCS

Recabar, procesar y difundir datos y estadísticas de semillas del país.

Objetivos específicos:

1. Ampliar informe de estadísticas de semillas (por especie, participación de mercado). Responsable: CCyE.
2. Producir informes de abastecimiento de semilla por zafra o por especie. Responsable: CCyE.

Capacitación, Comunicación y Difusión Institucional

Objetivos Específicos:

1. Participar en los programas de enseñanza para técnicos difundiendo tecnologías de producción de semillas y plantas. Responsables: EyR, CSyP, CCyE, LCS, DE.
2. Realizar la Jornada de Campo para mostrar los trabajos de identificación varietal llevados a cabo por el INASE. Responsable: EyR.
3. Participar en la Semana de la Ciencia y Tecnología para introducir a niños escolares a los conceptos asociados a la industria semillera. Responsable: CyD.
4. Ejecutar el plan de contactos periódicos con la prensa oral y escrita sobre temas de actualidad. Publicar artículos de temas de actualidad en revistas del sector. Responsables: CyD, EyR, CSyP, CCyE, LCS, DE.
5. Publicar dos folletos de difusión de aspectos específicos de semillas. Responsable: CyD.
6. Mantener actualizado el Manual de semillas. En enero enviar por correo los EE aprobados en el 2010. Responsable: CyD.
7. Renovar y mantener actualizado el sitio institucional en internet. Responsable: CyD.
8. Editar materiales para agregar normas de materiales de propagación vegetativa al Manual de Semillas. Responsable: CSyP.

Mejora continua de servicios y gestión.

Objetivos específicos:

1. Desarrollar una propuesta e implementarla de sistema de georeferenciamiento informático compatible con el futuro Sistema Nacional de Información Agropecuaria. Responsables: CSyP.
2. Revisión de esquema de sanciones y multas por infracciones a normas de semillas. Responsable: Comisión de Junta Directiva
3. Realizar un informe completo de los costos de servicios por actividad. Responsable: AA
4. Infraestructura:

- a. Mantenimiento de edificio de Pando: Finalizar reparación de fachadas y veredas perimetrales y pintura interior. Responsable: AA
 - b. Mantenimiento de computadoras: renovación de 20% por año. Responsable: AA.
 - c. Mudar la oficina de regional Paysandú. Responsable: NA
5. Capacitación.
- a. Continuar capacitación de posgrado.
 - b. Capacitación en Seguridad laboral y primeros auxilios.
 - c. Capacitación en auditorías para técnicos.

Promover a Uruguay como referente en el sector semillas.

Objetivos específicos:

1. Consolidar la participación activa de INASE en representación del país en los foros internacionales del sector.
2. Promover la integración a nivel de MERCOSUR mediante la participación activa en las convocatorias, preparación de materiales y presencia en las reuniones.
3. Apoyar a las empresas semilleristas mediante una gestión que facilite la producción de semilla para exportación.